

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี**

**สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553**

**บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)**

# สารบัญ

|                                                                      | หน้า       |
|----------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>                              | <b>3</b>   |
| 1. ปัจจัยความเสี่ยง                                                  | 4          |
| 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                             | 7          |
| 3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์                               | 15         |
| 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ                                  | 31         |
| 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย                                                 | 32         |
| 6. โครงสร้างเงินทุน                                                  | 36         |
| 7. การจัดการ                                                         | 38         |
| 8. การควบคุมภายใน                                                    | 50         |
| 9. รายการระหว่างกัน                                                  | 63         |
| 10. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน                                     | 80         |
| 11. ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง                                        | 102        |
| <b>ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>                       | <b>103</b> |
| เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท | 105        |
| เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย                  | 109        |

## ส่วนที่ 1. บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักคือการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผลิตภัณฑ์ด้านวิศวกรรมและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ เลขที่ 390 อาคารไออีซี ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 เลขทะเบียนบริษัท เลขที่ 0107536000323 (เดิมเลขที่ บมจ.106) Home Page <http://www.iec.co.th> โทร. (0) 2736-3535 โทรสาร (0) 2736-3558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,346,858,348 บาท ทุนชำระแล้ว จำนวน 4,273,184,826 บาท

## 1. ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและภาวะการแข่งขัน

สำหรับธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการดำเนินงานและภาวะการแข่งขันจากการปรับลดราคาสินค้าเนื่องจากสินค้ามีการปรับราคาลดลงอย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงจากสินค้าล้าสมัยเนื่องจากสินค้าแต่ละรุ่นจะมีสินค้ารุ่นใหม่เข้ามาแทนที่ในตลาดอย่างรวดเร็วด้วยคุณสมบัติสินค้าที่พัฒนาขึ้นในระดับราคาเดียวกัน และ ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันด้านราคา มีความผันผวนของราคาสินค้าสูงเนื่องจากการตัดราคากันเองของตัวแทนจำหน่ายต่างๆ

ในด้านของธุรกิจ Mobile Digital TV บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการดำเนินงานด้านการกระจายเครื่องลูกข่าย โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในส่วนของการดำเนินงาน สถานี บริษัทฯ ได้จัดหาผู้ร่วมงาน และพันธมิตรเพื่อให้การดำเนินการของสถานีเป็นไปได้โดยราบรื่น ในส่วนภาวะการแข่งขัน บริษัทฯ ได้ประเมินการแข่งขันจากโทรทัศน์ดาวเทียม, IPTV over 3G/EDGE อย่างไรก็ตามการบริการของบริษัทฯ มีความแตกต่างทั้งในด้านราคาและความสะดวกสบาย จึงคาดว่ามีการแข่งขันค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับบริการที่คล้ายคลึงกัน

ในส่วนของธุรกิจพลังงาน เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินงานใน 2 รูปแบบ ได้แก่การดำเนินงานโดยเป็นเจ้าของโครงการ และการดำเนินงานโดยการรับจ้างทำโครงการ ในกรณีแรก บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงด้านการแข่งขันเนื่องจากโครงการพลังงานทางเลือกจะมีการทำสัญญาระยะยาวทั้งในเรื่องของเชื้อเพลิง และการจำหน่าย ในส่วนของการดำเนินงาน บริษัทฯ จะจัดหาผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจพลังงานมาดูแลโครงการ รวมทั้งทำการฝึกอบรมพนักงานให้สามารถปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องได้ ในกรณีของการรับจ้างทำโครงการ บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคาเมื่อเข้าร่วมประมูลโครงการ

### 2. ความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของการเมืองและเศรษฐกิจ

ความผันผวนทางการเมืองและเศรษฐกิจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ผลกระทบทางตรงเช่นการประมูล จัดซื้อ จัดจ้าง ความต่อเนื่องของการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบโครงการในโครงการของภาครัฐได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีรายได้หลักจากงานโครงการของภาครัฐ เช่น ธุรกิจวิศวกรรมและบริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด ผลกระทบทางอ้อมเช่น การตัดสินใจซื้อของผู้บริโภค การชะลอการลงทุน บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงในส่วนนี้โดยการกระจายฐานรายได้ของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมและสมดุลมากขึ้นเพื่อลดผลกระทบโดยรวมต่อบริษัทฯ เมื่อเกิดการผันผวนทางการเมืองหรือเศรษฐกิจ

สำหรับธุรกิจพลังงาน ความผันผวนทางการเมืองและเศรษฐกิจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในกรณีการเป็นเจ้าของโครงการ และการรับจ้างโครงการ โดยการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองทำให้การดำเนินงานเป็นไปได้อย่างล่าช้า และทำให้ต้นทุนเปลี่ยนแปลงเนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยน ยังผลให้มีความผันผวนของผลตอบแทนการลงทุน

### **3. ความเสี่ยงทางด้านสินค้าคงคลัง**

เนื่องจากโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นสินค้าเกี่ยวกับเทคโนโลยี การเลือกซื้อของผู้บริโภคเป็นไปตามกระแสความนิยม การปรับลดราคาของบริษัทผู้ผลิต และการแข่งขันของตลาดที่รุนแรง ปัจจัยเหล่านี้ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการขาดทุนเนื่องจากสินค้าเทคโนโลยีล้าสมัยเสื่อมความนิยมของผู้บริโภค ผู้ผลิตปรับลดราคา และการแข่งขันด้านราคาในตลาด บริษัทฯจึงมีนโยบายในการบริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยได้จัดทำแผนการดำเนินงานสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่เข้มงวด กล่าวคือมีการศึกษาสินค้าและวิเคราะห์ตลาดจากฝ่ายการตลาด วางแผนการจัดซื้อโดยฝ่ายจัดซื้อร่วมกับฝ่ายขายและฝ่ายการตลาด สำรวจสินค้าคงคลังอย่างสม่ำเสมอและวางแผนการตลาดที่สอดคล้องกับการระบายสินค้าเฉพาะรุ่น

### **4. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน**

อัตราแลกเปลี่ยนมีผลกระทบต่อต้นทุนสินค้านำเข้าของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าสำหรับโครงการของธุรกิจวิศวกรรม ธุรกิจสายโทรคมนาคม และธุรกิจพลังงานของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรขนาดใหญ่ เพื่อป้องกันความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนบริษัทฯ จะซื้อ Forward Contract ในกรณีที่คาดว่าจะมีมูลค่าความเสี่ยงสูงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่ง Forward Contract ดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

### **5. ความเสี่ยงด้านการลงทุน**

การลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มรายได้ของกลุ่มบริษัท ย่อมมีปัจจัยเสี่ยงจากการที่ไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดการณ์ไว้จากเหตุปัจจัยต่างๆ อาทิ ความไม่แน่นอนด้านการเมืองและนโยบายทางเศรษฐกิจ สภาพการแข่งขัน ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเงินทุนสำหรับการลงทุนในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมได้

บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงด้านการลงทุนอย่างระมัดระวังและรอบคอบ โดยทำการศึกษาการลงทุนอย่างเป็นระบบ จัดทำแผนธุรกิจ กำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และวางแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของธุรกิจที่เข้าไปลงทุนอย่างใกล้ชิด สำหรับการลงทุนในธุรกิจที่บริษัทฯ ไม่มีความเชี่ยวชาญพิเศษ บริษัทฯจะใช้นโยบายร่วมทุนกับผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจนั้น โดยบริษัทฯจะมีตัวแทนเข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อตรวจสอบและควบคุมการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน

## **6. ความเสี่ยงจากเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

## **7. ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ เมื่อครบกำหนด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทเน้นการขายสินค้าเป็นเงินสด และฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ อย่างไรก็ดี เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

## **8. ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

## **9. ความเสี่ยงจากหนี้สินอันอาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง**

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากหนี้สินอันอาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง อาทิ คดีบัตรกำกับกรมศุลกากร หนี้สินจากคดีที่บริษัทถูกรณาการพาณิชย์ในประเทศอื่นฟ้องในฐานะเป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ยืม รวมถึงคดีฟ้องร้องอื่นๆของบริษัทย่อยที่อาจก่อภาระหนี้สินให้แก่กลุ่มบริษัทและบริษัทในอนาคต โดยฝ่ายบริหารพยายามรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและกลุ่มบริษัทอย่างเต็มที่โดยดำเนินการตามขั้นตอนที่จำเป็นทั้งในส่วนของการต่อสู้คดี และการบริหารจัดการด้านการเงินและการบัญชีเพื่อลดความเสี่ยงจากหนี้สินอันอาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้องในแต่ละคดี

## **2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

### **(1) ประวัติความเป็นมา**

#### **(ก) ข้อมูลบริษัท**

บริษัท อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2465 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อสร้างทางรถไฟสายกรุงเทพฯ-อัญประเทศ ถือเป็นครั้งแรกของการเชื่อมโยงประเทศไทยเข้ากับชายแดนกัมพูชา และเป็นครั้งแรกในประวัติศาสตร์ชาติไทยที่นำรถแทร็คเตอร์มาใช้ในการก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนเป็นบริษัทสัญชาติไทยในปี พ.ศ. 2496 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ต่อมาในปี พ.ศ. 2508 ไออีซีได้รับพระบรมราชโองการแต่งตั้งให้เป็น “บริษัทในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” รับพระราชทาน “ตราตั้งครุฑ” โดยพระบรมราชานุญาต หลังจากนั้นในปี พ.ศ. 2526 บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นศักยภาพในการเจริญเติบโตของบริษัทฯ จึงเข้ามาลงทุนและดูแลกิจการทั้งหมดส่งผลให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2533 เครือซิเมนต์ไทยมีการปรับเปลี่ยนนโยบายด้านการลงทุน กลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเสนอตัวเข้าเป็นผู้ลงทุนทั้งหมดรวมถึงจัดหาผู้ลงทุนรายใหม่เพิ่มเติม และได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท ต่อมาในปี พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจัดอยู่ในกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม และในปี พ.ศ. 2536 ได้เปลี่ยนสถานะเป็น “บริษัทมหาชนจำกัด” รวมทั้งได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนมาโดยตลอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,346,858,348 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 4,273,184,826 บาท

#### **(ข) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และการบริหารงานในช่วงปี 2553

2 สิงหาคม 2553 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2553 ได้มีมติที่สำคัญต่าง ๆ ดังนี้

(1) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 2,720,369,116 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 3,626,489,232 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 6,346,858,348 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 27,203,691,160 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

(2) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของบริษัทจำนวน 27,203,691,160 หุ้น โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ 0.02 บาท / หุ้น

- 18 พฤศจิกายน 2553 : บริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์تنเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท วันเน็ต จำกัด ที่ถืออยู่จำนวน 490,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.58 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว
- 25 พฤศจิกายน 2553 : บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามสัญญาทางธุรกิจเกี่ยวกับกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลโมบายทีวี DVB – T/H กับ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) โดยมีอายุสัญญา 5 ปี โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างดำเนินการบริหารและทำการตลาด และให้บริการการออกอากาศครอบคลุมพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล



## (2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีการจัดแบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ประกอบด้วย

### 1. กลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Phone Business) ประกอบด้วย

- 1.1 ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Phone Distribution)
  - 1.1.1 ธุรกิจค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Wholesales Business)
  - 1.1.2 ธุรกิจค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Retail Business)
- 1.2 ธุรกิจการบริการหลังการขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (After Sales Service) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC Easy Fix
- 1.3 ธุรกิจการบริหารคลังสินค้าและกระจายสินค้า (IEC Logistics) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC BP

### 2. กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม (Engineering Business) ประกอบด้วย

- 2.1 ผลิตภัณฑ์และบริการด้านวิศวกรรม
- 2.2 โครงการด้านวิศวกรรม

### 3. กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Business) ประกอบด้วย

- 3.1 ธุรกิจ System Integrator ภายใต้การดำเนินงานของ IEC Technology
- 3.2 ธุรกิจ Multimedia Content Provider ภายใต้การดำเนินงานของ Triple Play
- 3.3 ธุรกิจ Communication Service ภายใต้การดำเนินงานของ IEC Technology
- 3.4 ธุรกิจโทรศัพท์ระบบดิจิทัลแบบภาคพื้นดิน (Terrestrial) และแบบพกพา (Handheld)
- 3.5 ธุรกิจสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ E-Learning

นอกเหนือจาก ธุรกิจหลักทั้ง 3 กลุ่มข้างต้น บริษัทฯยังดำเนินธุรกิจอีก 3 กลุ่มที่เป็น Non-Core Business ได้แก่ กลุ่มธุรกิจการลงทุน กลุ่มธุรกิจการพลังงานและ กลุ่มธุรกิจบริหารอาคาร โดยธุรกิจที่เป็น Non-Core Business ยังมีได้สร้างกระแสรายได้หลักให้กับกลุ่มบริษัทฯ แต่มีแนวโน้มที่จะเติบโตและกลายเป็น ธุรกิจหลัก (Core Business) ของบริษัทฯในอนาคต

## ธุรกิจภายใต้การดำเนินงานของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

- ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Phone Distribution Business)

บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั้งในกรุงเทพและภูมิภาคโดยจำแนกลักษณะการประกอบธุรกิจเป็น 2 ประเภท ดังนี้

- ธุรกิจค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Wholesales Business)
- ธุรกิจค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Retail Business)

ในช่วงปลายปี 2553 บริษัทฯปรับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยลดบทบาทธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ลงเหลือเพียง การเป็นตัวแทนค้าปลีก ให้กับบริษัทผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง

- ธุรกิจวิศวกรรม (Engineering Business)

บริษัทฯเป็นผู้นำเข้าและตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์วิศวกรรมจากต่างประเทศ อาทิ อุปกรณ์ไฟฟ้าแรงดันต่ำ เครื่องมือวัดและช่างแบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยจำแนกลักษณะการดำเนินธุรกิจตามประเภทของลูกค้า

- ผลิตภัณฑ์และบริการด้านวิศวกรรม (Engineering Product and Service)  
บริษัทฯเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์วิศวกรรมที่มีชื่อเสียงจากทั่วโลก อาทิ Cutlet Hammer, Power Wave, ICI, Kubota, Sitronics, Iwane เป็นต้น
- โครงการด้านวิศวกรรม (Engineering Project)  
บริษัทมีบทบาทเป็นผู้รวบรวมระบบ (System Integrator) ในการนำเสนอสินค้าวิศวกรรมสู่โครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐและเอกชน

- ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Business)

ในปี 2553 บริษัทฯดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศใน 2 โครงการใหม่ ได้แก่

- ธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิตอลแบบภาคพื้นดิน (Terrestrial) และแบบพกพา (Handheld)  
ธุรกิจร่วมดำเนินการระหว่างบริษัทฯกับบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ในการให้บริการโทรทัศน์ระบบดิจิตอลบนโทรศัพท์เคลื่อนที่
- ธุรกิจสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ E-Learning  
ธุรกิจ E-learning เป็นโครงการซึ่งบริษัทฯว่าจ้างบริษัทเอกชนรายหนึ่งในการจัดหาลิขสิทธิ์ต้นฉบับ จัดพิมพ์ และจัดจำหน่ายเอกสารชุดการเรียนรู้ (Learning Package) ในระดับชั้นปวศ.ของกระทรวงศึกษาธิการ

## ธุรกิจภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย

- บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (IEC Green Energy Co., Ltd.)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: พัฒนาโครงการพลังงานทุกชนิด รวมถึงพลังงานทดแทน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ทุนจดทะเบียน: 500 ล้านบาท

- บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด (IEC Technology Co., Ltd.)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีบทบาทเป็น System Integrator ร่วมกับพันธมิตรในการประมูลโครงการภาครัฐ ตลอดจนเป็นผู้ให้บริการสื่อสาร (Communication Service) “IEC 3G”

ทุนจดทะเบียน: 200 ล้านบาท

- บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด (IEC Asset Co., Ltd.)\*

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ให้บริการเช่าอสังหาริมทรัพย์ (อาคาร ไออีซี ถนนรามคำแหง) แก่ผู้เช่า รวมถึงพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพ

ทุนจดทะเบียน: 550 ล้านบาท

\* ปัจจุบัน ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 550 ล้านบาท เหลือทุนจดทะเบียนจำนวน 140 ล้านบาทต่อนายทะเบียน กรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- บริษัท ไออีซี อีซี่ฟิกส์ จำกัด (IEC Easy Fix Co., Ltd.)\*\*

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ให้บริการซ่อมโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์แก่ลูกค้าองค์กร และลูกค้าของผู้จัดจำหน่าย โดยให้บริการผ่านช่องทางศูนย์บริการของตนเองและศูนย์บริการที่ได้รับการแต่งตั้ง

ทุนจดทะเบียน: 95 ล้านบาท

\*\* บริษัท ไออีซี อีซี่ ฟิกส์ จำกัด ยุติกิจการเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2553

- บริษัท ไออีซี บิซิเนส पार्टเนอร์ส จำกัด (IEC Business Partner Co., Ltd.)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพและให้โอกาสผลตอบแทนการลงทุน

ทุนจดทะเบียน: 250 ล้านบาท

- บริษัท ทริปเปิลเพลย์ จำกัด (Triple Play Co., Ltd.)  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ: เป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิต รวมถึงให้บริการทางการตลาดด้าน Mobile Media Content ซึ่งประกอบด้วย การผลิตคอนเทนต์สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ การผลิตเกมส์คอนโซล การผลิตการ์ตูนแอนิเมชันสำหรับทีวีซีรีส์ ภาพยนตร์ และบริการทางการตลาดด้วยระบบดิจิทัล (Digital Marketing)  
ทุนจดทะเบียน: 35 ล้านบาท
- บริษัท อัญญา อนิเมชัน จำกัด (Anya Animation Co., Ltd.)  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจแอนิเมชัน โดยครอบคลุมการรับจ้างผลิต และ การทำแอนิเมชันเพื่อการทำการตลาดเอง  
ทุนจดทะเบียน: 17.4 ล้านบาท
- บริษัท ยูเอฟโอ สตูดิโอ เอเชีย จำกัด (UFO Studio Asia Co., Ltd.)  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ผลิตเกมส์ Console สำหรับ Platform ต่างๆ อาทิ Nintendo, X-Box, Sony Play Station  
ทุนจดทะเบียน: 3 ล้านบาท

## โครงสร้างการถือหุ้นและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

| ชื่อกิจการ                                 | ลักษณะธุรกิจ                                                                                                                  | ประเทศที่<br>กิจการจัดตั้ง | บริษัทถือหุ้นร้อยละ |      |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|------|
|                                            |                                                                                                                               |                            | 2553                | 2552 |
| บริษัทย่อยทางตรง                           |                                                                                                                               |                            |                     |      |
| 1. บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด     | ให้คำปรึกษาวิจัยและพัฒนา จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาพลังงานทุกชนิดตลอดจนพลังงานทดแทน | ไทย                        | 100                 | 100  |
| 2. บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด           | ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ                                                                                                | ไทย                        | 100                 | 100  |
| 3. บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด              | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และบริการ                                                                                               | ไทย                        | 100                 | 100  |
| 4. บริษัท ไออีซี อีซีพีเอส จำกัด           | ให้บริการซ่อมโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์*                                                                                    | ไทย                        | 100                 | 100  |
| 5. บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด | ลงทุนในกิจการต่างๆ                                                                                                            | ไทย                        | 100                 | 100  |
| 6. บริษัท ทริปเปิลเพลย์ จำกัด              | ดำเนินธุรกิจด้าน Mobile Media Content                                                                                         | ไทย                        | 100                 | 100  |
| 7. บริษัท ออเกียร์(ไทยแลนด์) จำกัด         | ให้บริการอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูง (WIMAX) (จดทะเบียนเลิกบริษัท และชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว)                                | ไทย                        | -                   | 100  |
| บริษัทย่อยทางอ้อม                          |                                                                                                                               |                            |                     |      |
| 8. บริษัท อัญญา อนิเมชั่น จำกัด            | ดำเนินธุรกิจประกอบกิจการรับจ้างผลิตและจำหน่ายสื่อวีดิทัศน์ สื่อภาพยนตร์                                                       | ไทย                        | 100                 | 100  |
| 9 บริษัท ยูเอฟโอ สตูดิโอ เอเชีย จำกัด      | ดำเนินธุรกิจประกอบกิจการพัฒนาเกมส์คอมพิวเตอร์                                                                                 | ไทย                        | 51                  | 51   |
| กิจการที่ควบคุมร่วมกัน                     |                                                                                                                               |                            |                     |      |
| 10. บริษัท ไออีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด       | ให้บริการอินเทอร์เน็ต (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)                                                                               | ไทย                        | 65                  | 65   |

หมายเหตุ:

\* บริษัท ไออีซี อีซีพีเอส จำกัด ยุติกิจการเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ธันวาคม 2553

**สัดส่วนรายได้แต่ละกลุ่มธุรกิจ และโครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อย**

|                                                                                   | %   | 2553    |        | 2552    |         | 2551    |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|--------|---------|---------|---------|--------|
|                                                                                   |     | ล้านบาท | %      | ล้านบาท | %       | ล้านบาท | %      |
| <b>ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท</b>                                                |     |         |        |         |         |         |        |
| ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่                                                          |     | 1,621   | 90.25  | 1,538   | 80.11   | 2,973   | 76.29  |
| ธุรกิจผลิตภัณฑ์วิศวกรรม                                                           |     | 25      | 1.41   | 56      | 2.90    | 114     | 2.93   |
| กำไรจากเงินลงทุน                                                                  |     | -       | -      | 79      | 4.11    | -       | -      |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย                                        |     | -       | -      | -       | -       | 72      | 1.85   |
| รายได้อื่น                                                                        |     | 25      | 1.38   | 45      | 2.36    | 56      | 1.43   |
| รวมมูลค่าการจำหน่ายของบริษัท                                                      |     | 1,671   | 93.04  | 1,718   | 89.48   | 3,215   | 82.50  |
| <b>ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย</b>                                                     |     |         |        |         |         |         |        |
| บจ. ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี – พัฒนาพลังงานทดแทน*                                   | 100 | -       | -      | 24      | 1.28    | 490     | 12.57  |
| บจ. ไออีซี เทคโนโลยี – บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ                                | 100 | 5       | 0.28   | 1       | 0.06    | 2       | 0.05   |
| บจ. ไออีซี แอสเสท – โครงการลงทุนในอาคาร IEC (เดิมให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ) | 100 | 58      | 3.21   | 45      | 2.32    | 37      | 0.95   |
| บจ. ไออีซี บีซิเนส พาร์ทเนอร์ส – ดำเนินธุรกิจทางด้านการประกอบกิจการการลงทุน       | 100 | 11      | 0.61   | 15      | 0.78    | 19      | 0.49   |
| บริษัท ไออีซี อีซี่ ฟิกซ์ จำกัด – ให้บริการซ่อมโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์       | 100 | 31      | 1.76   | 112     | 5.85    | 134     | 3.44   |
| บริษัท ทริปเปิลเพลย์ จำกัด – ดำเนินธุรกิจด้าน Mobile Media Content                | 100 | 20      | 1.10   | 5       | 0.23    | -       | -      |
| รวมมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทและบริษัทย่อย                                         |     | 1,796   | 100.00 | 1,920   | 100.00  | 3,897   | 100.00 |
| อัตรากำไรขยายตัว (%)                                                              |     | (6.48)  |        |         | (50.73) |         | (1.37) |

หมายเหตุ:

\* รายได้ในปี 2551 และ 2552 มาจากการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ก่อนเข้าสู่ธุรกิจพลังงาน

### 3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### 1. กลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

##### (1.1) ธุรกิจค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Wholesales Business)

###### ลักษณะของตลาด ผลิตภัณฑ์ และบริการ

สำหรับเครื่องลูกข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Phone) บริษัทฯให้ความสำคัญกับตราสินค้า หรือ Brand ที่มีคุณภาพ และเป็นผู้นำตลาด อาทิ NOKIA ตลอดจนขยายฐานการตลาดด้วยการนำสินค้าต่างๆ ที่มีคุณภาพ บนต้นทุนพอเหมาะมาจำหน่ายเพิ่มขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เช่น SAMSUNG, SONY-ERICSSON, LG MOBILE, PHILLIPS, G-NET และ INET เป็นต้น

สำหรับซิมการ์ด (Sim Card) และบัตรเติมเงิน บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายซิมการ์ดทุกระบบที่มีในประเทศทั้งรูปแบบจดทะเบียน (Postpaid), รูปแบบเติมเงินก่อนใช้ (Prepaid) และรูปแบบเติมเงินผ่านระบบ ONLINE จากผู้ให้บริการต่างๆ ได้แก่ DTAC, AIS, TRUE MOVE, CDMA และ IEC 3G

ทั้งนี้ บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายอุปกรณ์เสริมโทรศัพท์รุ่นต่างๆ (Enhancement Products / Accessories) ที่นำเข้ามาจำหน่าย พร้อมๆ กับการจำหน่ายเครื่องลูกข่าย โดยเน้นผลิตภัณฑ์ BRAND ผู้นำเป็นหลักได้แก่ NOKIA, SONY-ERICSSON, SAMSUNG และ G-NET นอกจากนี้ ยังเพิ่มรายการสินค้าและอุปกรณ์เสริมที่ผลิตในประเทศ เพื่อสนองตอบความต้องการผู้บริโภคในทุกระดับ

อย่างไรก็ตามปี 2553 ถือว่าเป็นอีกปีหนึ่งที่ธุรกิจค้าส่งเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น มีการลดทอนช่องทางการจัดจำหน่ายให้สั้นลงเพื่อลดต้นทุนและควบคุมช่องทางการทำการตลาดจากเดิมที่ผู้ผลิตหรือผู้นำเข้าต้องพึ่งพิงผู้ค้าส่งรายใหญ่กระจายสินค้าไปยังผู้ค้าส่งรายกลางและรายเล็กต่อไปยังผู้ค้าปลีกย่อยหรือลูกค้า เปลี่ยนเป็นผู้ผลิตหรือผู้นำเข้าเกือบทุกรายมีการลงทุนทำหน่วยรถ (Cash van) วิ่งตรงไปขายยังผู้ค้าน้อยรายลงแต่ตรงไปยังร้านค้าปลีกย่อยมากขึ้นและลูกค้าแทน ทั้งนี้เพื่อควบคุมช่องทางและฐานข้อมูลของการจัดจำหน่ายไว้ในมือของผู้ผลิตหรือผู้นำเข้าเสียเอง

เหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อยอดขายและช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ มาตลอด โดยผู้ผลิตหรือผู้นำเข้าได้มีการลดปริมาณการส่งสินค้าที่เป็นที่ต้องการของตลาดแก่บริษัทฯ เพื่อนำไปขายตรงกับร้านค้าปลีกเอง รวมทั้งผลักดันการจัดจำหน่ายรุ่นที่ตลาดไม่มีความต้องการเท่าใดนักให้กับบริษัทฯ แทน ดังนั้น เมื่อพิจารณาโครงสร้างการตลาดที่ไม่เอื้อต่อการทำธุรกิจในระยะยาวแล้ว ประกอบกับบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเจรจาโอกาสทางการค้าปลีกกับบริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) จำกัด จึงตัดสินใจยุติการค้าส่งเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ในไตรมาสที่ 4 / 2553 โดยปรับกลยุทธ์ช่องทางการจัดจำหน่ายเป็นช่องทางค้าปลีกในนาม Nokia shop เพียงธุรกิจเดียวแทน

### **(1.2) ธุรกิจค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Retail Business)**

ตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา มีการปรับตัวอย่างสูงในการรองรับความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านตัวเครื่องลูกข่ายที่รองรับระบบ 3G ตลอดจนเครื่อง โทรศัพท์เคลื่อนที่ในกลุ่ม Smart phone ที่มีอัตราการเติบโตเปรียบเทียบระหว่างปี 2552-2553 ถึง 240% โดยเฉพาะ Brand Nokia ที่นำเสนอสินค้ากลุ่ม E-Series และ N-Series ที่สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้ากลุ่ม Mid to High และมีส่วนแบ่งตลาดรวมในประเทศไทยไม่น้อยกว่า 55%

โทรศัพท์เคลื่อนที่โดยเฉพาะ Inter brand มีการเคลื่อนไหวเพื่อปกป้องและรักษาส่วนแบ่งการตลาด โดยใช้กลยุทธ์ Brand shop เพื่อสร้างภาพลักษณ์ของการขายและบริการหลังการขายที่ให้ความมั่นใจกับผู้บริโภคได้ดีกว่า Brand จากประเทศจีน ที่มีจุดขายเน้นในราคาที่ถูกแต่ขาดมาตรฐานในตัวเครื่องและบริการหลังการขาย

#### **กลยุทธ์การทำตลาด**

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้บรรลุข้อตกลงทางธุรกิจกับบริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) ในการเป็นตัวแทนค้าปลีก (Franchise Partner) ซึ่งได้รับสิทธิการดำเนินการร้านค้าปลีก “Nokia” โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะปรับร้านค้าปลีก “Mobile Easy” ในสาขาที่มีทำเลและขนาดที่เหมาะสมเป็นร้าน “Nokia” แทนร้านเดิม ซึ่งทำเลที่ตั้งของร้านในปี 2553 – 2554 จะเน้นศูนย์กลางหลักในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เช่น มานูญครอง พารากอน กลุ่มเดอะมอลล์ แฟชั่นไอส์แลนด์ พาราไดซ์พาร์ค ซีคอนสแควร์ เป็นต้น

สำหรับแนวทางการตลาดร้านค้าปลีกภายใต้ชื่อ “Nokia” จะได้รับการกำหนดการออกแบบและการตกแต่งร้านเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก มีการอบรมความรู้สินค้าอย่างต่อเนื่องให้กับพนักงานขาย ตลอดจนอบรมขั้นตอนการขายและบริการที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า มีการแสดงสินค้าที่ลูกค้าสามารถจับต้องและทดลองการทำงานของเครื่องโทรศัพท์ในแต่ละรุ่น มีการติดตั้งจอแสดงผลภาพ LED เพื่อฉายคุณสมบัติเครื่องโทรศัพท์โนเกียรุ่นต่างๆ มีการกำหนดกิจกรรมการส่งเสริมการขายภายในร้านต่อเนื่องตลอดปี นอกจากนี้ลูกค้ายังสามารถเข้ารับบริการ Application ต่างๆ บน Ovi store และอุปกรณ์ต่อพ่วง (Accessories) เช่น อุปกรณ์หูฟัง แบตเตอรี่ ที่เป็นมาตรฐานโนเกียได้ภายในร้านอีกด้วย ที่สำคัญการร่วมเป็น Franchise Partner กับโนเกียจะได้มีการกำหนดปริมาณของสินค้าในแต่ละรุ่นที่สมดุลและเหมาะสมเพื่อรักษาโอกาสทางการขายได้ตลอดทั้งปีอีกด้วย

### **(1.3) ธุรกิจบริการหลังการขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (After Sales Service) ภายใต้การดำเนินงานของ**

#### **IEC Easy Fix**

IEC Easy Fix ดำเนินธุรกิจบริการหลังการขายและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่และธุรกิจอื่นในกลุ่มบริษัท IEC โดยไออีซี อีซี ฟิกซ์ (IEC Easy Fix) มีหน้าที่รับผิดชอบหลัก คือ การให้บริการซ่อมโทรศัพท์เคลื่อนที่



### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ของประเทศไทย มีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในปี 2552 ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2553 โทรศัพท์เคลื่อนที่ที่สามารถเชื่อมต่อสังคมออนไลน์ ทดแทนการใช้ อินเทอร์เน็ตในบ้านได้ ทำให้เกิดความต้องการใช้โทรศัพท์สมาร์ทโฟนเป็นจำนวนมาก อีกทั้งผู้จัดจำหน่ายสามารถตอบสนองสินค้า ทั้งตลาดระดับบน และระดับกลาง ครอบคลุม กรุงเทพฯ ปริมณฑล และ หัวเมืองใหญ่ ทั่วประเทศ

สำหรับตลาดระดับล่าง เครื่องราคาถูกจากประเทศจีน ยังคงรักษายอดขายในระดับเดิม แต่ด้วยขนาดตลาดที่มีขนาดใหญ่ ทำให้ อินเทอร์เน็ต เสนอสินค้าเข้ามาสู่ตลาดกลุ่มนี้ เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาด ด้วยกลยุทธ์ราคาขายที่ต่ำสามารถแข่งขันกับสินค้าประเทศจีนได้ โดยที่ปกติลูกค้าในกลุ่มตลาดระดับล่าง นิยมการเปลี่ยนตัวเครื่อง (Replacement) มากกว่าการส่งซ่อม (Repair) ด้วยเหตุผลที่ต้องการใช้เครื่องรุ่นใหม่ ที่มีฟังก์ชันมากขึ้น แต่ราคาถูกลง เนื่องจากเห็นว่า ราคาซ่อมเครื่องเดิมใกล้เคียงกับราคาซื้อเครื่องใหม่

อนึ่ง บริษัทโนเกีย (ประเทศไทย) จำกัด ลูกค้ารายใหญ่ของ ไออีซี อีซีฟิกส์ เปลี่ยนแปลงนโยบายการให้บริการหลังการขาย โดยโนเกีย นำนโยบาย เลือกบริษัทที่ ให้บริการได้ทั้งภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มาให้บริการ แทนบริษัท IEC Easy Fix ที่เป็น Authorized Service Repair ในประเทศไทย โดยเมื่อเดือน มีนาคม 2553 สัญญาแต่งตั้งตัวแทนให้บริการระหว่าง โนเกียและไออีซี อีซีฟิกส์ สิ้นสุดลง ทำให้รายได้จากการให้บริการของ ไออีซี อีซี ฟิกส์ลดลงอย่างมีนัยยะสำคัญ และส่งผลกระทบต่อผลประกอบการเป็นอย่างมาก

สภาวะการณ์ตลาดและการปรับเปลี่ยนนโยบายการให้บริการหลังการขายของ บริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) จำกัดดังกล่าว ทำให้บริษัท สูญเสียรายได้ส่วนใหญ่ อีกทั้งการปรับนโยบายบริษัทฯ โดยลดบทบาทการดำเนินธุรกิจด้านโทรศัพท์เคลื่อนที่ลง ไออีซี อีซีฟิกส์ จึงปรับแผนงาน และลดระดับการให้บริการลง เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายตั้งแต่ต้นไตรมาสที่ 3 ของปี 2553 และดำเนินนโยบายหยุดธุรกรรมการให้บริการและการซ่อมโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งหมดเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2553

โดยไออีซี อีซี ฟิกส์ได้ยกเลิกสัญญาที่ทำไว้กับผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งหมด อาทิ SONY-ERICSSON, LG, MOTOROLA, Huawei และ Phillips และบริษัทได้ปิดช่องทางการจำหน่าย ศูนย์บริการ IEC Easy Fix ทั้งหมด 15 แห่ง และยกเลิก ศูนย์บริการแต่งตั้ง Easy Fix Partner Program (EFPP) จำนวน 75 แห่งอีกด้วย

#### **(1.4) ธุรกิจการบริหารคลังสินค้าและกระจายสินค้า (IEC Logistics) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC BP**

##### **ลักษณะการให้บริการ**

บริษัทฯ ให้บริการการบริหารคลังสินค้าและกระจายสินค้า (Logistics) ของธุรกิจทั้งในกลุ่มบริษัท IEC และลูกค้าภายนอก โดยนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยบริหารจัดการระบบคลังสินค้าและการ

กระจายสินค้า โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มโทรศัพท์เคลื่อนที่ และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเช่น รวมทั้งสินค้าของกลุ่มธุรกิจวิศวกรรม

### ความสามารถในการให้บริการ

อาคารคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า IEC Easy Fix ตั้งอยู่ ณ อาคารลานจอดรถสำนักงานใหญ่ IEC ถนนรามคำแหง มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 1,787 ตารางเมตร ประกอบด้วยพื้นที่จัดเก็บสินค้า (1,000 ตารางเมตร) พื้นที่จัดเตรียมสินค้าและพื้นที่บริหารส่วนกลาง (787 ตารางเมตร)

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากสภาพการแข่งขันทางด้าน Logistics สูงมาก ผู้ให้บริการรายใหญ่ทุ่มตลาดทำให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคามากขึ้น ผลการดำเนินงานของธุรกิจ Logistics ประสบภาวะขาดทุนอย่างต่อเนื่อง กอปรกับบริษัทดำเนินการปรับแผนการดำเนินธุรกิจ โดยลดขนาดองค์กรลง ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินงานของธุรกิจ Logistics ภายใต้อิอีซีบีพี

ดังนั้น เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์تنเนอร์ส จำกัด ครั้งที่ 6/2553 มีมติอนุมัติให้ออนการดำเนินธุรกิจ Logistics ตลอดจนขายทรัพย์สินและโอนพนักงานที่ปฏิบัติงานในหน่วยงาน Logistics ให้แก่นายกรกฎ ฉายะบุระกุล หรือนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นโดยนายกรกฎ ซึ่งนายกรกฎและนิติบุคคลดังกล่าวมิใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯแต่อย่างใด

## **2. กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม (Engineering Business)**

บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับธุรกิจวิศวกรรมซึ่งเป็นธุรกิจดั้งเดิมของบริษัทและสร้างความสำเร็จอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ปัจจุบันมีการจัดแบ่งธุรกิจเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

### **(2.1) ผลิตภัณฑ์และบริการด้านวิศวกรรม**

บริษัทเป็นผู้นำเข้าและตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงของโลกหลากหลายประเภท

### **(2.2) โครงการด้านวิศวกรรม**

บริษัทเข้าร่วมงานประมูลโครงการของทั้งภาครัฐ และเอกชน ที่ผ่านมามีได้รับความไว้วางใจจากภาครัฐให้รับผิดชอบงานโครงการวิศวกรรมที่สำคัญ เช่น โครงการ Network Protector ของการไฟฟ้านครหลวง โครงการ Power Quality Analyzer ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมถึงโครงการอื่นๆ ของกระทรวงสาธารณสุข การรถไฟแห่งประเทศไทย และบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สายงานธุรกิจวิศวกรรมจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อุปกรณ์ไฟฟ้าทางด้านแรงต่ำ อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน เครื่องมือวัดที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และเครื่องชั่งระบบอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนการให้บริการบำรุงรักษาหลังการขาย นอกจากนี้ยังรวมถึงการเป็น System Integrator เพื่อรองรับงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีหลายด้านผสมผสานกัน อาทิ ระบบการอ่านข้อมูลมิเตอร์อัตโนมัติ (Automatic Meter Reading) เป็นต้น

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัท ได้ใช้วิธีการจำหน่าย 3 ช่องทาง ดังนี้

- (1) การเข้าร่วมประมูลโครงการ (Project Bidding)
- (2) การขายโดยผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer)
- (3) การขายตรงโดยทีมวิศวกรของบริษัท (Direct Sale)

เนื่องจากผลิตภัณฑ์วิศวกรรมเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี ไม่ว่าจะเป็นอุปกรณ์ไฟฟ้าของ Cutler-Hammer เครื่องชั่งอิเล็กทรอนิกส์ Kubota หรือเทคโนโลยี Thermal Imaging Camera ของ ICI ดังนั้นจึงจำเป็นที่จะต้องให้ทีมวิศวกรของบริษัทเข้าไปอธิบายลักษณะผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า ตลอดจนช่วยวางระบบงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

- (1) คุณภาพของผลิตภัณฑ์
- (2) การขยายฐานลูกค้า
- (3) การให้บริการหลังการขาย
- (4) ความสัมพันธ์กับลูกค้า
- (5) ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายอุปกรณ์ (Supplier)

#### สภาพการแข่งขัน

การประเมินมูลค่าตลาดหรือการเปรียบเทียบส่วนแบ่งการตลาดของผู้ประกอบการแต่ละรายเป็นไปได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากอุปกรณ์ไฟฟ้ามีหลายประเภท ผู้ประกอบการที่สำคัญในอุตสาหกรรมอุปกรณ์ไฟฟ้า ได้แก่ Square-D, General Electric (GE), Cutler-Hammer และ ABB เป็นต้น สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องชั่ง ผู้นำตลาดคือ Toledo รองลงมาได้แก่ Kubota Yamato และ A&D ซึ่งปัจจัยสำคัญที่จะเอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจนี้ คือ ประสิทธิภาพ และความชำนาญด้านเทคนิค รวมถึงการบริการหลังการขาย

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีได้อยู่ในฐานะโรงงานผู้ผลิต หากแต่เป็นตัวแทนของโรงงานผู้ผลิตสินค้าหรือเทคโนโลยีในต่างประเทศ สรุปโดยสังเขปได้ดังนี้

| รายชื่อผลิตภัณฑ์             | ตราสินค้า        | ประเทศผู้ผลิต |
|------------------------------|------------------|---------------|
| Circuit Breaker & Busduct    | Cutler-Hammer    | USA.          |
| Low Voltage Busduct          | LS Cable         | Korea         |
| Network Protector            | Cutler-Hammer    | USA.          |
| DC Power & UPS               | Powerware        | USA.          |
| Electronic Weighing Scales   | Kubota           | Japan         |
| Thermal Imaging Camera       | ICI              | USA.          |
| Automatic Meter Reading      | Sitronics        | Czech         |
| Security Seal / Padlock Seal | American Casting | USA.          |
| Electrical Meters            | Ampy Metering    | Australia     |
| 3D Video GIS                 | Iwane            | Japan         |
| Systems Thinking Course      | PRTI             | USA.          |

### โครงการที่สำคัญ

(1) บริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรในประเทศสหรัฐอเมริกา คือ Product Realization Technology International, Inc. (PRTI) ในการนำหลักสูตรใหม่ๆ ที่โดดเด่น และเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม เข้ามาเผยแพร่ในประเทศไทย “Systems Thinking” เป็นหลักสูตรหนึ่งที่ได้รับการตอบรับอย่างดีทั้งในยุโรปและสหรัฐอเมริกา ในแง่ผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้นกับผู้เข้ารับการอบรม

หลักสูตรดังกล่าว ถูกพัฒนาขึ้นโดย Prof. Richard H. Frenkiel และ Prof. Sompoppol Jampathom ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท PRTI ทั้งสองท่านเคยปฏิบัติงานร่วมกันที่ Bell Labs (AT&T) ปัจจุบันเป็นอาจารย์สอนอยู่ที่มหาวิทยาลัย Rutgers และ Stevens Institute of Technology ตามลำดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง Prof. Richard H. Frenkiel นับว่าเป็นบุคคลสำคัญระดับโลกฐานะที่เป็นผู้คิดค้น Cellular System จึงทำให้มั่นใจว่า “Systems Thinking” ถูกพัฒนาขึ้นโดยผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และกลั่นกรองจากประสบการณ์จนเป็นหลักสูตรที่สมบูรณ์แบบหลักสูตรหนึ่ง

บริษัทจึงได้ร่วมกับ PRTI จัดสัมมนาในหัวข้อ “Applied Systems Thinking in The Wireless Revolution” ให้กับ คณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กทช.) เมื่อต้นปี 2552 และในปี 2553 บริษัทได้จัดหลักสูตรดังกล่าวให้กับ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ในหัวข้อ “Applied Systems Thinking in The Energy Revolution” ณ เขื่อนท่าทุ่งนา จังหวัดกาญจนบุรี

การจัดหลักสูตรดังกล่าว นอกจากจะเป็นการสร้างรายได้แล้ว ยังช่วยสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง

(2) ในปี 2553 ที่ผ่านมา ฝ่ายวิศวกรรมได้รับความไว้วางใจจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นผู้จัดหาอุปกรณ์ Network Protector เพื่อนำไปติดตั้งทดลองใช้งานในเขตพื้นที่รังสิต ก่อนที่จะพิจารณานำไปติดตั้งใช้งานตามเมืองใหญ่ที่โหลดอ้อมตัวแล้ว และต้องการเสถียรภาพของการจ่ายกระแสไฟฟ้าที่ดีขึ้นต่อไป

ทั้งนี้ Network Protector เป็นอุปกรณ์ป้องกันสายส่งทางด้านแรงต่ำของการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งมีติดตั้งใช้งานเฉพาะในเขตวัดเลียบเท่านั้น โดยทาง Westinghouse USA. เป็นผู้วางระบบเครือข่ายไว้ตั้งแต่ปี 2508 มีอุปกรณ์อยู่ในระบบเครือข่ายทั้งหมดจำนวน 480 Unit โดยในปี 2536 การไฟฟ้านครหลวงเริ่มทยอยเปลี่ยน Network Protector ทดแทนของเดิม

(3) ในปี 2553 ฝ่ายวิศวกรรมได้เริ่มมุ่งเน้นไปที่ตลาด Busduct อีกครั้งหนึ่ง หลังจากที่เคยสร้าง Reference ไว้กับ Westinghouse Busduct อย่างมั่นคง โดยครั้งนี้ ได้สินค้าใหม่ คือ LS Cable Busduct (เคยอยู่ในเครือ LG ของเกาหลี) ซึ่งได้มาตรฐานทั้ง UL (สหรัฐอเมริกา) และ IEC (ยุโรป)

ราคาของ LS Cable ก่อนข้าง competitive และได้เริ่มขายโครงการแรก คือ อาคารหลวงตามหาบัว ให้บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งติดตั้งเสร็จไปแล้ว คาดว่าในปี 2554 จะประสบความสำเร็จในการขายโครงการขนาดใหญ่่อีกหลายโครงการ

### **3. กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Business)**

เทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐและเอกชน และมีความสำคัญต่อการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้า บริษัทเล็งเห็นถึงความจำเป็นดังกล่าว จึงได้จัดตั้งและพัฒนากลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้นเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทสามารถแบ่งธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศได้ 5 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่

#### **(3.1) ธุรกิจ System Integrator ภายใต้การดำเนินงานของ IEC Technology**

บริษัทมีแผนเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีสื่อสาร เพื่อเข้าร่วมประมูลงานระบบภาครัฐอย่างต่อเนื่อง โดยสานต่อความสำเร็จจากการได้รับความไว้วางใจจาก บมจ. กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ในงานระบบ Integrated Billing and Customer Service System (IBACSS) และการดำเนินธุรกิจบริการสื่อสาร IEC3G

#### **ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

สาขางานธุรกิจ System Integrator เน้นการหาพันธมิตรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสมกับประเทศไทย เพื่อรองรับงานโครงการขนาดใหญ่ทั้งของภาครัฐ และเอกชน

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เทคโนโลยีสารสนเทศ หรือ ไอซีทีของไทยมีขนาดตลาดใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แม้จะประสบปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมืองและปัญหาอุทกภัยในปี 2553 ที่ผ่านมา แต่คาดว่าตลาดไอซีทีของไทยจะเติบโตราว 9% ในปี 2554 และ 11% ในช่วงปี 2554-2558 โดยมูลค่าการใช้จ่ายด้านไอซีทีของไทยในปี 2558 คาดว่าจะสูงถึง 276,000 ล้านบาท

ปัจจัยหลักที่กระตุ้นอัตราการเติบโตด้านไอซีที คือ ศักยภาพของตลาดที่ยังสามารถเติบโตได้อีก (Growing Affordability) อัตราการเข้าถึงคอมพิวเตอร์ในระดับต่ำ (PC Penetration) และมาตรการกระตุ้นของภาครัฐ อาทิ โครงการใช้คอมพิวเตอร์เป็นสื่อกลางในการศึกษาของภาครัฐ เป็นต้น

สำหรับธุรกิจซอฟต์แวร์ ภาครัฐมั่นใจว่าส่วนแบ่งตลาดของซอฟต์แวร์ไทยมีประมาณ 50% ของตลาดทั้งหมดในปี 2553 ผ่านมาตรการต่างๆ โดยมี SIPA (Software Industry Promotion Agency) เป็นแกนหลัก โดยตลาดซอฟต์แวร์ในปี 2554 คาดว่าจะมีมูลค่าสูงถึง 21,210 ล้านบาท แม้สภาวะเศรษฐกิจมีแนวโน้มว่าไม่ดีนัก ทั้งนี้อัตราการเติบโตในช่วงปี 2554-2558 คาดว่าประมาณ 12% อันเป็นผลจากค่าเงินบาทที่แข็งขึ้น ทำให้ผู้ค้าปลีกสามารถลดราคาสินค้าเพื่อกระตุ้นยอดขาย

ในส่วนตลาด PC ในปี 2554 คาดว่าจะมีมูลค่าราว 123,000 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ 114,000 ล้านบาทในปี 2553 โดย Segment ที่ครองส่วนแบ่งมากที่สุดราว สองในสามของตลาดทั้งหมดยังคงเป็น End User

สำหรับบริษัทฯ ยังคงเน้นการรับงานโครงการขนาดใหญ่โดยการเข้าร่วมประกวดราคา (Bidding) สินค้าและบริการของบริษัทเป็นระบบเทคโนโลยีขั้นสูง ในขั้นตอนการขายจำเป็นต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญจากหลายสาขาซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจากพันธมิตรทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัทฯ

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

- (1) คุณภาพและราคาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม
- (2) การส่งมอบงานตรงตามกำหนดเวลาและการบริการลูกค้าที่ดี
- (3) ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตร

### สภาพการแข่งขัน

การใช้จ่ายภาคบริการไอซีทีคาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นจาก 36,000 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 42,000 ล้านบาทในปี 2554 เนื่องจากผู้ผลิตขยายตัวสู่จังหวัดที่มีขนาดเล็กมากขึ้น โดยธุรกิจที่มีการใช้จ่ายด้านไอซีทีสูงยังคงเป็นกลุ่มธนาคารและโทรคมนาคม ซึ่งน่าจะส่งผลดีต่อธุรกิจ System Integrator ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯมีความมั่นใจในความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจากมีประวัติการทำงานและการบริการลูกค้าที่ดี ตลอดจนรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและได้รับการสนับสนุนจากพันธมิตรที่แข็งแกร่ง

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มิได้อยู่ในฐานะผู้ผลิตหรือผู้จำหน่าย หากแต่ร่วมกับพันธมิตรทางเทคโนโลยีในต่างประเทศ ในการนำเสนอระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ลูกค้า โดยขึ้นกับความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกันในแต่ละโครงการ

### โครงการที่สำคัญ

ในปี 2553 ภายหลังจากที่ บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งมอบงาน ตามสัญญาจ้างจัดทำระบบ Integrated Billing and Customer Services System (IBACSS) และ จ้างจัดทำระบบ Billing Mediation ให้กับ บมจ. กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (กสท) ในปี 2552 กสท ได้ทยอยดำเนินการตรวจรับงานในส่วนต่างๆ ได้แก่ การทดสอบด้าน Hardware /Software ของแต่ละระบบ (Functional Test) การทดสอบด้านความสามารถของระบบรักษาความปลอดภัย (Security and Authorization) การทดสอบประสิทธิภาพการทำงานของระบบโดยรวม (Integration Test) และ การทดสอบความเชื่อมั่นของระบบ (Reliability Test) อย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2552 เป็นต้นมา จนกระทั่งถึงสิ้นปี 2553 ปัจจุบัน คงเหลือเพียงการตรวจรับงานในส่วนสุดท้าย คือ งาน Data Migration & Cut-Over บริการต่างๆ ของ กสท เข้าสู่ระบบ IBACSS

### **(3.2) ธุรกิจ Multimedia Content Provider ภายใต้งานของ Triple Play**

บริษัทฯ ได้ริเริ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศในกลุ่ม Multimedia Content Provider ในปี 2551 โดยจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้าน Mobile Media Content มีทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท และถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วน 100% ในปีเดียวกัน บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท อัญญา อนิเมชั่น จำกัด (“ANYA”) หรือ คิดเป็น 100% ของทุนจดทะเบียนบริษัทดังกล่าว โดยอัญญา อนิเมชั่นดำเนินธุรกิจ 3D 2D Animation, Digital Modeling Visual Effect และในปี 2552 บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด ได้ร่วมทุนกับบริษัท ยูเอฟโอ จำกัดจากสหรัฐอเมริกาเพื่อจัดตั้งบริษัท ยูเอฟโอ สตูดิโอ เอเชีย จำกัด (“UFOA”) โดยมีวัตถุประสงค์ในการผลิตเกมส์คอนโซลสำหรับ Platform ต่างๆ อาทิเช่น Nintendo, X-Box, และ Sony Play-station

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด ประกอบธุรกิจด้านดิจิทัลคอนเทนต์ โดยเป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิต รวมถึงการให้บริการทางการตลาด แบ่งออกเป็น 4 รูปแบบ คือ การผลิตคอนเทนต์, โปรแกรม และเกมส์สำหรับโทรศัพท์มือถือ (Mobile Content: theme, icon, wallpaper, ringtone include applications & games on mobile) การผลิตเกมส์คอนโซล (Game Console on platform: iPhone, Nintendo DS, Wii and Sony Playstaion) การผลิตการ์ตูนแอนิเมชันสำหรับทีวีซีรีส์ และภาพยนตร์ (Cartoon animation: T.V.Series and Movies) บริการทางการตลาดด้วยระบบดิจิทัล (Digital Marketing) ปัจจุบัน ทริปเปิ้ลเพลย์ทำหน้าที่เป็น Management และที่ปรึกษาด้านการตลาดของ ANYA และ UFOA โดย ANYA เป็นบริษัทซึ่งรับจ้างผลิตการ์ตูน Animation และ UFOA รับจ้างผลิตเกมส์ให้กับ Nintendo

### แนวโน้มตลาดในอนาคตและปัจจัยเสี่ยง

คอนเทนต์สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการเติบโตของตลาดสูงที่สุด รองลงมาเป็นคอนเทนต์ทางด้านอี-เลิร์นนิ่งและ คอนเทนต์แอนิเมชัน ส่วนการพัฒนาและความต้องการใช้บริการดิจิทัลคอนเทนต์ในประเทศไทยเป็นไปในทิศทางเดียวกับตลาดโลก มีการใช้เทคนิคแอนิเมชันสำหรับงานหลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นงานภาพยนตร์โฆษณา งานสร้างเว็บไซต์ทางอินเทอร์เน็ต ภาพยนตร์ เกม คอนเทนต์ในโทรศัพท์เคลื่อนที่ ภาพยนตร์การ์ตูน ซึ่งผลงานที่นำมาใช้ในประเศไทยนั้น กว่าร้อยละ 70 เป็นคอนเทนต์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม มีผู้ประกอบการไทยผลิตและสร้างสรรค์ผลงานในรูปแบบของดิจิทัลคอนเทนต์มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบของการ์ตูน 2 มิติ 3 มิติ ภาพประกอบในภาพยนตร์โฆษณา ภาพเทคนิคพิเศษประกอบภาพยนตร์ งานเว็บครีเอทีฟ และงานผลิตเกมทั้งในรูปแบบของโมบายและออนไลน์ผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งผลงานที่ผ่านมาได้รับการยอมรับจากตลาดในประเทศพอสมควร

แต่อุตสาหกรรมประเภทยังมีข้อจำกัดหรือปัจจัยเสี่ยงอีกหลายประการ ได้แก่ การขาดแคลนบุคลากรที่มีฝีมือ ตลาดในประเทศมีขนาดเล็ก จำนวนสถาบันที่ฝึกสอนเกี่ยวกับการผลิตดิจิทัลคอนเทนต์ยังไม่มากนัก ภาวะการแข่งขันของประเทศอื่น ๆ ยังสูง การละเมิดลิขสิทธิ์ทางปัญญาอยู่ในอัตราสูง ความสามารถทางด้านภาษาอังกฤษของนักพัฒนาของไทยยังไม่ชำนาญมากนัก ไม่มีเทคโนโลยีเป็นของตนเอง ช่องทางการกระจายผลงานในประเทศยังมีน้อย



### (3.3) ธุรกิจ Communication Service ภายใต้การดำเนินงานของ IEC Technology

ปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ Communication Service ได้แก่ ธุรกิจขายส่งบริการและขายค่าบริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่เสมือนแบบ Non Facilities Based MVNO-Thin MVNO (Mobile Virtual Network Operator)

บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด (IECT) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัทฯ ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กทช.) ให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่หนึ่ง ประเภทการขายส่งบริการและบริการขายค่าบริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่เสมือนแบบ Non Facilities Based MVNO-Thin MVNO (Mobile Virtual Network Operator) ตามมติของ กทช. ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2552 ปัจจุบันบริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงเพื่อทดลองใช้โครงข่าย TOT3G ซึ่งใช้เทคโนโลยี WCDMA ตามมาตรฐาน UMTS ในย่านความถี่ 2100 MHz. HSDPA 7.2 Mbps กับ บมจ.ทีโอที และให้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G โดยใช้เครื่องหมายการค้า “IEC3G” แต่ด้วยข้อจำกัดในเรื่องพื้นที่ให้บริการซึ่งปัจจุบัน เครือข่าย TOT3G ยังคงให้บริการเฉพาะในเขตกรุงเทพและปริมณฑล จำนวน 548 สถานี และยังมีจุดอับ สัญญาณภายในอาคาร ส่งผลให้การทำตลาด IEC3G ยังไม่บรรลุเป้าหมาย แต่อย่างไรก็ตามในปี 2553 บริษัท มีลูกค้าใช้บริการถึงกว่า 30,000 ราย ทั้งนี้ บมจ.ทีโอที มีแผนงานที่จะขยายเครือข่ายให้ครอบคลุมทั่วประเทศ กว่า 4,000 สถานี ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีโอกาสจะขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มมากขึ้นในอนาคต

ปัจจุบัน ผู้ใช้บริการกว่า 90% เป็นผู้ที่ใช้บริการทางด้าน high speed data ซึ่งเป็นจุดเด่นที่ทำให้ 3G แตกต่างจาก 2G ด้วยความเร็วในการเชื่อมต่อตามมาตรฐาน HSPA ทำให้ปัจจุบันสามารถรับข้อมูล (download) ได้สูงสุดถึง 7.2 Mbps และ 14.4 Mbps ในบางพื้นที่ โดยบริษัทมีแผนงานในการเน้นเพิ่ม ผู้ใช้บริการแบบรายเดือน (Postpaid) มากขึ้น ซึ่งในปี 2553 มีผู้ให้บริการแบบรายเดือนกว่า 1,000 ราย และแบบเติมเงินกว่า 30,000 ราย โดยในปี 2554 บริษัทจะเน้นการเจาะกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น และเพิ่มช่องทางการเติมเงินและชำระค่าบริการรายเดือนให้ลูกค้าได้รับความสะดวกมากยิ่งขึ้น ปัจจุบันลูกค้าระบบเติมเงินสามารถเติมเงินแบบ Online ได้ที่ร้านสะดวกซื้อ 7-11 ได้ทุกสาขาโดยผ่านระบบรับชำระเงิน “Paycode” ของ “Paysbuy” และลูกค้าระบบรายเดือนสามารถชำระค่าบริการรายเดือนได้ที่ Tesco Lotus และ Lotus Express ทุกสาขา

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ก็คือการขยายโครงข่ายของ TOT3G ซึ่งใช้งบประมาณกว่า 19,000 ล้านบาท จะเป็นไปตามแผนงานหรือไม่ รวมทั้งภาวะการแข่งขันระหว่าง MVNO ทั้ง 5 รายที่พยายามทุ่มตลาดเพื่อสร้างฐานลูกค้า ส่งผลให้โครงสร้างราคาตลาดของระบบ 3G มีปัญหา อีกทั้งอาจมี MVNO รายใหม่เข้าแข่งขันในตลาดเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามก็ศึกษาผลกระทบในการทำตลาดในปี 2554 นั้นบริษัทจะยังคงใช้กลยุทธ์ “Tariff Driven” ในการสร้าง package การใช้งานให้ตรงใจกลุ่มเป้าหมาย

ในแต่ละ segment มากยิ่งขึ้น และจะมุ่งเน้นหากลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพและคุณภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งการนำเสนอ application ที่เหมาะกับการใช้งานในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย

### (3.4) ธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิตอลแบบภาคพื้นดิน (Terrestrial) และแบบพกพา (Handheld)

ปัจจุบัน ทั่วโลกต่างหันมาใช้เทคโนโลยีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล (Digital TV) ด้วยคุณภาพความคมชัดของภาพและเสียงที่ดีกว่าระบบอนาล็อก (Analog TV) โทรทัศน์ระบบดิจิตอลยังก้าวเข้ามามีบทบาทในการแพร่ภาพและเสียงผ่านอุปกรณ์หลากหลายประเภทมากขึ้น อาทิ การรับชมผ่านดาวเทียม หรือโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น

สำหรับโทรทัศน์ระบบดิจิตอล (Digital TV) ทั่วโลก ปัจจุบัน แบ่งได้เป็น 4 ประเภท ได้แก่

1. **DVB ( Digital Video Broadcasting )** พัฒนาในทวีปยุโรป ระบบ DVB แพร่หลายใน Europe, Asia, Australia, New Zealand, Colombia, Uruguay และบางประเทศใน Africa
2. **ATSC ( Advanced TV System Committee )** พัฒนาโดยสหรัฐอเมริกา FCC ( Federal Communication Commission ) แพร่หลายใน North America
3. **ISDB ( Integrated Services Digital Broadcasting )** พัฒนาโดยประเทศญี่ปุ่น (NHK) โดยเป็นมาตรฐาน Digital Broadcasting Expert Group (DiBEG) ระบบ ISDB-T แพร่หลายในญี่ปุ่นและบราซิล
4. **DMB ( Digital Media Broadcasting ) และ CMMB** เป็นระบบที่พัฒนาขึ้นโดยประเทศจีน และเป็นระบบที่มีอัตราการเจริญเติบโตของผู้ใช้งานสูงมากในปัจจุบัน

เมื่อแบ่งตามรูปแบบหรือ Mode การส่งสัญญาณโทรทัศน์ดิจิตอลจะแบ่งได้ 4 ชนิด คือ

1. โทรทัศน์ระบบดิจิตอลแบบภาคพื้นดิน (Terrestrial)
2. โทรทัศน์ระบบดิจิตอลผ่านดาวเทียม (Satellite)
3. โทรทัศน์ระบบดิจิตอลผ่านเคเบิล (Cable)
4. โทรทัศน์ระบบดิจิตอลแบบพกพา (Handheld)

โทรทัศน์ดิจิตอลแบบพกพา ถูกพัฒนาขึ้นโดยเป็นการต่อยอดจากระบบโทรทัศน์ดิจิตอลภาคพื้นดิน ซึ่งมีการเพิ่มเติมคุณสมบัติเพื่อให้สามารถรองรับการใช้พลังงานจากแบตเตอรี่อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับในประเทศไทย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (อสมท) เป็นผู้ได้รับอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ UHF ช่อง 58 ในการเสริมจุดบอดการรับสัญญาณโทรทัศน์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดย อสมท เลือกใช้เทคโนโลยีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลแบบ DVB-T/H ซึ่งมีประสิทธิภาพสูง ทำให้เกิด

ช่องรายการเหลือ อสมท จึงเห็นสมควรให้นำมาดำเนินการในเชิงพาณิชย์เพื่อเป็นประโยชน์เพิ่มเติมแก่ อสมท

โดยเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2553 ทาง อสมท ได้ดำเนินการคัดเลือกบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมดำเนินการ โทรทัศน์ระบบ DVB-T/H บนคลื่นความถี่ UHF ช่อง 58 กรณีพิเศษ ซึ่งได้มีการลงนามในสัญญาทางธุรกิจเกี่ยวกับกิจการโทรทัศน์ระบบ DVB-T/H บนคลื่นความถี่ UHF ช่อง 58 ระหว่าง อสมท และบริษัท เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553

ทั้งนี้ อสมท ตกลงที่จะทำการว่าจ้างบริษัทฯ ให้เป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งครอบคลุมการลงทุน การบริหาร โครงการฯ การจัดการเชิงพาณิชย์ การบัญชี ตลอดจนจัดทำกิจกรรมด้านการตลาด การโฆษณา การประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขาย รวมถึงการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องในการให้บริการกิจการโทรทัศน์ระบบ DVB-T/H บนคลื่นความถี่ UHF ช่อง 58 ภายใต้การกำกับดูแลควบคุมของ อสมท และเป็นไปตามนโยบายที่ อสมท กำหนด

สำหรับ รูปแบบและลักษณะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ DVB-T/H แบ่งเป็น 2 รูปแบบ ดังนี้

1. รูปแบบการให้บริการแบบ Free Access ซึ่งเป็นการให้บริการในลักษณะที่ผู้ใช้บริการจะต้องใช้อุปกรณ์ เครื่องรับที่กำหนดเท่านั้น โดยอุปกรณ์เครื่องรับดังกล่าว จะถูกกำหนดเงื่อนไขและรูปแบบการเข้ารับบริการของผู้ใช้บริการ โดยผ่านระบบตรวจสอบเงื่อนไขการให้บริการ (Conditioning Access System) (ซึ่งต่อไปในสัญญานี้เรียกว่า “อุปกรณ์ระบบ CAS”) ตามเงื่อนไขที่ อสมท กำหนดสำหรับการให้บริการแบบ Free Access โดยไม่ต้องมีการแจ้งและ/หรือแสดงเจตนาเพื่อตอบรับซื้อบริการเพิ่มเติมแต่อย่างใดอีก

2. รูปแบบการให้บริการแบบ Subscription ซึ่งเป็นการให้บริการที่ผู้ใช้บริการจะต้องใช้อุปกรณ์ระบบ CAS เหมือนเช่นเดียวกันกับผู้ใช้บริการแบบ Free Access แต่การรับบริการในรูปแบบนี้ผู้ใช้บริการจะต้องมีการแจ้งและ/หรือแสดงเจตนาเพื่อตอบรับซื้อบริการเพิ่มเติม นอกเหนือจากบริการที่มีให้ในแบบ Free Access

อสมท ตกลงให้บริษัทฯ บริหารและทำการตลาดกิจการโทรทัศน์ระบบ DVB-T/H บนคลื่นความถี่ UHF ช่อง 58 โดยมีกำหนดระยะเวลา 5 (ห้า) ปี นับจากวันเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ ซึ่งคาดว่าจะปี 2554

บริษัทฯ จะต้องเป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมดสำหรับการบริหารและทำการตลาดกิจการโทรทัศน์ระบบ DVB-T/H บนคลื่นความถี่ UHF ช่อง 58 ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดเตรียมอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่ต้องใช้ในการดำเนินการโครงการฯ และการจัดทำระบบบริหารจัดการ (System Platform)

ตลอดจนระบบ DVB-T/H สำหรับใช้ในการให้บริการภายใต้กิจการดังกล่าว โดยมีงบในการลงทุนและมีค่าใช้จ่ายรวมกันประมาณ 250,000,000 บาท โดยอสมท จะจ่ายค่าจ้าง และค่าตอบแทนในการบริหารและทำการตลาดกิจการโทรทัศน์ระบบ DVB-T/H บนคลื่นความถี่ UHF ช่อง 58 แก่บริษัทฯ เป็นรายเดือน โดยเป็นส่วนแบ่งรายได้ของยอดเงินรายได้ทั้งหมดที่ อสมท ได้รับจริงในแต่ละเดือน รวมถึงกรณีที่บริษัทสามารถทำยอดจำนวนผู้ให้บริการในรอบปีหนึ่งๆ เท่ากับหรือสูงกว่าจำนวนผู้ให้บริการขั้นต่ำที่กำหนดไว้สำหรับปีนั้นๆ บริษัทจะได้รับเงินค่าจ้างและค่าตอบแทนรวมสำหรับรอบ 12 เดือนอีกด้วย

### **(3.5) ธุรกิจสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ E-Learning**

บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสเข้าดำเนินธุรกิจด้านการศึกษามีอัตราการเติบโตค่อนข้างชัดเจน และมีการเปลี่ยนแปลงสินค้าบ่อย โดยบริษัทจะสามารถสร้างรายได้จากธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพเพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักในปัจจุบันของบริษัท ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับตำราเรียนของสถานศึกษาต่างๆ พบว่าสถานศึกษาต่างๆ พร้อมทั้งจะใช้ตำราซึ่งมีการประยุกต์การเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) และ สื่อการเรียนการสอนทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile-Learning หรือ M-Learning) เพื่อยกระดับการเรียนการสอนให้มีมาตรฐานสูงกว่าตำราเดิม

ในเดือนตุลาคม ปี 2553 บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาจ้างผลิตและรับจัดทำนิตยสารการเรียน กับ บริษัท โรงพิมพ์เลิศอักษร จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สำนักพิมพ์เลิศอักษร จำกัด) ในลักษณะ Outsourcing ให้เป็นผู้ติดต่อและจัดหารวบรวมลิขสิทธิ์เนื้อหาตำราเรียนจากกลุ่มคณาจารย์ต่าง ๆ ในแต่ละสาขาวิชา เพื่อผลิตต้นฉบับชุดการเรียนจำนวน 60 รายวิชา ซึ่งชุดการเรียนนี้จะประกอบไปด้วยเนื้อหาตำราเรียนตามหลักสูตร ปวส. ของสำนักมาตรฐานการอาชีวศึกษาและวิชาชีพ สำนักงานอาชีวศึกษา (สอศ.) กระทรวงศึกษาธิการ กำหนดไว้ โดยจะผลิตออกมาในรูปแบบหนังสือ สิ่งพิมพ์ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ได้แก่ E-Learning และ M-Learning โดยเมื่อบริษัทได้รับหนังสือแสดงความจำนงหรือคำสั่งซื้อชุดการเรียนจากสถาบันการศึกษาต่างๆ ก็จะให้บริษัทดังกล่าวทำการผลิตตามรายละเอียดและจำนวนในคำสั่งซื้อ

ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 2 ปี หรือ 4 ภาคการศึกษานับตั้งแต่ภาคการศึกษาที่ 1 ของปีการศึกษา 2554 เป็นต้นไป

## **4. กลุ่มธุรกิจการลงทุน (Investment) ภายใต้การดำเนินงานของ IECBP**

บริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด (IECBP) บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท 100% ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการเติบโตและสร้างรายได้และผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับบริษัท ปัจจุบัน IECBP ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท วันเน็ต จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจ game online ยังคงถือหุ้นเฉพาะบริษัท เอ-โฮสต์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วน 16.36% ของหุ้นเอ-โฮสต์ทั้งหมด

## 5. กลุ่มธุรกิจพลังงาน (Energy) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC Green Energy

ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจทำให้มีการขยายตัวของชุมชนเมือง และยังผลให้ปริมาณการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้นด้วยการใช้ชีวิตแบบสังคมเมือง นอกจากนี้ยังทำให้มีปริมาณขยะมูลฝอยเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย ทำให้เกิดแนวโน้มสองประการ คือ แนวโน้มความต้องการพลังงานซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และแนวโน้มปริมาณขยะที่เพิ่มมากขึ้น

โดยแนวโน้มความต้องการพลังงานที่เพิ่มมากขึ้นจำเป็นต้องพึ่งพาพลังงานจากการนำเข้าและเป็นพลังงานจากฟอสซิล ซึ่งเป็นต้นตอของภาวะโลกร้อน รัฐบาลได้ดำเนินนโยบายเพื่อความมั่นคงทางพลังงาน โดยหนึ่งในนโยบายดังกล่าว ได้แก่ การส่งเสริมแหล่งพลังงานทางเลือก อาทิ พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงพลังงานจากขยะ

การเพิ่มของปริมาณขยะมูลฝอยก่อให้เกิดปัญหาในการบริหารจัดการขยะ แม้วิธีการฝังกลบซึ่งใช้อยู่ในปัจจุบันเป็นวิธีการที่ลงทุนต่ำที่สุด อย่างไรก็ตาม การสร้างหลุมฝังกลบจะมีผลกระทบต่อชุมชน ด้านมลภาวะและทัศนียภาพ ทำให้ปัจจุบัน การสร้างหลุมใหม่เป็นไปได้ยากเนื่องจากการต่อต้านจากชุมชน ภาครัฐในระดับท้องถิ่นเองต้องเผชิญปัญหาในการวางแผนการบริหารจัดการขยะอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ทางบริษัทฯ เล็งเห็นถึงปัญหาดังกล่าวจึงได้ศึกษาเทคโนโลยีการผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะ ซึ่งจะเป็นการแก้ปัญหาทั้งสองภายใต้โครงการเดียว และยังเป็นธุรกิจที่มีผลตอบแทนมั่นคง และยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้แบ่งแผนการดำเนินการเป็น 2 รูปแบบ

1. การคัดสรรเทคโนโลยีที่ทันสมัย เหมาะสมกับสภาพประเทศไทย และปริมาณของขยะในแต่ละวัน โดยการว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาทำการออกแบบโรงไฟฟ้าพลังงานขยะด้วยเทคโนโลยี Plasma Gasification ซึ่งเป็นการกำจัดขยะด้วยความร้อนสูงถึง 2,000 องศาเซลเซียส โดยนอกเหนือจากขยะชุมชน เทคโนโลยีดังกล่าวสามารถกำจัดทั้งขยะอุตสาหกรรม ขยะมีพิษ และขยะติดเชื้อ ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการศึกษาคัดค้าน

2. การร่วมลงทุนในบริษัท จีเค จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิในการกำจัดขยะและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานขยะจากเทศบาลนครหาดใหญ่ โดยโรงงานดังกล่าวจะเริ่มการทำงานได้ประมาณไตรมาสที่ 1 ปี 2555

นอกจากแนวทางการดำเนินการดังกล่าวมาแล้ว บริษัทฯ ยังคงแสวงหาพลังงานทางเลือกอื่นๆ ที่เหมาะสมกับประเทศไทย ที่เป็นการลงทุนที่มั่นคงและยั่งยืน

6. กลุ่มธุรกิจบริหารอาคาร ( Property Investment and Management ) ภายใต้การดำเนินงานของ  
IEC ASSET

บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด (IEC ASSET)ประกอบธุรกิจบริหารอาคาร IEC โดยจัดพื้นที่ให้เช่า เป็นพื้นที่สำนักงาน โกดังเก็บสินค้า สถานบริการด้านการศึกษา สถานบริการด้านสุขภาพ ศูนย์อาหาร ห้องประชุมและจัดเลี้ยง โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบัน มีผู้เช่าใช้พื้นที่ของอาคารประมาณร้อยละ 80 และเพื่อเป็นการสร้างรายได้เพิ่ม บริษัทได้ขยายฐานรายได้ โดยนำพื้นที่สถานบริการด้านการศึกษา (ศูนย์ราชภัฏ) ให้บริการหลักสูตรปริญญาโทเพิ่มในสาขาการจัดการการโรงแรมและการจัดการการประกันภัย และนำพื้นที่ลานด้านหน้าอาคารชั้น1 และชั้น2 ให้บริการร้านอาหารหัวหมากบุฟเฟต์แอนด์บาร์

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

##### ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

| ที่ตั้ง                                        | กรรมสิทธิ์                      | พื้นที่                 |
|------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| 34/6 หมู่ที่ 6 ต.หนองบัว อ.บ้านค่าย<br>จ.ระยอง | บจก. ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส | 38 ไร่ 1 งาน 66 ตารางวา |

##### สิทธิการเช่า

รายละเอียดสิทธิการเช่าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

| ชื่อ                  | ลักษณะ<br>สิทธิ์ | พื้นที่เช่า<br>(ตร.ม.) | อัตราค่าเช่า<br>(บาท/เดือน) | วันเริ่ม<br>สัญญา | ระยะเวลา<br>เช่า | ผู้ให้เช่า                                 |
|-----------------------|------------------|------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------|--------------------------------------------|
| เดอะมอลล์ท่าพระ       | เช่า             | 109                    | 24,038                      | 13/8/2534         | 28 ปี 4 เดือน    | บจ. เดอะมอลล์ ซอปปิง<br>คอมเพล็กซ์         |
| เดอะมอลล์รามคำแหง     | เช่า             | 88                     | 17,270                      | 1/12/2537         | 21 ปี            | บจ. เดอะมอลล์ ซอปปิง<br>เซนเตอร์ (หัวหมาก) |
| มานูญครอง             | เช่า             | 44.06                  | 11,676                      | 1/8/2553          | 10 ปี            | บมจ. เอ็ม บี เค                            |
| เซ็นทรัลเวิลด์        | เช่า             |                        | 44,960                      | 24/12/2545        | 9 ปี 10 เดือน    | บจ. เซ็นทรัล เวิลด์ พลาซ่า                 |
| เซ็นทรัลบางนา         | เช่า             | 100.37                 | 27,470                      | 1/1/2539          | 27 ปี 6 เดือน    | บจ. บางนาเซ็นทรัลฯ                         |
| เดอะมอลล์งามวงศ์วาน   | เช่า             | 120                    | 25,703                      | 1/8/2539          | 23 ปี 4 เดือน    | บจ. งามวงศ์วาน ซอปปิงมอลล์                 |
| เซ็นทรัลพระราม 3      | เช่า             | 103.84                 | 29,290                      | 10/10/2540        | 25 ปี            | บจ. นำทรัพย์พัฒนา                          |
| เชียร์ รังสิต         | เช่า             | 89.50                  | 23,063                      | 31/03/2538        | 28 ปี            | บจ. เชียร์ พร็อพเพอร์ตี้                   |
| อาคาร IEC - อาคารใหญ่ | เช่า             | 25,160                 | 2,863,333                   | 16/9/2548         | 16 ปี 8 เดือน    | บจ. เดอะพลาซ่า                             |
| - อาคารเล็ก           |                  | 1,370                  |                             |                   |                  | ดีพาร์ทเมนต์สตรี                           |
| - อาคารจอดรถ          |                  | 13,500                 |                             |                   |                  |                                            |

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน รายละเอียดสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประกอบด้วย

- ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 704,658 บาท
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 10,300,000 บาท

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

1. ในปี 2547- 2549 กรมศุลกากร เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทฯ เป็นจำเลย ต่อศาลภาษีอากรกลาง เรียกให้ชำระคืนเงินชดเชยภาษีอากรตามมูลค่าบัตรภาษี ที่บริษัทฯ ได้รับโอนสิทธิมาจากผู้ส่งออก ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 จำนวนทั้งสิ้น 30 คดี และบริษัทฯ ได้นำเงินตามมูลค่าบัตรภาษี ไปใช้ประโยชน์แล้ว รวมเป็นจำนวนเงิน 46,159,115.18 บาท (รวมดอกเบี้ยคิดจนถึงวันฟ้อง) โดยอ้างว่าผู้ส่งออก ทุจริตในการขอรับบัตรภาษีจากกรมศุลกากร ซึ่งศาลภาษีอากรกลางมีคำพิพากษาแล้วทั้งหมด โดยแยกเป็นพิพากษาให้ บริษัท ฯ ชดใช้ให้กรมศุลกากรจำนวน 18 คดี พิพากษาให้ยกฟ้องจำนวน 12 คดีขณะนี้คดีที่ศาลภาษีอากรกลางพิพากษาแล้ว อยู่ระหว่างการอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาทั้งหมด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาแล้วทั้งสิ้นจำนวน 19 คดี โดยศาลฎีกา ได้พิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ให้กรมศุลกากร จำนวน 18 คดี โดยพิพากษาให้ บริษัทฯ ชดใช้ค่าบัตรภาษีคืนให้กรมศุลกากรตามเงื่อนไขคำร้องขอรับโอนสิทธิตามบัตรภาษี ที่ระบุว่า กรณีเกิดการทุจริตในการขอรับเงินชดเชยค่าภาษีอากรผู้รับโอน (บริษัทฯ ) ยินยอมรับผิดชอบต่อกรมศุลกากร ทุกประการโดยไม่มีข้อโต้แย้งใดๆทั้งสิ้น ซึ่งศาลฎีกาวินิจฉัยว่า กรณีดังกล่าว บริษัทฯ ต้องผูกพันต่อกรมศุลกากร ตามข้อความที่ได้ระบุไว้ในคำร้องซึ่งมีลักษณะเป็นสัญญาประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับกรมศุลกากร ทั้งนี้ในส่วนของดอกเบี้ย ศาลฎีกาให้เริ่มคำนวณนับถัดจากวันพ้นกำหนดทวงถาม ซึ่งดอกเบี้ยจะเริ่มนับ ตั้งแต่ ปี 2547 (ไม่ใช่ นับจากวันรับบัตรภาษี ในปี 2538 ตามที่กรมศุลกากรตั้งต้นฟ้องแต่อย่างใด) โดยจำนวน 18 คดีดังกล่าว คิดเป็นจำนวนทุนทรัพย์และดอกเบี้ยนับถึง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2553 รวมเป็นจำนวนประมาณ 25.5 ล้านบาท ส่วนอีก 1 คดี ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากศาลฎีกาวินิจฉัยว่าเป็นคดีที่ฟ้องเกิน 10 ปี ถือว่าขาดอายุความสำหรับอีก 11 คดีที่เหลือ อยู่ในระหว่างรอฟังคำพิพากษาศาลฎีกา

### ความเห็นของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ ได้บันทึกเป็นหนี้สินไว้แล้ว จำนวน 72.45 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 ให้ความเห็นชอบหากบริษัทฯ สามารถชำระหนี้ตามคำพิพากษาได้ก็ควรนำเงินไปวางศาลเพื่อชดใช้ให้กรมศุลกากร



2. เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์تنอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีต่อศาลแพ่ง เกี่ยวกับธุรกรรมการซื้อขายทรัพย์สินจากบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แก๊สโซฮอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยเป็นคดีแพ่งหมายเลขคำที่ 842/2550 โดยมีจำนวนทุนทรัพย์ตามคำฟ้อง 181,520,000 บาท โดยโจทก์ขอให้มีคำพิพากษาให้ถือว่านิติกรรมการจดทะเบียนการซื้อขายทรัพย์สินข้างต้นเป็นโมฆะและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่โอนกลับให้แก่ ผู้ขายหรือหากไม่ได้ ให้บริษัทย่อยดังกล่าวร่วมกับจำเลยที่เกี่ยวข้องร่วมกันชำระเงินตามจำนวนทุนทรัพย์ตามฟ้องข้างต้นพร้อมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่โจทก์ และเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2550 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีในข้อหาหรือฐานความผิดยกยอกต่อศาลแขวงดุสิต ตามคดีอาญาหมายเลขคำที่ 1464/2550 จากโจทก์รายเดียวกัน โดยทั้งสองคดีดังกล่าว ได้มีความคืบหน้าของคดีดังนี้ คดีอาญาหมายเลขคำที่ 1464/2550 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2553 ศาลแขวงดุสิตได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 1933/2553 โดยคดีนี้ปัจจุบันอยู่ระหว่างโจทก์อุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว ส่วนคดีแพ่งหมายเลขคำที่ 842/2550 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2553 ศาลแพ่งได้มี คำพิพากษายกฟ้องโจทก์ โดยคดีนี้ปัจจุบันอยู่ระหว่างโจทก์ขยายเวลาอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาล

#### ความเห็นของผู้บริหาร

กรณีนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ธุรกรรมการซื้อขายทรัพย์สินของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แก๊สโซฮอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นธุรกรรมซื้อขายที่ถูกต้องโดยสุจริตและชอบธรรมตามครรลองของกฎหมายทุกประการแล้ว การดำเนินการของบริษัทย่อยดังกล่าว จึงไม่เข้าข่ายเป็นการกระทำความผิดกฎหมายในข้อหาชักยอกทรัพย์สินแต่อย่างใด

3. เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2551 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์تنอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ และ บริษัทฯ ในฐานะผู้ค้ำประกัน ถูกธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งฟ้องในข้อหาฐานความผิดสัญญากู้ยืมเงิน สัญญาค้ำประกัน และสัญญาจำนอง เป็นคดีแพ่งหมายเลขคำที่ ร. 407/2551 โดยให้ชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินเป็นจำนวน 397.07 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 20 ต่อปี พร้อมบังคับจำนองทรัพย์สิน โดยคดีนี้เมื่อเดือนมิถุนายน 2553 ศาลได้สืบพยานโจทก์ไปแล้ว 1 ปาก และศาลให้เลื่อนไปนัดสืบพยานโจทก์ต่อไปในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 และวันที่ 11 มีนาคม 2554 กับนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 16, 22, 24 และ 25 มีนาคม 2554

4. เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2552 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ได้ถูกบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แก๊สโซฮอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ฟ้องในข้อหาผิดสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน โดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องร้อง จำนวน 82.54 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างรอการพิจารณา โดยศาลให้จำหน่ายคดีออกไปชั่วคราวเนื่องจากจะต้องรอผลการพิจารณาในคดีหลักก่อน คือคดีแพ่งหมายเลขดำที่ 842/2550

#### ความเห็นของผู้บริหาร

หนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้เงินกู้ที่เกิดจากการซื้อขายทรัพย์สินของบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แก๊สโซฮอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งแต่เดิมเคยติดภาระจำนองอยู่กับธนาคารพาณิชย์แห่งนั้นมาก่อน และบริษัทย่อยได้ซื้อทรัพย์สินนั้นต่อจากบริษัทดังกล่าว ด้วยที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ รายงานว่า บริษัทซึ่งเป็นผู้ขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทย่อย และ ธนาคาร ซึ่งเป็นเจ้าหนี้เดิมของบริษัทผู้ขายทรัพย์สิน มีพฤติกรรมส่อไปในแนวทางที่น่าจะมีการกระทำโดยไม่สุจริต ในการนำทรัพย์สินมาขายให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว อันเป็นการใช้กลฉ้อฉล ทำให้นิติกรรมดังกล่าวเป็นโมฆะตามกฎหมาย บริษัทย่อย และ บริษัทฯ จึงมีสิทธิตามกฎหมายที่จะบอกล้างนิติกรรมกลฉ้อฉล และฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทผู้ขายทรัพย์สิน และ ธนาคารพาณิชย์แห่งนั้นได้ โดยเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2552 บริษัทย่อย และ บริษัทฯ ได้มีหนังสือเรื่องบอกล้างนิติกรรมกลฉ้อฉลไปยังบริษัทผู้ขายทรัพย์สิน และ ธนาคารแห่งนั้น โดยขอบอกล้างบรรดานิติกรรมสัญญาต่าง ๆ อันเกิดจากกลฉ้อฉล คือสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน สัญญากู้ยืมเงิน สัญญาจำนองทรัพย์สิน สัญญาค้ำประกัน พร้อมกับขอให้คืนเงินที่บริษัทผู้ขายทรัพย์สิน และ ธนาคารได้รับไปจากบริษัทย่อยไปแล้ว คืนให้แก่บริษัทย่อย และดำเนินการให้กลับสู่สถานะเดิม โดย ณ ปัจจุบัน บริษัท และบริษัทย่อย ได้ดำเนินการฟ้องร้อง บริษัทผู้ขายทรัพย์สิน และ ธนาคารเพื่อขอให้ศาลเพิกถอนนิติกรรมกลฉ้อฉลและเรียกค่าเสียหายต่อศาลแพ่ง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1937/2553 ตามที่จะกล่าวในข้อต่อไป

5. เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2553 บริษัทฯ และบริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แก๊สโซฮอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทดังกล่าว และ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง รวม 4 คน เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ 1937/2553 เพื่อขอให้ศาลเพิกถอนนิติกรรมฉ้อฉลและเรียกค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 98 ล้านบาท โดยศาลนัดชี้สองถานในวันที่ 23 สิงหาคม 2553 และศาลได้กำหนดนัดสืบพยานโจทก์ทั้งสองในวันที่ 15, 16 มีนาคม 2554 และวันที่ 26 เมษายน 2554 และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 27 เมษายน 2554 และ วันที่ 10 พฤษภาคม 2554

6. เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2553 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ได้ถูกระงับการพาณิชย์ในประเทศแห่งนี้ ฟ้องเป็นคดีล้มละลายต่อศาลล้มละลายกลาง ตามคดีหมายเลขดำที่ ล.5297/2553 โดยศาลได้กำหนดนัดสืบพยานเจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2554 และนัดสืบพยานลูกหนี้ในวันที่ 14 มีนาคม 2554
7. เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทฯ ถูกระงับการพาณิชย์ในประเทศแห่งนี้ ได้ยื่นฟ้อง บริษัทฯ ในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัท ไมโครเนติก จำกัด (มหาชน) ต่อศาลแพ่งเป็น คดีหมายเลขดำที่ ผบ.2504/2552 ให้ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนรวม 12.26 ล้านบาท โดยคดีนี้ศาลได้สืบพยานเสร็จสิ้นแล้วในวันที่ 13 ธันวาคม 2553 ศาลจึงได้กำหนดนัด ฟังคำพิพากษาในวันที่ 4 เมษายน 2554

## 6. โครงสร้างเงินทุน

### 1. หลักทรัพย์ของบริษัท

#### ก. หุ้นสามัญ

- หุ้นจดทะเบียน : 6,346,858,348 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 63,468,583,480 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท (สิบสตางค์)
- หุ้นชำระแล้ว : 4,273,184,826 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 42,731,848,260 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท (สิบสตางค์)

จำนวน มูลค่า เงื่อนไข และลักษณะบุคคลที่ถือหุ้นบุริมสิทธิ : -ไม่มี-

ในรอบปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนชำระแล้วอีกจำนวน 15,528,157,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นทุนชำระแล้วที่เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 1,552,815,710 บาท

#### ข. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (IEC-W1)

ด้วยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2552 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (IEC-W1) จำนวนไม่เกิน 9,071,145,000 หน่วย จัดสรรและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมภายหลังการแตกหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิม (ภายหลังการแตกหุ้น) ต่อ 1 หน่วย IEC-W1 ในราคาหน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท) โดย IEC-W1 มีกำหนดอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (IEC-W1) 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ (Exercise Price) ในแต่ละงวดไตรมาส (ทุกสิ้นเดือน มีนาคม มิถุนายน กันยายน และ ธันวาคม) โดยราคาใช้สิทธิ ให้คำนวณจากราคาปิดตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันนับตั้งแต่วันทำการวันแรกของเดือนสุดท้ายของแต่ละงวดไตรมาส และให้คำนวณส่วนลดในอัตราร้อยละ 10 ของราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักข้างต้น ให้ถือเป็นราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ (Exercise Price)

ซึ่งปรากฏว่า บริษัทฯ สามารถจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมได้จำนวนทั้งสิ้น 9,061,301,160 หน่วย และในระหว่างปี พ.ศ. 2552 ที่ผ่านมา มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (IEC-W1) ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ (Exercise Price) ในงวดที่ 1 (เดือนกันยายน 2552) จำนวน 100,000 หน่วย โดยใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้จำนวน 100,000 หุ้น จึงทำให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (IEC-W1) เหลืออยู่จำนวน 9,061,201,160 หน่วย

2. รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553

| กลุ่มผู้ถือหุ้น                 | จำนวนหุ้น     | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|---------------------------------|---------------|-----------------------|
| 1. นางมโนทิพย์ จักรวาลธรรม      | 5,500,000,000 | 12.99                 |
| 2. SOCIETE GENERALE             | 1,559,775,500 | 3.65                  |
| 3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 1,507,461,680 | 3.53                  |
| 4. นายทศชวน นานาวราทร           | 1,500,000,000 | 3.51                  |
| 5. CACEIS BANK DEUTSCHLAND GMBH | 1,236,995,500 | 2.90                  |
| 6. นายถนอม ถนอมบุญเจริญ         | 620,000,000   | 1.45                  |
| 7. นายชูเกียรติ รุจนพรพจี       | 402,000,000   | 0.94                  |
| 8. MR.PETROS STATHIS            | 400,000,000   | 0.94                  |
| 9. นายบุญเกียรติ เอื้อสุคกิจ    | 390,859,000   | 0.92                  |
| 10. นายนันทพันธ์ มหัทธนชัย      | 378,000,000   | 0.89                  |

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- นโยบายของบริษัทฯ : หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 แต่ไม่เกินร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี
- นโยบายของบริษัทย่อย : ไม่ได้กำหนดไว้เป็นตัวเลขที่ชัดเจน (ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทย่อยเป็นสำคัญ)

## 7. การจัดการ

### โครงสร้างการจัดการและการสรรหา

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการสรรหา
5. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
6. คณะกรรมการลงทุน

อนึ่ง คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และ คณะกรรมการลงทุน เป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นมาเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว โดยไม่ได้มีคำตอบแทนใดๆ

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ แต่ละท่านมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ฉบับลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2552

### คณะกรรมการบริษัท

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ ดังนี้

1. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
2. คณะกรรมการมีอำนาจออกระเบียบข้อบังคับ เพื่อดำเนินตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
3. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี
4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี
5. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ
6. คณะกรรมการของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่

7. ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

#### รายชื่อ

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ประกอบด้วย

| ชื่อ                          | ตำแหน่ง                                                                     |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 1. ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต     | ประธานกรรมการ                                                               |
| 2. นางสาวหิรัญญา วิชาวุธ      | กรรมการ/รองประธานกรรมการ/<br>ประธานกรรมการบริหาร/<br>กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 3. นายสุธี ผ่องไพบูลย์        | กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ                             |
| 4. นายสิทธิสิทธิ์ วิจักขณางษ์ | กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/<br>กรรมการตรวจสอบ                                   |
| 5. นายอภัสร์ อิศวานนท์        | กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/<br>กรรมการตรวจสอบ                                   |
| 6. เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์      | กรรมการ                                                                     |
| 7. นายอภิชาติ ตันติเวชกุล     | กรรมการ                                                                     |
| 8. ดร.อรรถวุฒิ เลาหักคี       | กรรมการ                                                                     |

วิธีการลงนามผูกพันบริษัทฯ คือให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

โดยมีนางดวงใจ เสริมผล เป็นเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

#### หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

กรรมการที่เป็นอิสระต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- (1) ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- (2) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม

- (3) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (4) สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน
- (5) สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- (6) สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อตัดสินใจในกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ

ซึ่งคุณสมบัติดังกล่าวเป็นคุณสมบัติที่เทียบเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### การถ่วงดุลของกรรมการกับกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร - ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน

คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด

#### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมอย่างต่ำทุก 3 เดือนและมีการประชุมเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ซึ่งในระหว่างปี 2553 มีกรรมการออกก่อนถึงคราวออกตามวาระจำนวน 2 ท่าน โดยในปี 2553 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

#### รายชื่อกรรมการ

| รายชื่อ                | การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมดในช่วงที่เข้าเป็นกรรมการ (ครั้ง) |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต | 10/10                                                              |
| นางสันทิญา วิชชาวุธ    | 10/10                                                              |



|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| นายสุริ ฝ่องไพบูลย์         | 9/10  |
| นายสิทธิสิทธิ์ วิจักขณาพงษ์ | 8/10  |
| นายอัฐ อัสวานันท์           | 2/2   |
| เรือไทยธนา ศิวัรักษ์        | 6/10  |
| นายอภิชาติ ตันติเวชกุล      | 10/10 |
| ดร.อรรถวุฒิ เลาหักดี        | 5/5   |
| พลเอกธีรพงศ์ จิระวงศ์       | 7/7   |
| ดร.คอนสแตนติน พานูสโซปูลอส  | 0/8   |

### **คณะกรรมการบริหาร**

#### **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายโดยให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท

#### **รายชื่อ**

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ประกอบด้วย

| ชื่อ                        | ตำแหน่ง                                          |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|
| 1. นางสาวหทัยทิศาวิชชา      | ประธานกรรมการบริหาร<br>และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 2. นายวิสิทธิ์ คุณนิรันดร์  | กรรมการบริหาร                                    |
| 3. นายสมชาย เลิศวิเศษธีรกุล | กรรมการบริหาร                                    |
| 4. ดร. จิตรเกษม งามนิล      | กรรมการบริหาร                                    |

### **คณะกรรมการตรวจสอบ**

#### **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปี
7. หน้าที่อื่นที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

### **รายชื่อ**

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ประกอบด้วย

| ชื่อ                         | ตำแหน่ง                 |
|------------------------------|-------------------------|
| 1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์       | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสิทธิวิทย์ วิจักขณพงษ์ | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายอรรถ อิศวานนท์         | กรรมการตรวจสอบ          |

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นางรมณีวัลย์ จันทร์เพ็ญ

โดยนายสุธี ผ่องไพบูลย์ และนายอรรถ อิศวานนท์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถืองบการเงินของบริษัทฯ

### **คณะกรรมการสรรหา**

#### **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา**

คณะกรรมการสรรหา มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหามาเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร หรือเป็นระเบียบวิธีปฏิบัติในการสรรหา เพื่อเป็นแนวทางในการสรรหา
3. พิจารณาคัดเลือกผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ว่า มีคุณสมบัติครบถ้วน ถูกต้องแค่ไหนเพียงใด หรือไม่
4. ตรวจสอบ กลั่นกรองบุคคลที่ถูกเสนอชื่อ หรือคัดเลือกนั้นว่ามีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการหรือไม่ อย่างไร
5. คัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
6. หน้าที่อื่นที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา

## รายชื่อ

คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ประกอบด้วย

| ชื่อ                          | ตำแหน่ง               |
|-------------------------------|-----------------------|
| 1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์        | ประธานคณะกรรมการสรรหา |
| 2. นายสิทธิสิทธิ์ วิจิธนาพงษ์ | กรรมการสรรหา          |
| 3. เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์      | กรรมการสรรหา          |

## คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาข้อมูลการจ่ายเงินค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ
3. ทบทวนรูปแบบการจ่ายเงินค่าตอบแทนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความเป็นจริง
4. พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลกรรมการผู้ที่เป็นผู้บริหารระดับสูงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
5. พิจารณาค่าตอบแทนประจำปี

## รายชื่อ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ประกอบด้วย

| ชื่อ                          | ตำแหน่ง                         |
|-------------------------------|---------------------------------|
| 1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์        | ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายสิทธิสิทธิ์ วิจิธนาพงษ์ | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน          |
| 3. เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์      | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน          |

## คณะกรรมการลงทุน

### นโยบายการลงทุน

การลงทุนในหลักทรัพย์ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

- (1) การลงทุนระยะสั้น เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่มีสภาพคล่องและให้ผลตอบแทนสูง รวมถึงการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล

- (2) การลงทุนระยะยาว เป็นการลงทุนในบริษัทที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์ที่มีศักยภาพ มีผลประกอบการดี เอื้อประโยชน์ต่อทั้งสองฝ่าย และสามารถคืนทุนได้ภายใน 3 – 5 ปี

วงเงินการลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไว้ 2 ประเภทบัญชี ได้แก่ บัญชีเงินสด และ บัญชีแควบาลานซ์ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดวงเงินซื้อขายหลักทรัพย์ไว้บัญชีละไม่เกิน 300 ล้านบาท

รายชื่อ

คณะกรรมการลงทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ประกอบด้วย

| ชื่อ                      | ตำแหน่ง               |
|---------------------------|-----------------------|
| 1. ร้อยโทสมศักดิ์ ชมะสมิต | ประธานคณะกรรมการลงทุน |
| 2. นายวชิร จิตรทอง        | กรรมการลงทุน          |

รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ประกอบด้วย

| ชื่อ                             | ตำแหน่ง                                   |
|----------------------------------|-------------------------------------------|
| 1. นางสาวณัฏฐา วิชาวุธ           | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่                    |
| 2. นายวิสิทธิ์ คุณนิรันดร์       | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการตลาด       |
| 3. นายสมชาย เลิศวิเศษธีรกุล      | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายงานปฏิบัติการ |
| 4. ดร. จิตรเกษม งามนิล           | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายบริหารกลยุทธ์ |
| 5. นายกฤตศิลป์ จุลองขวัญ         | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่             |
| 6. นายสิทธิศักดิ์ อินทรประสิทธิ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่             |
| 7. นายเอกกมล เอมระดี             | ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมาย               |
| 8. นางสาวณิ เดชวิทยาพร           | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและควบคุมสินเชื่อ   |
| 9. นางนฤมล ฉัตรตะวัน             | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ           |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีผู้ใดมีประวัติเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออกหรือถูกพิพากษาคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกศาลพิพากษาถึงที่สุดให้ลงโทษจำคุก หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งให้สิทธิแก่ผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้ง กรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้นับว่าผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนน เสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็น กรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ กล่าวคือไม่ใช้ระบบสะสมคะแนน (Cumulative Voting) และบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็น กรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีบุคคลที่ได้รับการเลือกตั้งมี คะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการ แทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ส่วนในการพิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีได้มีตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท การคัดเลือก บุคคลดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

โดยในระหว่างปี พ.ศ. 2553 มีกรรมการออกก่อนถึงคราวออกตามวาระจำนวน 2 ราย มีกรรมการ เข้าใหม่ จำนวน 2 ราย

## คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน \*\*\*

คำตอบแทนของคณะกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2553 ประกอบด้วยเงินเดือน เบี้ยประชุม รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 27.63 ล้านบาท โดยแยกได้ดังนี้

1. ในระหว่างปี 2553 มีกรรมการเข้าและออก ในแต่ละคราวคละกันไป ทั้งนี้ เมื่อนับจำนวน บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการในช่วงปี พ.ศ. 2553 แล้ว จะมีกรรมการทั้งสิ้น รวมจำนวน 10 ท่าน ซึ่ง คณะกรรมการ 10 ท่าน และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับเบี้ยประชุมกรรมการรวม 2.91 ล้านบาท โดยมี รายละเอียดดังนี้

### เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2553

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล              | ตำแหน่ง                             | กรรมการบริษัท | กรรมการ<br>ตรวจสอบ |
|-------|------------------------|-------------------------------------|---------------|--------------------|
| 1.    | ร้อยโทสมศักดิ์ ชมะสมิต | ประธานกรรมการ                       | 420,000       | -                  |
| 2.    | นางสัณห์จุฑา วิชาวุธ   | กรรมการ/รองประธาน<br>กรรมการ/ประธาน | 315,000       | -                  |

|     |                            | กรรมการบริหาร/กรรมการ<br>ผู้ำนวยการใหญ่                  |         |        |
|-----|----------------------------|----------------------------------------------------------|---------|--------|
| 3.  | นายสุธี ผ่องไพบูลย์        | กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ          | 240,000 | 80,000 |
| 4.  | นายสิทธิสิทธิ์ วิจัยณาพงษ์ | กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/<br>กรรมการตรวจสอบ                | 240,000 | 60,000 |
| 5.  | นายอัฐ อัสวานันท์          | กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/<br>กรรมการตรวจสอบ                | 60,000  | 15,000 |
| 6.  | เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์      | กรรมการ/(กรรมการอิสระ)                                   | 240,000 | -      |
| 7.  | นายอภิชาติ ตันติเวชกุล     | กรรมการ                                                  | 240,000 | -      |
| 8.  | ดร.อรรณวุฒิ เล่าหักดี      | กรรมการ                                                  | 160,000 | -      |
| 9.  | พลเอกธีรพงศ์ จิระวงศ์      | กรรมการ/(กรรมการอิสระ)<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>(อดีต) | 160,000 | 80,000 |
| 10. | ดร.คอนสแตนติน พานูสโซปูลอส | กรรมการ (อดีต)                                           | -       | -      |

ทั้งนี้ นับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2552 บริษัทฯ ได้ปรับลดเบี้ยประชุมของกรรมการแต่ละชุดลงในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราเบี้ยประชุมเดิม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าตอบแทนเบี้ยประชุมของกรรมการในแต่ละชุดไว้ดังนี้

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ 35,000 บาทต่อเดือน
- รองประธานกรรมการ 25,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการ 20,000 บาทต่อเดือน

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหาร

- ประธานกรรมการบริหาร 15,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการบริหาร 10,000 บาทต่อเดือน

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

- ประธานกรรมการตรวจสอบ 10,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการตรวจสอบ 5,000 บาทต่อเดือน

2. กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท ได้รับค่าตอบแทน รวม 24.72 ล้านบาท  
หมายเหตุ : \*\*\*โดยในปี 2552 มีค่าเบี้ยประชุมกรรมการรวม 2.71 ล้านบาท ค่าตอบแทน  
กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทรวม 20.03 ล้านบาท รวมเป็นค่าตอบแทน  
ทั้งสิ้นจำนวน 22.74 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

**การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันไม่ให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดยจำกัดจำนวนผู้บริหารและพนักงานที่จะรับทราบข้อมูลที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้อยู่ในวงจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเท่านั้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการรับรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผู้บริหารทุกคนจัดทำเพื่อนำส่งสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถทราบความเคลื่อนไหวในการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารทุกคนได้อย่างรวดเร็ว

**บุคลากร**

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวนทั้งหมด 212 คน

การบริหารค่าตอบแทน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนด และบริหารค่าตอบแทนตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ ให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ และ ผลประกอบการของบริษัทฯ โดยแบ่งค่าตอบแทนออกเป็น 4 ประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้

1. ค่าจ้าง บริษัทฯ มีการกำหนดอัตราค่าจ้างให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทฯ
2. เงินตอบแทนการขาย (Commission) บริษัทฯ มีการกำหนดการจ่ายเงินตอบแทนการขายให้แก่หน่วยงานขาย ในอัตราที่เหมาะสม และเป็นธรรม เพื่อเป็นแรงกระตุ้น และจูงใจให้เกิดการขายมากขึ้น
3. สวัสดิการต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานตามความเหมาะสม ดังนี้
  - 3.1 สวัสดิการประกันสังคม บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการประกันสังคมตามที่กฎหมายกำหนด โดยคุ้มครอง 7 กรณี ได้แก่ กรณีเจ็บป่วย , กรณีคลอดบุตร , กรณีทุพพลภาพ , กรณีตาย , กรณีสงเคราะห์บุตร , กรณีชราภาพ และกรณีว่างงาน นอกจากนี้ยังมีกองทุนเงินทดแทน ซึ่งจะคุ้มครองพนักงานในกรณีเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

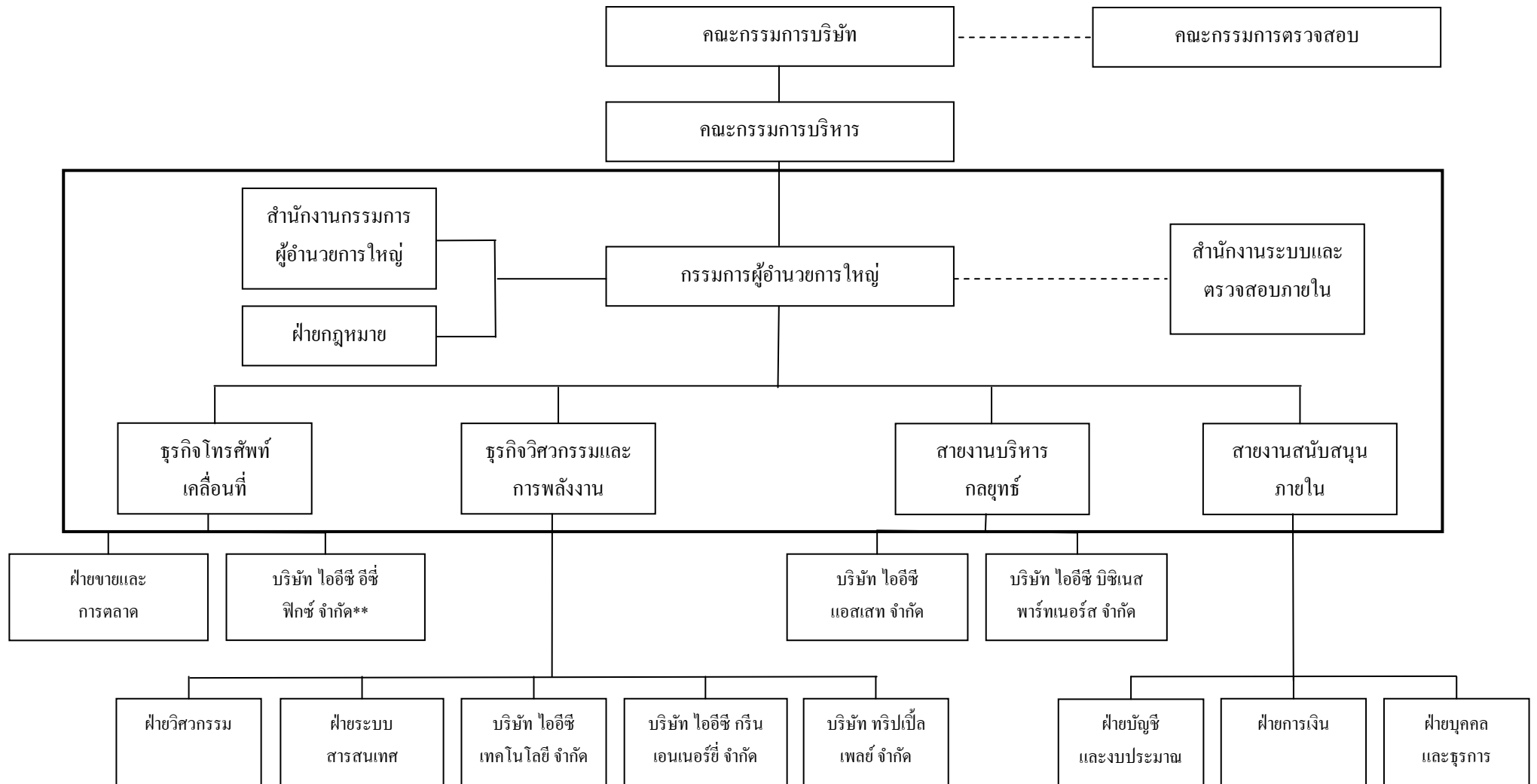
- 3.2 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นสวัสดิการส่งเสริมการออมให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จะหักเงินเดือนพนักงานเพื่อสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตรา 3% และบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ให้แก่พนักงานในอัตรา 3% เช่นกัน
- 3.3 ค่ารักษาพยาบาล บริษัทฯ ได้ทำประกันสุขภาพเพื่อเป็นสวัสดิการช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลในยามเจ็บป่วยให้แก่พนักงาน โดยมีการกำหนดอัตราเงินช่วยเหลือตามระดับตำแหน่ง และอายุงานของพนักงาน
- 3.4 การประกันอุบัติเหตุหมู่ บริษัทฯ ได้ทำประกันอุบัติเหตุหมู่ให้กับพนักงาน โดยพิจารณาวงเงินประกันตามระดับตำแหน่งของพนักงาน
- 3.5 เงินสงเคราะห์ฌาปนกิจ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการเงินช่วยเหลือค่าฌาปนกิจศพ ในกรณีที่พนักงาน หรือครอบครัวพนักงานเสียชีวิต
- 3.6 การซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้สิทธิพนักงานในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในราคาพิเศษ
4. เงินรางวัลประจำปี (Bonus) บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินรางวัลประจำปีตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินรางวัลประจำปีนั้น ขึ้นอยู่กับผลประกอบการประจำปีของบริษัทฯ

**การพัฒนาพนักงาน** บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรโดยตลอด ตั้งแต่เริ่มก้าวเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท โดยผ่านทางวิธีการต่างๆ อาทิเช่น การจัดปฐมนิเทศ, การจัดฝึกอบรม (Training), การศึกษา/การดูงาน (Job Study), การหมุนเวียนสับเปลี่ยนหน้าที่การงาน (Job Rotation) รวมถึงการให้โอกาสพนักงานแต่ละคนสามารถเจริญก้าวหน้าในอาชีพการงาน (Promotion) เป็นต้น



## บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

### แผนผังองค์กร



## **8. การควบคุมภายใน**

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้พิจารณาและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอแล้ว

**แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน**

**บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)**

**วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2553**

**แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการ  
เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน**

**ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measure)**

องค์กรและสภาพแวดล้อม หมายถึง การมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องสร้างสภาวะหรือปัจจัยต่างๆ ซึ่งเอื้อให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง เป็นการสร้างบรรยากาศการควบคุมเพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน เช่น การที่ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การจัดการโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม การกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน การมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

---

1.1 คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

1.2 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานแล้วว่า การตั้งเป้าหมายได้ดำเนินการอย่างรอบคอบ และได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่มีการจูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ (เช่น ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง ทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น)

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

1.3 บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

---

1.4 บริษัทมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและ พนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน หรือไม่

☒ มี

☐ ไม่มี

---

---

1.5 บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมและสามารถป้องกันการทุจริตได้หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

---

1.6 ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

---

## ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมดำเนินการอยู่ท่ามกลางความเสี่ยงทางธุรกิจตลอดเวลา โดยสาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากปัจจัยภายใน เช่น ผู้บริหารขาดความซื่อสัตย์และจริยธรรม บริษัทขยายงานอย่างรวดเร็วเกินไปทำให้ระบบงานไม่สามารถรองรับได้ หรือการกำกับดูแลไม่ทั่วถึง เป็นต้น และปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี หรือพฤติกรรมผู้บริโภคสินค้า ทำให้มีผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาด เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ การที่จะนำพาให้บริษัทรอดพ้นจากอันตรายที่เกิดจากความเสี่ยงดังกล่าวได้นั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องดำเนินการต่อไปนี้อย่างสม่ำเสมอ

(1) พิจารณาหรือไต่ตรองถึงลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบ  
(Identification of risk)

(2) วิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงนั้น ๆ ต่อบริษัท และโอกาสที่ความเสี่ยงนั้น ๆ จะเกิดขึ้น  
(Analysis of risk)

(3) กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม (Management of risk)

---

2.1 บริษัทมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอหรือไม่ว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทมีปัจจัยใดบ้างที่เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายใน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

☒ มี

☐ ไม่มี

---

2.2 บริษัทได้มีการวิเคราะห์หรือไม่ว่า เหตุการณ์ใดที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น

☒ มี

☐ ไม่มี

---

2.3 บริษัทกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยงรวมทั้ง มาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

---

2.4 บริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

---

2.5 บริษัทมีการติดตามว่าหน่วยงานต่าง ๆ ได้ปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

---

### ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร เป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าแนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท ซึ่งแนวทางดังกล่าว ได้แก่

- (1) การกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการเป็นไปอย่างเหมาะสม
- (2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกัน
- (3) มีการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์
- (4) การกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

---

3.1 บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

3.2 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ใช่หรือไม่ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

3.3 ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

---



3.4 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้นได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

---

---

3.5 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้น ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

(on arms' length basis) ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

---

---

3.6 ในกรณีที่ได้มีการอนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว (เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน) ได้มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัทหรือไม่ (เช่น ติดตามการชำระหนี้ตามกำหนดการ ทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น)

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

---

---

3.7 กรณีที่บริษัทมีมาตรการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมตาม 3.3 มาตรการดังกล่าวครอบคลุมไปถึงกรณีที่ผู้ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวมีโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

---

---

3.8 ในกรณีที่บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

---

3.9 บริษัทมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือไม่ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและรักษาชื่อเสียงของบริษัท

☒ มี

☐ ไม่มี

---

3.10 ในกรณีที่บริษัทเคยมีการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย บริษัทมีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดการกระทำในลักษณะนั้นอีก หรือไม่

☐ มี

☐ ไม่มี

☒ ไม่มีกรณีดังกล่าว

---

#### **ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)**

หลักการประการหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังไม่ว่าจะเป็นสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ก็คือ การตัดสินใจบนพื้นฐานที่มีข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่น ดังนั้น การสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ข้อมูลที่มีคุณภาพควรมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) มีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ
- (2) มีความถูกต้องสมบูรณ์
- (3) มีความเป็นปัจจุบัน
- (4) มีรูปแบบที่เข้าใจง่าย
- (5) มีการจัดเก็บที่ดี

---

4.1 ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ ใช่หรือไม่ (ข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ เป็นต้น)

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

4.2 กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุม อย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ได้รับก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย 4-5 วัน

☐ ไม่ใช่

4.3 รายงานการประชุมกรรมการ มีรายละเอียดตามควรที่ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้หรือไม่ เช่น ได้มีการบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

---

4.4 บริษัทจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่าง ๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ หรือเคยได้รับแจ้งแต่ได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

---

4.5 คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วใช่หรือไม่ว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยไม่เลือกใช้นโยบายบัญชีที่ทำให้บริษัทแสดง ผลประกอบการที่คลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

---

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

การที่บริษัทจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทควรต้องติดตามอย่างสม่ำเสมอว่า มีการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้ ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันที่

---

5.1 กรณีที่บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

---

5.2 กรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

---

5.3 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

5.4 กรณีที่บริษัทมีการตรวจสอบภายใน บริษัทได้กำหนดให้การรายงานผลการตรวจสอบต้องรายงานตรงต่อคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมา ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

---

---

5.5 เมื่อมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันควร ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

---

---

5.6 บริษัทต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ ใช่หรือไม่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

---

---

5.7 บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกตินอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือไม่

☒ มี

☐ ไม่มี

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

---

---

## 9. รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท และบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน รายการบัญชีที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่บริษัท/กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัทหรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุมหรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคล หรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัท/กลุ่มบริษัท มีดังนี้

| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                    | ประเทศที่จัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                            |
|-------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด     | ไทย              | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                                                                                        |
| 2 บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด           | ไทย              | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                                                                                        |
| 3 บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด              | ไทย              | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                                                                                        |
| 4 บริษัท ไออีซี อีชี ฟิช จำกัด            | ไทย              | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                                                                                        |
| 5 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด | ไทย              | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                                                                                        |
| 6 บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด             | ไทย              | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                                                                                        |
| 7 บริษัท ออเกียร์ (ไทยแลนด์) จำกัด        | ไทย              | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                                                                                        |
| 8 บริษัท อินเตอร์เทรด เอเชีย จำกัด        | ไทย              | จนถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2553<br>บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัดถือหุ้นร้อยละ 100 จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2552 |
| 9 บริษัท อัญญา อนิเมชั่น จำกัด            | ไทย              | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ                                                                      |

|    |                                                     |         |                                                                                          |
|----|-----------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10 | บริษัท ยูเอฟโอ สตูดิโอ เอเชีย จำกัด                 | ไทย     | ละ 100<br>เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย<br>บริษัท ทริปปี้ดเพลย์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51 |
| 11 | บริษัท ยูเอฟโอ อินเตอร์แอ็คทีฟ เกมส์<br>อินซ์ จำกัด | อเมริกา | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                               |
| 12 | บริษัท แอมเทค อีแอนด์เอ็ม (ประเทศไทย)<br>จำกัด      | ไทย     | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง ณ วันที่<br>16 มกราคม 2552                              |

| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน |                                              | ประเทศที่จัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                       |
|------------------------|----------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13                     | บริษัท เอ-โฮสต์ จำกัด                        | ไทย              | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                                                                               |
| 14                     | บริษัท วันเน็ต จำกัด                         | ไทย              | เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ถือหุ้นโดย<br>บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์تنอร์ส จำกัด<br>ถือหุ้นร้อยละ 35.58 จนถึง ณ วันที่ 18<br>พฤศจิกายน<br>2553 |
| 15                     | บริษัท ไออีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด             | ไทย              | เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน                                                                                                               |
| 16                     | บริษัท ไมโครเนติก จำกัด (มหาชน)              | ไทย              | เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ<br>38.51                                                                                              |
| 17                     | บริษัท โลกัส เทเลคอมมูนิเคชั่น อิงค์ จำกัด   | ไทย              | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีสัญญา<br>กิจการค้าร่วม                                                                                   |
| 18                     | บริษัท เชนิก เอิร์ธ คอท คอมโซลดิ้ง<br>จำกัด  | ไทย              | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้น                                                                                                 |
| 19                     | บริษัท เดอะ เอ็มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)          | ไทย              | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้น                                                                                                 |
| 20                     | บริษัท ศรีอุทอง จำกัด                        | ไทย              | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้น                                                                                                 |
| 21                     | บริษัท ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด<br>(มหาชน) | ไทย              | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้น<br>และมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน                                                                       |
| 22                     | บริษัท เอส เอ ซี ไอ ที จำกัด                 | ไทย              | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการทำสัญญา<br>กิจการค้าร่วม                                                                                    |



23 บริษัท ไฟฟ์ ทวี จำกัด

ไทย

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น

24 บริษัท จีเค จำกัด

ไทย

เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมถือหุ้น โดย  
บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด  
โดยมีกรรมการสองในห้าร่วมกันกับ  
บริษัทย่อย ( 31 ธันวาคม 2553 เป็นเงิน  
ลงทุนจ่ายล่วงหน้า)

### นโยบายการกำหนดราคา

รายได้จากการขายหรือการให้บริการ

รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ขายทรัพย์สินถาวร

ขายตราสารทุน

ดอกเบี้ยรับ

รายได้ค่าเช่าพื้นที่ป้ายโฆษณา

ซื้อสินค้า

ซื้อตราสารทุน

ค่าเช่า

ค่าบริหารคลังสินค้า

ดอกเบี้ยจ่าย

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้แก่ บำเหน็จกรรมการ  
เบี้ยประชุม เงินเดือน โบนัส และอื่น

### นโยบายการกำหนดราคา

ราคาตลาดทั่วไป

ราคาตลาดตามสัญญา

ราคาที่สูงกว่าราคาตามบัญชี

ราคาตลาด

อัตราร้อยละ 7.5-8.0 ต่อปี

ราคาตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราไม่สูงกว่า

ราคาตลาดที่เสนอให้แก่ผู้เช่าทั่วไป

ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม(ในอัตรา

1%)

ราคาตลาด

ราคาตลาดตามสัญญา

ราคาตลาดตามสัญญา

อัตราร้อยละ 7.25-8.0 ต่อปี

ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและ

ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายการที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

|                                   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-----------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                   | 2553         | 2552       | 2553                 | 2552       |
|                                   | (บาท)        |            |                      |            |
| <b>รายได้</b>                     |              |            |                      |            |
| <b>บริษัทย่อย</b>                 |              |            |                      |            |
| รายได้จากการขายหรือการให้บริการ   | -            | -          | 570,054              | 9,106,172  |
| ดอกเบี้ยรับ                       | -            | -          | 38,245,677           | 33,515,683 |
| รายได้อื่นๆ                       | -            | -          | 404,215              | 42,664     |
| <b>บริษัทร่วม</b>                 |              |            |                      |            |
| รายได้จากการขายหรือการให้บริการ   | 239,977      | 217,888    | -                    | -          |
| รายได้ค่าเช่า                     | 2,245,283    | 1,355,075  | -                    | -          |
| ดอกเบี้ยรับ                       | 1,817,628    | 1,950,669  | 1,670,669            | 1,670,669  |
| <b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |            |                      |            |
| รายได้จากการขายหรือการให้บริการ   | 2,993,319    | 2,200,729  | -                    | -          |
| รายได้ค่าเช่า                     | 12,911,198   | 12,682,998 | -                    | -          |
| ดอกเบี้ยรับ                       | 1,203,900    | 1,203,900  | 1,203,900            | 1,203,900  |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                 |              |            |                      |            |
| <b>บริษัทย่อย</b>                 |              |            |                      |            |
| ซื้อสินค้า                        | -            | -          | -                    | 22,644,210 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                | -            | -          | 5,071,523            | 9,073,925  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร             | -            | -          | 14,397,058           | 15,092,516 |
| ดอกเบี้ยจ่าย                      | -            | -          | 500,826              | -          |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวร                 | -            | -          | -                    | 11,479,689 |

**บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน**

|                              |            |            |            |            |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| ขาดทุนจากเงินลงทุน           | -          | 38,985,261 | -          | 38,985,261 |
| ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร | 48,382,143 | 46,765,501 | 34,516,030 | 30,768,339 |

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

**ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

|                                            | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------------|
|                                            | 2553         | 2552      | 2553                 | 2552          |
|                                            | (บาท)        |           |                      |               |
| บริษัทย่อย                                 |              |           |                      |               |
| บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด        | -            | -         | 4,800                | 191,028,165   |
| บริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด    | -            | -         | 10,000               | -             |
| บริษัท ไออีซี อีชี ฟิکش จำกัด              | -            | -         | -                    | 585,767       |
| บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด              | -            | -         | 22,000               | -             |
| บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด                | -            | -         | 5,000                | -             |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                     |              |           |                      |               |
| บริษัท ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  | 57,900       | 449,242   | -                    | -             |
| บริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด                     | 282,816      | 1,990,728 | -                    | -             |
| บริษัทร่วม (จนถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2553) |              |           |                      |               |
| บริษัท วันเน็ต จำกัด                       | 23,232       | 166,057   | -                    | -             |
|                                            | 363,948      | 2,606,027 | 41,800               | 191,613,932   |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                 | -            | -         | -                    | (191,028,165) |
| สุทธิ                                      | 363,948      | 2,606,027 | 41,800               | 585,767       |
| โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี              | -            | -         | (191,028,165)        | (9,039,785)   |

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

|                               | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                               | 2553               | 2552               | 2553                 | 2552               |
|                               | (บาท)              |                    |                      |                    |
| ประกอบด้วย                    |                    |                    |                      |                    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – สุทธิ | -                  | -                  | 263,041,000          | 398,102,500        |
| ลูกหนี้และเงินทดรอง – สุทธิ   | 208,818,060        | 143,865,619        | 218,599,086          | 197,938,314        |
| <b>รวม</b>                    | <b>208,818,060</b> | <b>143,865,619</b> | <b>481,640,086</b>   | <b>596,040,814</b> |

|                                                   | อัตราดอกเบี้ย |          | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---------------------------------------------------|---------------|----------|--------------|------------|----------------------|-------------|
|                                                   | 2553          | 2552     | 2553         | 2552       | 2553                 | 2552        |
|                                                   | (ร้อยละต่อปี) |          | (บาท)        |            |                      |             |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>                      |               |          |              |            |                      |             |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                 |               |          |              |            |                      |             |
| บริษัท ไออีซี กรีน                                |               |          |              |            |                      |             |
| เอนเนอร์ยี จำกัด                                  | 7.25          | 7.25     | -            | -          | -                    | 31,400,000  |
| บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด                        | 7.25-8.0      | 7.5-8.0  | -            | -          | 3,450,000            | 165,835,500 |
| บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด                     | 7.25-8.0      | 7.5-8.0  | -            | -          | 9,055,000            | 87,912,000  |
| บริษัท ไออีซี บิซิเนส                             |               |          |              |            |                      |             |
| พาร์ทเนอร์ส จำกัด                                 | 7.25-8.0      | 7.25-8.0 | -            | -          | 162,492,000          | 149,665,000 |
| บริษัท ไออีซี อีชี ฟิช จำกัด                      | 7.25-8.0      | 8.0      | -            | -          | 8,252,000            | 24,180,000  |
| บริษัท ทริปปี้เลเพลย์ จำกัด                       | 7.25-8.0      | 7.25-8.0 | -            | -          | 79,792,000           | 27,022,000  |
| <b>บริษัทร่วม (จนถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2553)</b> |               |          |              |            |                      |             |
| บริษัท วันเน็ต จำกัด                              | 8.0           | 8.0      | -            | 3,500,000  | -                    | -           |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                 |               |          |              |            |                      |             |
| บริษัท ไมโครเนติก จำกัด                           |               |          |              |            |                      |             |
| (มหาชน)                                           | 7.5-15.0      | 7.5-15.0 | 20,475,294   | 20,475,294 | 20,475,294           | 20,475,294  |
| <b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>                     |               |          |              |            |                      |             |
| บริษัท ไออีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด                  | 2.0-8.0       | 2.0-8.0  | 30,576,198   | 30,576,198 | -                    | -           |

|                                                       | อัตราดอกเบี้ย |         | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------|--------------|--------------|----------------------|---------------|
|                                                       | 2553          | 2552    | 2553         | 2552         | 2553                 | 2552          |
|                                                       | (ร้อยละต่อปี) |         | (บาท)        |              |                      |               |
| บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                            |               |         |              |              |                      |               |
| บริษัท คริสตัล อะโกร จำกัด                            | 7.5           | 7.5     | 3,000,000    | 3,000,000    | 3,000,000            | 3,000,000     |
| บริษัท เอธนิค เอิร์ธ                                  |               |         |              |              |                      |               |
| คอต คอม โซลคิง จำกัด                                  | 7.0-7.5       | 7.0-7.5 | 16,770,000   | 16,770,000   | 16,770,000           | 16,770,000    |
|                                                       |               |         | 70,821,492   | 74,321,492   | 303,286,294          | 526,259,794   |
| หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ                              |               |         | (70,821,492) | (74,321,492) | (40,245,294)         | (128,157,294) |
| สุทธิ                                                 |               |         | -            | -            | 263,041,000          | 398,102,500   |
| หนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)สำหรับปี                       |               |         | (3,500,000)  | 1,800,294    | (87,912,000)         | 8,531,294     |
| ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:- |               |         |              |              |                      |               |
| บริษัทย่อย                                            |               |         |              |              |                      |               |
| บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด                         |               |         | -            | -            | -                    | 87,912,000    |
| บริษัทร่วม                                            |               |         |              |              |                      |               |
| บริษัท วันเน็ต จำกัด                                  |               |         | -            | 3,500,000    | -                    | -             |
| บริษัท ไมโครเนติก จำกัด (มหาชน)                       |               |         | 20,475,294   | 20,475,294   | 20,475,294           | 20,475,294    |
| กิจการที่ควบคุมร่วมกัน                                |               |         |              |              |                      |               |
| บริษัท ไออีซี อินเทอร์เนต จำกัด                       |               |         | 30,576,198   | 30,576,198   | -                    | -             |
| บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                            |               |         |              |              |                      |               |
| บริษัท คริสตัล อะโกร จำกัด                            |               |         | 3,000,000    | 3,000,000    | 3,000,000            | 3,000,000     |
| บริษัท เอธนิค เอิร์ธ                                  |               |         |              |              |                      |               |
| คอต คอม โซลคิง จำกัด                                  |               |         | 16,770,000   | 16,770,000   | 16,770,000           | 16,770,000    |
| รวม                                                   |               |         | 70,821,492   | 74,321,492   | 40,245,294           | 128,157,294   |

|                                    | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                    | 2553         | 2552        | 2553                 | 2552        |
|                                    | (บาท)        |             |                      |             |
| <b>ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย</b> |              |             |                      |             |
| <b>บริษัทย่อย</b>                  |              |             |                      |             |
| บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี      |              |             |                      |             |
| จำกัด                              | -            | -           | 17,119               | 11,012,125  |
| บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี            |              |             |                      |             |
| จำกัด                              | -            | -           | 235,245              | 19,122,311  |
| บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด         | -            | -           | 994,362              | 13,376,718  |
| บริษัท ไออีซี บีชีเนต              |              |             |                      |             |
| พาร์ทเนอร์ส จำกัด                  | -            | -           | 25,101,875           | 16,798,557  |
| บริษัท ไออีซี อีชี ฟิกซ์ จำกัด     | -            | -           | 97,560               | 24,604,114  |
| บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด        | -            | -           | 4,453,688            | 1,250,179   |
| <b>บริษัทร่วม (จนถึงวันที่ 18</b>  |              |             |                      |             |
| <b>พฤศจิกายน 2553)</b>             |              |             |                      |             |
| บริษัท วันเน็ต จำกัด               | 493,376      | 2,181,147   | -                    | -           |
| <b>บริษัทร่วม</b>                  |              |             |                      |             |
| บริษัท ไมโครเนติก จำกัด            |              |             |                      |             |
| (มหาชน)                            | 8,158,517    | 6,487,847   | 8,158,517            | 6,487,847   |
| <b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>  |              |             |                      |             |
| บริษัท คริสตัล อะโกร จำกัด         | 1,123,337    | 1,123,337   | 1,123,337            | 1,123,337   |
| บริษัท โลกัส เทเลคอม               |              |             |                      |             |
| มูนิเคชั่น อิงค์ จำกัด             | 90,426,678   | 90,426,678  | 90,426,678           | 90,426,678  |
| บริษัท เอส เอ ซี ไอที จำกัด        | 97,272,559   | 51,068,647  | 97,272,559           | 51,068,647  |
| บริษัท เอธนิค เอิร์ธ               |              |             |                      |             |
| คอต คอม โซลคิง จำกัด               | 8,935,247    | 7,731,347   | 8,935,247            | 7,731,347   |
| บริษัท ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น        |              |             |                      |             |
| จำกัด                              | 1,586,161    | 718,734     | -                    | -           |
| บริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด             | 2,008,348    | 1,322,643   | -                    | -           |
| บริษัท ไลฟ์ มีเดีย กรุ๊ป จำกัด     |              |             |                      |             |
| (มหาชน)                            | 30,937       | -           | -                    | -           |
| บริษัท เคอะ เอ็มกรุ๊ป              |              |             |                      |             |
| จำกัด (มหาชน)                      | 450,000,000  | 450,000,000 | 450,000,000          | 450,000,000 |

|                                 | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                 | 2553               | 2552               | 2553                 | 2552               |
|                                 | (บาท)              |                    |                      |                    |
| <b>เงินทรงจ่าย</b>              |                    |                    |                      |                    |
| <b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>    |                    |                    |                      |                    |
| นายยุทธพงษ์ อินทรพาณิชย์        | 17,000,000         | -                  | -                    | -                  |
|                                 | 677,035,160        | 611,060,380        | 686,816,187          | 693,001,860        |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ       | (468,217,100)      | (467,194,761)      | (468,217,101)        | (495,063,546)      |
| <b>สุทธิ</b>                    | <b>208,818,060</b> | <b>143,865,619</b> | <b>218,599,086</b>   | <b>197,938,314</b> |
| หนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)สำหรับปี | 1,022,339          | 4,472,280          | (26,846,445)         | 22,933,211         |

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:-

**บริษัทย่อย**

|                                     |   |   |   |            |
|-------------------------------------|---|---|---|------------|
| บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด | - | - | - | 10,559,910 |
| บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด       | - | - | - | 19,161,105 |

**บริษัทร่วม**

|                         |           |           |           |           |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| บริษัท วันเน็ด จำกัด    | -         | 1,852,230 | -         | -         |
| บริษัท ไมโครเนติก จำกัด |           |           |           |           |
| (มหาชน)                 | 8,158,517 | 6,487,847 | 8,158,517 | 6,487,847 |

**บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน**

|                            |             |             |             |             |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| บริษัท คริสตัล อะโกร จำกัด | 1,123,337   | 1,123,337   | 1,123,337   | 1,123,337   |
| บริษัท เอธนิค เอิร์ธ       |             |             |             |             |
| คอต คอม โฮลดิ้ง จำกัด      | 8,935,247   | 7,731,347   | 8,935,247   | 7,731,347   |
| บริษัท เดอะ เอ็มกรุ๊ป      |             |             |             |             |
| จำกัด (มหาชน)              | 450,000,000 | 450,000,000 | 450,000,000 | 450,000,000 |
|                            | 468,217,101 | 467,194,761 | 468,217,101 | 495,063,546 |

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

|                     | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---------------------|-------------------|-------------------|----------------------|--------------------|
|                     | 2553              | 2552              | 2553                 | 2552               |
|                     | (บาท)             |                   |                      |                    |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 74,321,492        | 74,321,492        | 526,259,794          | 431,644,294        |
| เพิ่มขึ้น           | -                 | -                 | 276,891,000          | 126,471,000        |
| ลดลง                | (3,500,000)       | -                 | (499,864,500)        | (31,855,500)       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <u>70,821,492</u> | <u>74,321,492</u> | <u>303,286,294</u>   | <u>526,259,794</u> |

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด มีมติมอบหมายให้กรรมการบริษัทไปดำเนินการรวบรวมและจัดซื้อที่ดินที่ตำบลพล อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง เพื่อโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้แล้วเสร็จภายใน 3 เดือน (วันที่ 16 กันยายน 2553) และเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการจัดซื้อที่ดิน คณะกรรมการบริษัทเห็นควรอนุมัติเงินทศรองจ่ายกรรมการ (นายยุทธพงษ์ อินทรพาณิชย์) จำนวน 16 ล้านบาท เพื่อไปดำเนินการดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้ขยายระยะเวลาไปดำเนินการรวบรวมและจัดซื้อที่ดินออกไปอีก 3 เดือน (วันที่ 16 ธันวาคม 2553) เนื่องจากอยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองราคาที่ดินกับเจ้าของที่ดินยังไม่แล้วเสร็จ และรวบรวมจำนวนที่ดินยังไม่ครบถ้วน รวมทั้งได้อนุมัติเงินทศรองจ่ายกรรมการเพิ่มอีกจำนวน 1 ล้านบาท รวมเป็นเงินทศรองจ่ายกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 17 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2554 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ขยายระยะเวลาออกไปอีก ซึ่งคาดว่าจะสามารถเจรจาต่อรองและสรุปราคาที่ดินได้ภายในวันที่ 30 เมษายน 2554

#### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|                            | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|----------------------------|--------------|----------|----------------------|------------------|
|                            | 2553         | 2552     | 2553                 | 2552             |
|                            | (บาท)        |          |                      |                  |
| <b>เงินมัดจำ</b>           |              |          |                      |                  |
| <b>บริษัทย่อย</b>          |              |          |                      |                  |
| บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด | -            | -        | 2,963,283            | 3,143,720        |
| <b>รวม</b>                 | <u>-</u>     | <u>-</u> | <u>2,963,283</u>     | <u>3,143,720</u> |



**เจ้าหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน**

|                                         | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|-----------------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
|                                         | 2553         | 2552     | 2553                 | 2552     |
|                                         | (บาท)        |          |                      |          |
| <b>บริษัทย่อย</b>                       |              |          |                      |          |
| บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด           | -            | -        | 5,500                | -        |
| บริษัท ไออีซี บีชีเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด | -            | -        | 633,498              | -        |
| <b>รวม</b>                              | <u>-</u>     | <u>-</u> | <u>638,998</u>       | <u>-</u> |

**เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน**

|                              | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------------|-------------------|
|                              | 2553           | 2552           | 2553                 | 2552              |
|                              | (บาท)          |                |                      |                   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น           | -              | -              | 67,360,000           | 2,500,000         |
| เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย | 763,237        | 729,297        | 14,926,141           | 15,255,953        |
| <b>รวม</b>                   | <u>763,237</u> | <u>729,297</u> | <u>82,286,141</u>    | <u>17,755,953</u> |

|                                                  | อัตราดอกเบี้ย |      | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--------------------------------------------------|---------------|------|--------------|----------|----------------------|------------------|
|                                                  | 2553          | 2552 | 2553         | 2552     | 2553                 | 2552             |
|                                                  | (ร้อยละต่อปี) |      | (บาท)        |          |                      |                  |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>                        |               |      |              |          |                      |                  |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                |               |      |              |          |                      |                  |
| บริษัท ออเกียร์(ไทยแลนด์) จำกัด (ไม่คิดดอกเบี้ย) |               |      | -            | -        | -                    | 2,500,000        |
| บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด              |               |      | -            | -        | 67,360,000           | -                |
| <b>รวม</b>                                       |               |      | <u>-</u>     | <u>-</u> | <u>67,360,000</u>    | <u>2,500,000</u> |

|                                     | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|-------------------|
|                                     | 2553           | 2552           | 2553                 | 2552              |
|                                     |                |                | (บาท)                |                   |
| <b>เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย</b> |                |                |                      |                   |
| <b>บริษัทย่อย</b>                   |                |                |                      |                   |
| บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด       | -              | -              | -                    | 227,984           |
| บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด | -              | -              | 137,810              | 12,148            |
| บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด          | -              | -              | 3,643,041            | 1,465,292         |
| บริษัท ไออีซี บิซิเนส               |                |                |                      |                   |
| พาร์تنเนอร์ส จำกัด                  | -              | -              | 10,895,214           | 12,753,847        |
| บริษัท ไออีซี อีจีพีเอส จำกัด       | -              | -              | -                    | 546,606           |
| <b>บริษัทรวม (จนถึงวันที่ 18</b>    |                |                |                      |                   |
| <b>พฤศจิกายน 2553)</b>              |                |                |                      |                   |
| บริษัท วันเน็ต จำกัด                | 214,926        | 207,426        | -                    | -                 |
| <b>บริษัทรวม</b>                    |                |                |                      |                   |
| บริษัท ไมโครเนติก จำกัด             |                |                |                      |                   |
| (มหาชน)                             | 346,076        | 346,076        | 250,076              | 250,076           |
| <b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>   |                |                |                      |                   |
| บริษัท ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น         |                |                |                      |                   |
| จำกัด (มหาชน) จำกัด                 | 160,795        | 175,795        | -                    | -                 |
| บริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด              | 41,440         | -              | -                    | -                 |
| <b>รวม</b>                          | <b>763,237</b> | <b>729,297</b> | <b>14,926,141</b>    | <b>15,255,953</b> |

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ดังนี้

|                     | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------|--------------|------|----------------------|--------------|
|                     | 2553         | 2552 | 2553                 | 2552         |
|                     | (บาท)        |      |                      |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | -            | -    | 2,500,000            | 12,200,000   |
| เพิ่มขึ้น           | -            | -    | 107,000,000          | 2,800,000    |
| ลดลง                | -            | -    | (42,140,000)         | (12,500,000) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | -            | -    | 67,360,000           | 2,500,000    |

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|                                            | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                            | 2553         | 2552      | 2553                 | 2552      |
|                                            | (บาท)        |           |                      |           |
| เงินประกัน/เงินมัดจำ                       |              |           |                      |           |
| บริษัทร่วม (จนถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2553) |              |           |                      |           |
| บริษัท วันเน็ต จำกัด                       | 658,776      | 634,276   | -                    | -         |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                     |              |           |                      |           |
| บริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด                     | 2,354,725    | 2,218,405 | -                    | -         |
| บริษัท ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  | 922,802      | 1,006,345 | -                    | -         |
| บริษัท ไลฟ์ มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)     | 83,543       | -         | -                    | -         |
| บริษัท เอส เอ ซี ไอ ที จำกัด               | -            | 5,597,524 | -                    | 5,597,524 |
| รวม                                        | 4,019,846    | 9,456,550 | -                    | 5,597,524 |

## **ค่าตอบแทนกรรมการ**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้งใหม่) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2553 มีมติอนุมัติให้กำหนดผลประโยชน์ตอบแทนกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ และกรรมการลงทุน ประจำปี 2553 ในวงเงินไม่เกิน 7 ล้านบาท ทั้งนี้อัตราค่าตอบแทนเบี้ยประชุมต่อเดือนเป็นอัตราที่ปรับลดลงร้อยละ 50 ของอัตราเบี้ยประชุมเดิม ของปี 2551 ยกเว้นค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการลงทุน ซึ่งกำหนดเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2553 หากต่อมาได้มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าตอบแทนก็ต้องอยู่ภายใต้วงเงินผลประโยชน์ตอบแทนกรรมการไม่เกิน 7 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2552 มีมติกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2552 ในวงเงินไม่เกิน 7 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2552 เป็นต้นไป โดยกำหนดอัตราจ่ายเบี้ยประชุมดังนี้

- ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการ 35,000 บาทต่อเดือน รองประธาน 25,000 บาทต่อเดือน และกรรมการ 20,000 บาทต่อเดือน
- ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร 15,000 บาทต่อเดือน และกรรมการบริหาร 10,000 บาทต่อเดือน
- ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ 10,000 บาทต่อเดือน และกรรมการตรวจสอบ 5,000 บาทต่อเดือน

## **สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด ได้ทำสัญญาให้เช่าสถานที่และบริการกับบริษัท วันเน็ต จำกัด (เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2553) เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ มกราคม 2552 ถึง มิถุนายน 2556 ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 190,232 บาท

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าสถานที่และบริการกับบริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550 ถึงวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 975,288 บาท

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2549 บริษัททำสัญญาซื้อต้นไม้กับบริษัท คริสตัล อะโกร จำกัด (“CTA”) ซึ่งมีการการผู้มีอำนาจเป็นบุคคลใกล้ชิดในอดีตกับกรรมการของบริษัทท่านหนึ่ง และบริษัทได้ชำระเงินจำนวน 60 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2549 แล้ว และ เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2549 บริษัทได้ทำสัญญาขายไม้กับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศ และได้รับชำระเงินจำนวน 50 ล้านบาท จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าต้นไม้ในพื้นที่สัมปทานจำนวน 60 ล้านบาททั้งจำนวน และเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2554 บริษัทได้รับหนังสือจากบริษัท สยามสโตน แอ็กกริเกรท จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท สยามสโตน อาร์คิเทค จำกัด) (“SSA”) ว่าได้รับชำระหนี้จาก CTA ครบถ้วนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ด้วยเหตุดังกล่าวมูลหนี้ระหว่าง SSA กับบริษัท ตามสัญญาประนีประนอมยอมความเป็นอันระงับสิ้นไปตามกฎหมาย และบริษัทได้หลุดพ้นจากหนี้โดยสิ้นเชิงแล้ว บริษัทจึงไม่มีภาระหรือหน้าที่ใดๆ ที่จะต้องชำระหนี้ให้แก่ SSA อีกต่อไป

### อื่นๆ

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2550 บริษัทได้ตกลงเข้าร่วมทำสัญญากิจการค้าร่วม แอสเอสไอ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท โลคัส เทเลคอมมูนิเคชั่น อิงค์ จำกัด บริษัท เอส เอซี ไอที จำกัด และบริษัท อินเตอร์แนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งเข้าทำสัญญาและปฏิบัติงานตามสัญญากับ กสท. และเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2551 กิจการการค้าร่วม แอสเอสไอ ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมา จัดทำระบบบิลลิ่งและระบบบริการลูกค้า กับ กสท. (โครงการ “IBACSS”) ในมูลค่าตามสัญญาจ้างรวม จำนวน 953 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทมีจำนวน 678 ล้านบาท) โดยมีการกำหนดส่งมอบงานและจ่ายเงินเป็นงวด 4 งวด ซึ่งมีระยะเวลาตั้งแต่มกราคมปี 2551 ถึงมกราคมปี 2552 ต่อมา กสท. ได้พิจารณาขยายแผนไปจนถึง พฤษภาคม 2553 และเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2553 กสท. ได้พิจารณาเห็นชอบแผนการดำเนินการ Data Migration & Cut Over ครั้งที่ 2 โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2553 ภายใต้สัญญากิจการค้าร่วม บริษัทมีหน้าที่จัดหา ติดตั้งคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์รวมจัดเตรียมเอกสารประกอบการฝึกอบรมให้แก่พนักงาน กสท. ต่อมาเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2554 และ 2 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัทได้ส่งมอบผลการดำเนินการ Data Migration และรายงานสรุปการ Cut Over ตามลำดับ แก่ กสท. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจนถึงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 อยู่ระหว่างการตรวจรับงานจาก กสท. (คณะกรรมการตรวจการจ้าง) ทั้งนี้ระยะเวลาในการดำเนินการตรวจรับงาน ถือเป็นเอกลักษณ์ของคณะกรรมการตรวจการจ้าง ภายหลังจากการตรวจรับงานจาก กสท. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทจึงจะเริ่มมีกระแสเงินสดที่จะได้รับตามยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระและรายได้ค้างรับจำนวน 361 ล้านบาท

**ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้**

|                                          | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                          | 2553         | 2552        | 2553                 | 2552        |
|                                          | (บาท)        |             |                      |             |
| ภาระค้ำประกัน :-                         |              |             |                      |             |
| การออกหนังสือค้ำประกันและวงเงินสินเชื่อ  |              |             |                      |             |
| จากธนาคารให้แก่ บริษัท ไมโครเนติก        |              |             |                      |             |
| จำกัด (มหาชน)                            | 15,000,000   | 15,000,000  | 15,000,000           | 15,000,000  |
| การกู้ยืมของบริษัท ไออีซี บิซิเนส        |              |             |                      |             |
| พาร์تنเนอร์ส จำกัด ต่อสถาบันการเงิน      | 350,000,000  | 350,000,000 | 350,000,000          | 350,000,000 |
| ค้ำประกันสัญญาเช่าที่ดินของบริษัท ไออีซี |              |             |                      |             |
| แอสเสท จำกัด                             | 15,000,000   | 15,000,000  | 15,000,000           | 15,000,000  |
| ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท            |              |             |                      |             |
| ไออีซี แอสเสท จำกัด                      | 3,800,000    | 3,800,000   | 3,800,000            | 3,800,000   |
| ค้ำประกันต่อบริษัท กสท. โทรคมนาคม        |              |             |                      |             |
| จำกัด (มหาชน) ของบริษัท ไออีซี           |              |             |                      |             |
| เทคโนโลยี่ จำกัด                         | 1,751,055    | 1,864,689   | 1,751,055            | 1,864,689   |
| ค้ำประกันโครงการเครือข่าย 3 G ของบริษัท  |              |             |                      |             |
| ไออีซี เทคโนโลยี่ จำกัด                  | 3,300,000    | -           | 3,300,000            | -           |
| รวม                                      | 388,851,055  | 385,664,689 | 388,851,055          | 385,664,689 |

**ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าและบริการระยะยาวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

|                                | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--------------------------------|--------------|------|----------------------|------------|
|                                | 2553         | 2552 | 2553                 | 2552       |
|                                | (บาท)        |      |                      |            |
| ภายในระยะเวลาหนึ่งปี           | -            | -    | 10,367,189           | 11,573,337 |
| ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี | -            | -    | 6,563,125            | 16,602,423 |
| รวม                            | -            | -    | 16,930,314           | 28,175,760 |

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริษัท อันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ นายสุธี ผ่องไพบูลย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสิทธิวิทย์ วิจักขณางษ์ และ นายอรรถ อัสวานันท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยในรอบปี 2553 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามข้อเสนอแนะของทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อยว่าได้มีการจัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสถูกต้องตามระเบียบของบริษัทและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบภายใน พิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
4. พิจารณาและรับฟังการชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบของสำนักงานระบบและตรวจสอบภายใน พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้พิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2554
5. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2554 และกำหนดค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ การประเมินผลระบบการควบคุมภายในเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยครบถ้วน

(นายสุธี ผ่องไพบูลย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 10. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### (1) งบการเงิน

ผู้สอบบัญชี : บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด

โดย นายณรงค์ หลักฐาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4700

### (ก) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีแบบมีเงื่อนไข

ไม่มีเงื่อนไข มีวรรณเน้นข้อมูลและเหตุการณ์ที่ไม่กระทบต่อความเห็นของผู้สอบบัญชี



(ข) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1) ตารางสรุปงบดุล งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด โดยเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

| สินทรัพย์                                              | งบดุล<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม |              |                      |              |                      |              |
|--------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                        | 2553<br>(บาท)                | %            | 2552<br>(บาท)        | %            | 2551<br>(บาท)        | %            |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                              |                              |              |                      |              |                      |              |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | 14,336,190                   | 0.77         | 13,416,013           | 0.63         | 40,235,244           | 2.07         |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                      | 8,884,700                    | 0.48         | 351,911,120          | 16.42        | 75,920,200           | 3.91         |
| ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - สุทธิ                  | 374,260,551                  | 20.11        | 422,362,509          | 19.70        | 605,457,540          | 31.21        |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 481,640,086                  | 25.88        | 596,040,814          | 27.81        | 454,270,910          | 23.42        |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ                                  | 41,499,418                   | 2.23         | 88,859,102           | 4.15         | 52,281,000           | 2.70         |
| งานระหว่างทำตามสัญญา                                   | -                            | -            | -                    | -            | 15,231,392           | 0.79         |
| ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์                                | 39,494,019                   | 2.12         | 24,029,156           | 1.12         | -                    | -            |
| ค่าไม่ในพื้นที่ยื่นอุปทาน-สุทธิ                        | -                            | -            | -                    | -            | -                    | -            |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า                                     | 2,689,633                    | 0.14         | 2,040,784            | 0.10         | 12,078,000           | 0.62         |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                            | 14,840,744                   | 0.80         | 20,609,099           | 0.96         | 11,102,419           | 0.57         |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า                            | 18,007,815                   | 0.97         | 23,218,883           | 1.08         | 33,951,427           | 1.75         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ                           | 38,165,093                   | 2.05         | 12,501,725           | 0.58         | 15,743,258           | 0.81         |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                           | <b>1,033,818,249</b>         | <b>55.55</b> | <b>1,554,989,205</b> | <b>72.55</b> | <b>1,316,271,390</b> | <b>67.86</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                           |                              |              |                      |              |                      |              |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                                  | 236,698,815                  | 12.72        | 50,448,248           | 2.35         | 82,762,283           | 4.27         |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                  | -                            | -            | -                    | -            | -                    | -            |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ                           | 525,000                      | 0.03         | 525,000              | 0.02         | 525,000              | 0.03         |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 2,963,283                    | 0.16         | 3,143,720            | 0.15         | 4,027,182            | 0.21         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ                         | 23,627,163                   | 1.27         | 47,473,323           | 2.21         | 73,882,229           | 3.81         |

|                                         |                      |               |                      |               |                      |               |
|-----------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                     | 10,922,271           | 0.59          | 11,386,908           | 0.53          | 1,529,826            | 0.08          |
| สิทธิการเช่า                            | 26,187,907           | 1.41          | 19,632,830           | 0.92          | 23,360,082           | 1.20          |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน | 432,818,875          | 23.26         | 432,818,875          | 20.19         | 423,918,825          | 21.86         |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์            | 61,447,395           | 3.30          | -                    | -             | -                    | -             |
| สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น-สุทธิ       | 31,901,890           | 1.71          | 23,038,966           | 1.07          | 13,404,760           | 0.69          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียน</b>       | <b>827,092,599</b>   | <b>44.45</b>  | <b>588,467,870</b>   | <b>27.45</b>  | <b>623,410,187</b>   | <b>32.14</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                     | <b>1,860,910,848</b> | <b>100.00</b> | <b>2,143,457,075</b> | <b>100.00</b> | <b>1,939,681,577</b> | <b>100.00</b> |

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                       | 2553               | %            | 2552               | %            | 2551               | %            |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|                                                   | (บาท)              |              | (บาท)              |              | (บาท)              |              |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                           |                    |              |                    |              |                    |              |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น      |                    |              |                    |              |                    |              |
| จากสถาบันการเงิน                                  | 328,150,657        | 17.63        | 237,618,553        | 11.09        | 238,060,076        | 12.27        |
| เจ้าหนี้การค้า                                    | 42,003,691         | 2.26         | 75,916,455         | 3.54         | 163,864,257        | 8.45         |
| ส่วนของหุ้นผู้แปลงสภาพที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | 82,286,141         | 4.42         | 17,755,953         | 0.83         | 36,500,325         | 1.88         |
| เจ้าหนี้บริษัทหลักทรัพย์                          | -                  | -            | -                  | -            | 5,338,600          | 0.28         |
| เงินรับล่วงหน้าค่าไม้น้ำมันพื้นที่สัมปทาน         | 50,000,000         | 2.69         | 50,000,000         | 2.33         | 50,000,000         | 2.58         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                | 37,248,580         | 2.00         | 32,165,227         | 1.50         | 28,170,071         | 1.45         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                              | 50,308,955         | 2.70         | 31,050,524         | 1.45         | 38,663,256         | 1.99         |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                        | <b>589,998,024</b> | <b>31.70</b> | <b>444,506,712</b> | <b>20.74</b> | <b>560,596,585</b> | <b>28.90</b> |

**หนี้สินไม่หมุนเวียน**

|                                            |                      |              |                      |              |                    |              |
|--------------------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|--------------------|--------------|
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                    | -            | 5,597,524            | 0.26         | -                  | -            |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                    | 953,295,948          | 51.23        | 782,676,304          | 36.51        | 372,422,134        | 19.20        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                    | 515,257              | 0.03         | 534,345              | 0.02         | 5,550,895          | 0.29         |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>              | <b>953,811,205</b>   | <b>51.26</b> | <b>788,808,173</b>   | <b>36.80</b> | <b>377,973,029</b> | <b>19.49</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                          | <b>1,543,809,229</b> | <b>82.96</b> | <b>1,233,314,885</b> | <b>57.54</b> | <b>938,569,614</b> | <b>48.39</b> |

**บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)**

**งบดุล**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

|                                    |               |        |               |        |               |        |
|------------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> | 2553          | %      | 2552          | %      | 2551          | %      |
|                                    | (บาท)         |        | (บาท)         |        | (บาท)         |        |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           |               |        |               |        |               |        |
| ทุนเรือนหุ้น                       |               |        |               |        |               |        |
| ทุนจดทะเบียน                       | 6,346,858,348 | 341.06 | 3,628,458,000 | 169.28 | 2,200,000,000 | 113.42 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว               | 4,273,184,826 | 229.63 | 2,720,369,116 | 126.92 | 1,814,229,000 | 93.53  |

|                                       |                      |               |                      |               |                      |               |
|---------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
| ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุน                  |                      |               |                      |               |                      |               |
| ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้นสามัญ      | (1,469,035,533)      | (78.94)       | (226,782,965)        | (10.58)       | 226,287,593          | 11.67         |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม                      |                      |               |                      |               |                      |               |
| จัดสรรแล้ว                            |                      |               |                      |               |                      |               |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                     | 400,000              | 0.02          | 400,000              | 0.02          | 400,000              | 0.02          |
| ขาดทุนสะสม                            | (2,487,447,674)      | (133.67)      | (1,583,843,961)      | (73.89)       | (1,039,804,630)      | (53.61)       |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>  | <b>317,101,619</b>   | <b>17.04</b>  | <b>910,142,190</b>   | <b>42.46</b>  | <b>1,001,111,963</b> | <b>51.61</b>  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย             | -                    |               | -                    |               | -                    |               |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           | <b>317,101,619</b>   | <b>17.04</b>  | <b>910,142,190</b>   | <b>42.46</b>  | <b>1,001,111,963</b> | <b>51.61</b>  |
| <br>                                  |                      |               |                      |               |                      |               |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> | <b>1,860,910,848</b> | <b>100.00</b> | <b>2,143,457,075</b> | <b>100.00</b> | <b>1,939,681,577</b> | <b>100.00</b> |

บริษัท อินเทอร์เน็ตเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                                      | 2553          | %     | 2552          | %     | 2551          | %     |
|--------------------------------------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|
|                                      | (บาท)         |       | (บาท)         |       | (บาท)         |       |
| <b>รายได้</b>                        |               |       |               |       |               |       |
| รายได้จากการขายหรือการให้บริการ      | 1,646,766,810 | 81.83 | 1,603,452,501 | 91.01 | 3,517,350,013 | 97.29 |
| ดอกเบี้ยรับ                          | 45,071,565    | 2.24  | 42,815,713    | 2.43  | 52,315,933    | 1.45  |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ          | 172,856       | 0.01  | -             | -     | -             | -     |
| กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า | -             | -     | 79,029,268    | 4.49  | -             | -     |

|                                  |                      |               |                      |               |                      |               |
|----------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
| กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ | 438,115              | 0.02          | 224,693              | 0.01          | 1,127,155            | 0.03          |
| โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ    | 301,994,539          | 15.01         | -                    | -             | -                    | -             |
| รายได้อื่น                       | 17,863,112           | 0.89          | 36,341,616           | 2.06          | 44,545,394           | 1.23          |
| <b>รวมรายได้</b>                 | <b>2,012,306,997</b> | <b>100.00</b> | <b>1,761,863,791</b> | <b>100.00</b> | <b>3,615,338,495</b> | <b>100.00</b> |

#### ค่าใช้จ่าย

|                                        |                      |               |                      |               |                      |               |
|----------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
| ต้นทุนขายหรือต้นทุนการให้บริการ        | 1,566,373,735        | 77.84         | 1,536,501,797        | 87.21         | 3,415,849,931        | 94.48         |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                     | 17,719,902           | 0.88          | 25,521,670           | 1.45          | 73,673,371           | 2.04          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                  | 185,192,472          | 9.20          | 236,053,946          | 13.40         | 220,922,514          | 6.11          |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                     | 34,516,030           | 1.72          | 30,768,339           | 1.75          | 34,609,057           | 0.96          |
| ประมาณการผลขาดทุนจากภาระหนี้สิน        | 210,512,270          | 10.46         | 424,009,170          | 24.07         | 218,570,503          | 6.05          |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ          | -                    | -             | 14,694               | -             | 1,156,602            | 0.03          |
| ขาดทุนจากการซื้อขายค่าสินทรัพย์        | 678,698,045          | 33.73         | 22,939,035           | 1.30          | 97,774,425           | 2.70          |
| ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า | 190,401,004          | 9.46          | -                    | -             | 361,676,493          | 10.00         |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                   | <b>2,883,413,458</b> | <b>143.29</b> | <b>2,275,808,651</b> | <b>129.17</b> | <b>4,424,232,896</b> | <b>122.37</b> |

|                                   |                      |                |                      |                |                      |                |
|-----------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
| <b>ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงิน</b> | <b>(871,106,461)</b> | <b>(43.29)</b> | <b>(513,944,860)</b> | <b>(29.17)</b> | <b>(808,894,401)</b> | <b>(22.37)</b> |
| ต้นทุนทางการเงิน                  | 32,497,252           | 1.61           | 30,094,471           | 1.71           | 14,496,799           | 0.40           |
| <b>ขาดทุนสำหรับปี</b>             | <b>(903,603,713)</b> | <b>(44.90)</b> | <b>(544,039,331)</b> | <b>(30.88)</b> | <b>(823,391,200)</b> | <b>(22.77)</b> |

#### ขาดทุนต่อหุ้น

|             |        |        |        |
|-------------|--------|--------|--------|
| ขั้นพื้นฐาน | (0.03) | (0.02) | (0.05) |
| ปรับลด      | (0.03) | (0.02) | -      |

#### บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

##### งบกระแสเงินสด

##### สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                                       |               |               |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | 2553          | 2552          | 2551          |
|                                       | (บาท)         | (บาท)         | (บาท)         |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b> |               |               |               |
| ขาดทุนสำหรับปี                        | (903,603,713) | (544,039,331) | (823,391,200) |
| รายการปรับปรุง                        |               |               |               |
| ดอกเบี้ยรับ                           | (45,071,565)  | (42,815,713)  | (52,315,933)  |

|                                                      |               |               |               |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| ต้นทุนทางการเงิน                                     | 32,497,252    | 30,094,471    | 14,496,799    |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)                    | (301,994,539) | 24,728,863    | 59,877,151    |
| (ถ้าไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | -             | -             | 817,071       |
| ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าคงคลัง(โอนกลับ)                 | (4,224,087)   | 6,704,838     | 2,761,927     |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                        | 25,179,856    | 31,174,490    | 29,696,204    |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ขอคืนตัดบัญชี          | 80,584        | -             | -             |
| ขาดทุนจากตัดบัญชีอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน       | 1,012,684     | 17,195,340    | (674,031)     |
| (ถ้าไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์            | (438,115)     | (224,693)     | (1,127,155)   |
| ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์                      | -             | -             | 6,000,000     |
| ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุน                         | 678,698,045   | 22,939,035    | 97,774,425    |
| (ถ้าไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า        | 190,401,004   | (79,029,268)  | 361,676,493   |
| ประมาณการผลขาดทุนจากภาระหนี้สิน                      | 210,512,270   | 424,009,170   | 218,570,503   |
|                                                      | (116,950,324) | (109,262,798) | (85,837,746)  |
| <i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>  |               |               |               |
| ลูกหนี้การค้า                                        | 235,338,051   | 182,180,427   | (401,751,833) |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        | (14,651,179)  | (49,448,876)  | (81,373,330)  |
| สินค้าคงเหลือ                                        | 51,894,801    | (43,176,391)  | (22,451,133)  |
| งานระหว่างทำตามสัญญา                                 | -             | 15,231,392    | (15,231,392)  |
| ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์                              | (15,464,864)  | (24,029,156)  | -             |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า                                   | (648,849)     | 10,037,216    | 28,349,152    |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า                          | 5,211,068     | 10,732,543    | (32,161,238)  |

**บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)**

**งบกระแสเงินสด**

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

|                                |              |              |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                | 2553         | 2552         | 2551         |
|                                | (บาท)        | (บาท)        | (บาท)        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น         | (26,340,582) | 8,856,311    | (10,210,861) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น      | (8,862,924)  | (9,634,206)  | 1,082,859    |
| เจ้าหนี้การค้า                 | (33,912,764) | (87,947,802) | 90,346,569   |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (5,927,337)  | (3,446,848)  | 13,483,381   |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย             | (20,563,075) | 3,527,044    | 2,177,892    |

|                                            |                    |                      |                      |
|--------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| เจ้าหนี้บริษัทหลักทรัพย์                   | -                  | (5,338,600)          | 5,338,600            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                       | 19,258,432         | (7,612,732)          | 20,662,690           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                    | (19,088)           | (5,016,550)          | 896,895              |
| จ่ายชำระประมาณการหนี้สิน                   | (14,383,326)       | -                    | -                    |
| ซื้อตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า                | (15,094,419)       | (1,210,262,185)      | (878,870,642)        |
| ขายตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า                 | 168,360,859        | 1,013,300,533        | 498,940,528          |
| รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย          | 11,090,389         | -                    | 26,807,150           |
| จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย            | (5,402,617)        | (9,506,680)          | (11,058,032)         |
| <b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปกิจกรรมดำเนินงาน</b> | <b>212,932,252</b> | <b>(320,817,358)</b> | <b>(850,860,491)</b> |

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

|                                                                                 |                      |                      |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| รับดอกเบี้ย                                                                     | 66,766,070           | 16,564,610           | 70,139,997         |
| เงินฝากสถาบันการเงินคิดภาระค่าประกัน                                            | -                    | (8,900,050)          | (87,239,825)       |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                      | (4,909,223)          | (17,828,110)         | (9,171,110)        |
| ขายอาคารและอุปกรณ์                                                              | 888,879              | 231,919              | 1,173,200          |
| จ่ายชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                          | (276,891,000)        | (126,471,000)        | (457,093,552)      |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | 499,864,500          | 31,855,500           | 663,870,800        |
| ซื้อสิทธิการเช่า                                                                | (12,374,048)         | -                    | -                  |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                         | (34,500)             | (10,376,419)         | -                  |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์                                                    | (61,447,395)         | -                    | -                  |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                             | -                    | -                    | (47,500,000)       |
| เงินชำระค่าหุ้นซื้อคืนในบริษัทย่อย                                              | -                    | (13,755,000)         | -                  |
| รับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                     | -                    | 9,375,000            | -                  |
| จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากการเพิ่มทุน                                     | (860,000,000)        | -                    | -                  |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม<br>และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 2,483,976            | -                    | 351,928,893        |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>                                 | <b>(645,652,741)</b> | <b>(119,303,550)</b> | <b>486,108,403</b> |

**บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)**

**งบกระแสเงินสด**

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

|       |       |       |
|-------|-------|-------|
| 2553  | 2552  | 2551  |
| (บาท) | (บาท) | (บาท) |

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

|                                                |               |              |              |
|------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| จ่ายคืนทุนทางการเงิน                           | (32,314,580)  | (29,626,358) | (14,496,799) |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                        | 3,577,704     | 510,726      | 1,502,870    |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 1,304,772,000 | 438,288,220  | 458,952,249  |

|                                                          |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                | (1,217,817,600)    | (439,240,469)      | (332,000,000)      |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                               | -                  | -                  | (793,176)          |
| เงินสักรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 107,000,000        | 2,800,000          | 36,900,000         |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | (42,140,000)       | (12,500,000)       | (24,700,000)       |
| เงินสักรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น              | 19,200,000         | 36,200,000         | -                  |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น                    | (19,200,000)       | (36,200,000)       | -                  |
| จ่ายชำระหุ้นกู้แปลงสภาพ                                  | -                  | -                  | (10,321,250)       |
| เงินสักรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน                          | 310,563,142        | 453,069,558        | 272,350,000        |
| เงินสดจ่ายค่าที่ปรึกษาในการหานักลงทุน                    | -                  | -                  | (13,617,500)       |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>               | <b>433,640,666</b> | <b>413,301,677</b> | <b>373,776,394</b> |
|                                                          |                    |                    |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ     | 920,177            | (26,819,231)       | 9,024,306          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                | 13,416,013         | 40,235,244         | 31,206,072         |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของ                             |                    |                    |                    |
| เงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี                           | -                  | -                  | 4,866              |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>        | <b>14,336,190</b>  | <b>13,416,013</b>  | <b>40,235,244</b>  |

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| สินทรัพย์                      | 2553       | %    | 2552        | %     | 2551       | %    |
|--------------------------------|------------|------|-------------|-------|------------|------|
|                                | (บาท)      |      | (บาท)       |       | (บาท)      |      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>      |            |      |             |       |            |      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 23,795,785 | 1.41 | 27,594,731  | 1.27  | 57,712,785 | 2.47 |
| เงินลงทุนชั่วคราว              | 15,835,469 | 0.94 | 354,290,120 | 16.35 | 79,592,700 | 3.41 |



|                                                        |                    |              |                      |              |                      |              |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - สุทธิ                  | 400,851,751        | 23.77        | 439,746,745          | 20.30        | 587,020,805          | 25.17        |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 208,818,060        | 12.38        | 143,865,619          | 6.64         | 96,132,677           | 4.12         |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ                                  | 44,609,640         | 2.65         | 94,633,283           | 4.37         | 90,541,692           | 3.88         |
| งานระหว่างทำตามสัญญา                                   | -                  | -            | -                    | -            | 15,231,392           | 0.65         |
| ต้นทุนสร้างภาพยนตร์                                    | -                  | -            | 8,945,838            | 0.41         | 8,887,838            | 0.38         |
| ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์                                | 39,494,019         | 2.34         | 24,029,156           | 1.11         | -                    | -            |
| ค่าไม้นในพื้นที่สัมปทาน-สุทธิ                          | -                  | -            | -                    | -            | -                    | -            |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า                                     | 8,075,200          | 0.48         | 2,805,033            | 0.13         | 15,719,844           | 0.67         |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                            | 14,840,743         | 0.88         | 29,546,038           | 1.36         | 17,164,635           | 0.74         |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า                            | 40,210,998         | 2.38         | 39,804,951           | 1.84         | 55,783,019           | 2.39         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ                           | 44,565,657         | 2.64         | 31,108,681           | 1.44         | 38,383,057           | 1.65         |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                           | <b>841,097,322</b> | <b>49.88</b> | <b>1,196,370,195</b> | <b>55.22</b> | <b>1,062,170,444</b> | <b>45.54</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                           |                    |              |                      |              |                      |              |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                                  | -                  | -            | -                    | -            | -                    | -            |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                  | 80,000,000         | 4.74         | -                    | -            | -                    | -            |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ                           | 14,392,182         | 0.85         | 14,392,182           | 0.66         | 33,162,479           | 1.42         |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | -                  | -            | -                    | -            | 296,099              | 0.01         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ                         | 95,951,988         | 5.69         | 272,183,656          | 12.56        | 577,021,635          | 24.74        |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                    | 11,004,658         | 0.65         | 12,387,041           | 0.57         | 2,809,733            | 0.12         |
| สิทธิการเช่า                                           | 65,079,010         | 3.86         | 149,617,061          | 6.91         | 162,995,335          | 6.99         |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน                | 433,345,440        | 25.70        | 433,342,674          | 20.00        | 424,437,764          | 18.20        |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์                           | 104,995,020        | 6.23         | 30,174,375           | 1.39         | -                    | -            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ                        | 40,292,297         | 2.39         | 58,275,452           | 2.69         | 69,715,470           | 2.99         |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                        | <b>845,060,595</b> | <b>50.12</b> | <b>970,372,441</b>   | <b>44.78</b> | <b>1,270,438,515</b> | <b>54.46</b> |

|              |               |        |               |        |               |        |
|--------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
| รวมสินทรัพย์ | 1,686,157,917 | 100.00 | 2,166,742,636 | 100.00 | 2,332,608,959 | 100.00 |
|--------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| งบดุล                                                     |                      |              |                      |              |                      |              |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                       |                      |              |                      |              |                      |              |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                               | 2553                 | %            | 2552                 | %            | 2551                 | %            |
|                                                           | (บาท)                |              | (บาท)                |              | (บาท)                |              |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                   |                      |              |                      |              |                      |              |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น              |                      |              |                      |              |                      |              |
| จากสถาบันการเงิน                                          | 330,140,195          | 19.58        | 238,362,557          | 11.00        | 238,759,813          | 10.24        |
| เจ้าหนี้การค้า                                            | 61,787,775           | 3.66         | 85,144,874           | 3.93         | 171,196,168          | 7.34         |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่เจ้าหนี้สามารถเรียกคืนได้ทันที | 339,734,669          | 20.15        | 339,734,669          | 15.68        | 339,734,669          | 14.56        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 763,237              | 0.05         | 729,297              | 0.03         | 1,350,557            | 0.06         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น                                    | -                    | -            | -                    | -            | 1,680,000            | 0.07         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี     | 702,378              | 0.04         | 667,352              | 0.03         | 2,091,859            | 0.09         |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                       | -                    | -            | -                    | -            | 3,057,320            | 0.13         |
| เจ้าหนี้อื่น                                              | -                    | -            | -                    | -            | 5,338,600            | 0.23         |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน                                  | 68,882,135           | 4.09         | 68,882,135           | 3.18         | 70,446,134           | 3.02         |
| เงินรับล่วงหน้าค่าไม่ในพื้นที่สัมปทาน                     | 50,000,000           | 2.97         | 50,000,000           | 2.31         | 50,000,000           | 2.14         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                        | 322,361,450          | 19.12        | 244,233,932          | 11.27        | 171,444,821          | 7.35         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                      | 64,544,021           | 3.83         | 37,278,071           | 1.72         | 55,123,793           | 2.36         |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                | <b>1,238,915,860</b> | <b>73.48</b> | <b>1,065,032,887</b> | <b>49.15</b> | <b>1,110,223,734</b> | <b>47.60</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                |                      |              |                      |              |                      |              |

|                                            |                      |              |                      |              |                      |              |
|--------------------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน          | 1,000,000            | 0.06         | -                    | -            | -                    | -            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                 | 676,183              | 0.04         | 1,378,561            | 0.06         | -                    | -            |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4,019,846            | 0.24         | 9,456,550            | 0.44         | 5,558,246            | 0.24         |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                    | 108,661,901          | 6.44         | 148,554,527          | 6.86         | 153,983,702          | 6.60         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                    | 4,403,851            | 0.26         | 3,260,765            | 0.15         | 6,381,446            | 0.27         |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>              | <b>118,761,781</b>   | <b>7.04</b>  | <b>162,650,403</b>   | <b>7.51</b>  | <b>165,923,394</b>   | <b>7.11</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                          | <b>1,357,677,641</b> | <b>80.52</b> | <b>1,227,683,290</b> | <b>56.66</b> | <b>1,276,147,128</b> | <b>54.71</b> |

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น          | 2553               | %            | 2552               | %            | 2551                 | %            |
|--------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                      | (บาท)              |              | (บาท)              |              | (บาท)                |              |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>             |                    |              |                    |              |                      |              |
| ทุนเรือนหุ้น                         |                    |              |                    |              |                      |              |
| ทุนจดทะเบียน                         | 6,346,858,348      |              | 3,628,458,000      |              | 2,200,000,000        |              |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                 | 4,273,184,826      | 253.43       | 2,720,369,116      | 125.55       | 1,814,229,000        | 77.78        |
| ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุน                 |                    |              |                    |              |                      |              |
| ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น          | (1,469,035,533)    | (87.12)      | (226,782,965)      | (10.47)      | 226,287,593          | 9.70         |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม                     |                    |              |                    |              |                      |              |
| จัดสรรแล้ว                           |                    |              |                    |              |                      |              |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                    | 400,000            | 0.02         | 400,000            | 0.02         | 400,000              | 0.02         |
| ขาดทุนสะสม                           | (2,476,587,402)    | (146.88)     | (1,555,975,557)    | (71.81)      | (984,454,762)        | (42.20)      |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b> | <b>327,961,891</b> | <b>19.45</b> | <b>938,010,594</b> | <b>43.29</b> | <b>1,056,461,831</b> | <b>45.29</b> |

|                                 |                      |        |                      |        |                      |        |
|---------------------------------|----------------------|--------|----------------------|--------|----------------------|--------|
| ส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย      | 518,385              |        | 1,048,752            |        | -                    |        |
| รวมส่วนของผู้อถือหุ้น           | <u>328,480,276</u>   | 19.48  | <u>939,059,346</u>   | 43.34  | <u>1,056,461,831</u> | 45.29  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น | <u>1,686,157,917</u> | 100.00 | <u>2,166,742,636</u> | 100.00 | <u>2,332,608,959</u> | 100.00 |

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                                      | 2553          | %     | 2552          | %     | 2551          | %     |
|--------------------------------------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|
|                                      | (บาท)         |       | (บาท)         |       | (บาท)         |       |
| <b>รายได้</b>                        |               |       |               |       |               |       |
| รายได้จากการขายหรือการให้บริการ      | 1,703,851,250 | 94.87 | 1,751,274,140 | 91.20 | 3,740,494,585 | 97.78 |
| รายได้จากการให้เช่า                  | 55,640,003    | 3.10  | 35,654,715    | 1.86  | 43,120,198    | 1.13  |
| ดอกเบี้ยรับ                          | 7,161,056     | 0.40  | 10,518,488    | 0.55  | 15,343,729    | 0.40  |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ          | -             | -     | 281,017       | 0.01  | -             | -     |
| กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า | -             | -     | 79,210,768    | 4.12  | -             | -     |
| กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์     | 422,047       | 0.02  | -             | -     | 762,846       | 0.02  |
| รายได้อื่น                           | 28,885,653    | 1.61  | 43,374,244    | 2.26  | 25,853,886    | 0.68  |

|                                                 |                      |                |                      |                |                        |                |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|------------------------|----------------|
| รวมรายได้                                       | 1,795,960,009        | 100.00         | 1,920,313,372        | 100.00         | 3,825,575,244          | 100.00         |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                               |                      |                |                      |                |                        |                |
| ต้นทุนขายหรือต้นทุนการให้บริการ                 | 1,646,903,806        | 91.70          | 1,655,746,066        | 86.22          | 3,572,208,162          | 93.38          |
| ต้นทุนการให้เช่า                                | 49,084,775           | 2.73           | 50,173,947           | 2.61           | 53,098,745             | 1.39           |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                              | 34,905,973           | 1.94           | 22,576,531           | 1.18           | 81,858,068             | 2.14           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                           | 348,602,920          | 19.41          | 325,550,773          | 16.95          | 340,418,880            | 8.90           |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                              | 48,382,143           | 2.69           | 46,765,501           | 2.44           | 48,384,723             | 1.26           |
| ประมาณการผลขาดทุนจากภาระหนี้สิน                 | -                    | -              | 8,325,825            | 0.43           | 938,005                | 0.02           |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ                   | 1,892,020            | 0.11           | -                    | -              | 1,178,750              | 0.03           |
| ขาดทุนจากการซื้อค่าสินทรัพย์                    | 303,789,372          | 16.92          | 281,782,361          | 14.67          | 175,327,808            | 4.58           |
| ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า          | 182,896,531          | 10.18          | -                    | -              | 705,503,913            | 18.44          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                            | <b>2,616,457,540</b> | <b>145.69</b>  | <b>2,390,921,004</b> | <b>124.51</b>  | <b>4,978,917,054</b>   | <b>130.15</b>  |
| <b>ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b> | <b>(820,497,531)</b> | <b>(45.69)</b> | <b>(470,607,632)</b> | <b>(24.51)</b> | <b>(1,153,341,810)</b> | <b>(30.15)</b> |
| ต้นทุนทางการเงิน                                | 100,644,681          | 5.60           | 101,334,411          | 5.28           | 85,413,618             | 2.23           |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม            | -                    | -              | -                    | -              | (71,845,301)           | (1.88)         |
| <b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>                    | <b>(921,142,212)</b> | <b>(51.29)</b> | <b>(571,942,043)</b> | <b>(29.78)</b> | <b>(1,166,910,127)</b> | <b>(30.50)</b> |
| ภาษีเงินได้                                     | -                    | -              | -                    | -              | 5,148,695              | 0.13           |
| <b>ขาดทุนสำหรับปี</b>                           | <b>(921,142,212)</b> | <b>(51.29)</b> | <b>(571,942,043)</b> | <b>(29.78)</b> | <b>(1,172,058,822)</b> | <b>(30.64)</b> |
| <b>ส่วนของขาดทุนที่เป็นของ</b>                  |                      |                |                      |                |                        |                |
| ผู้ถือหุ้นของบริษัท                             | (920,611,845)        | (51.26)        | (571,520,795)        | (29.76)        | (1,172,058,822)        | (30.64)        |
| ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย                              | (530,367)            | (0.03)         | (421,248)            | (0.02)         | -                      | -              |
| <b>ขาดทุนสำหรับปี</b>                           | <b>(921,142,212)</b> | <b>(51.29)</b> | <b>(571,942,043)</b> | <b>(29.78)</b> | <b>(1,172,058,822)</b> | <b>(30.64)</b> |
| <b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>                            |                      |                |                      |                |                        |                |
| ขั้นพื้นฐาน                                     | (0.03)               |                | (0.02)               |                | (0.07)                 |                |
| ปรับลด                                          | (0.03)               |                | (0.02)               |                | -                      |                |

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                                                     | 2553<br>(บาท) | 2552<br>(บาท) | 2551<br>(บาท)   |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>               |               |               |                 |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี                                | (921,142,212) | (571,942,043) | (1,172,058,822) |
| <b>รายการปรับปรุง</b>                               |               |               |                 |
| ดอกเบี้ยรับ                                         | (7,161,056)   | (10,518,488)  | (15,343,729)    |
| รายได้พิเศษจากการยกเลิกสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น         | -             | (5,320,035)   | -               |
| ต้นทุนทางการเงิน                                    | 100,644,681   | 101,334,411   | 85,413,618      |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)                   | 2,586,738     | 8,957,360     | 6,166,930       |
| โอนกลับบัญชีเจ้าหนี้ปีก่อนๆ                         | (3,776,405)   | -             | -               |
| (กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | -             | -             | (3,288)         |
| ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง                            | 202,890       | 1,590,658     | 17,459,333      |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                       | 67,900,224    | 70,923,481    | 71,642,077      |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ขอคืนตัดบัญชี         | 8,924,927     | 1,328,391     | 2,615,278       |
| ขาดทุนจากตัดบัญชีอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน      | 3,150,098     | 20,240,749    | (444,308)       |
| (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์            | (422,047)     | 9,830         | (762,846)       |
| ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์                     | 303,789,372   | 281,357,695   | 181,327,808     |
| (กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า        | 182,896,531   | (79,210,768)  | 705,503,913     |
| ประมาณการผลขาดทุนจากภาระหนี้สิน                     | -             | 8,325,825     | 938,005         |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย          | -             | -             | (71,845,301)    |
| ภาษีเงินได้                                         | -             | -             | 5,148,695       |
|                                                     | (262,406,259) | (172,922,934) | (184,242,637)   |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> |               |               |                 |
| ลูกหนี้การค้า                                       | 33,830,595    | 136,939,026   | (410,896,674)   |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                       | (46,865,691)  | (50,554,848)  | (94,195,698)    |
| เงินทดรองจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน               | (6,800,000)   | -             | -               |
| รับคืนเงินทดรองจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน         | 6,800,000     | -             | -               |
| สินค้าคงเหลือ                                       | 59,077,622    | (5,623,244)   | 2,427,273       |
| งานระหว่างทำตามสัญญา                                | -             | 15,231,392    | (15,231,392)    |
| ต้นทุนสร้างภาพยนตร์                                 | -             | -             | (8,887,838)     |
| ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์                             | (15,464,864)  | (24,029,156)  | -               |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า                                  | (5,270,166)   | 12,914,811    | 27,785,265      |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า                         | (406,047)     | 15,978,068    | (31,316,519)    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                              | (14,133,284)  | 9,311,532     | (16,998,688)    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                           | 17,983,154    | (5,669,926)   | (7,035,139)     |

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                                                                                 | 2553<br>(บาท)        | 2552<br>(บาท)        | 2551<br>(บาท)        |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| เจ้าหนี้การค้า                                                                  | (23,357,100)         | (86,051,294)         | 65,326,226           |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                                  | (5,402,764)          | 3,277,044            | 930,504              |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                                              | 14,143,863           | 2,140,871            | 35,914,515           |
| เจ้าหนี้บริษัทหลักทรัพย์                                                        | -                    | (5,338,600)          | (36,955,602)         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                            | 3,436,652            | (21,089,721)         | 30,960,618           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                         | 1,143,085            | (3,120,681)          | 1,006,035            |
| จ่ายชำระประมาณการหนี้สิน                                                        | (14,383,326)         | -                    | -                    |
| ซื้อตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า                                                     | (15,094,419)         | (1,210,262,184)      | (1,210,462,112)      |
| ขายตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า                                                      | 171,233,308          | 1,013,300,533        | 1,173,775,032        |
| รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                                               | 13,076,070           | -                    | 26,807,150           |
| จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                                                 | (7,295,702)          | (16,767,114)         | (13,801,875)         |
| <b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                    | <b>(96,155,273)</b>  | <b>(392,336,425)</b> | <b>(665,091,556)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                               |                      |                      |                      |
| รับดอกเบี้ย                                                                     | 5,728,276            | 8,516,242            | 9,993,612            |
| เงินฝากสถาบันการเงินคิดการค่าประกัน                                             | (2,764)              | (8,904,910)          | (86,818,952)         |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าลิขสิทธิ์                                                    | -                    | -                    | (33,111,775)         |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                      | (62,339,288)         | (25,157,431)         | (54,454,822)         |
| ขายอาคารและอุปกรณ์                                                              | 1,034,820            | 616,510              | 17,435,404           |
| จ่ายชำระเงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                           | -                    | -                    | (315,052)            |
| เงินสดรับจากเงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                       | 3,500,000.00         | -                    | -                    |
| ซื้อสิทธิการเช่า                                                                | (12,374,048.00)      | -                    | -                    |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิการเช่า                                                 | (38,891,103.00)      | -                    | -                    |
| จ่ายชำระเงินทดรองจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                                   | (21,000,000.00)      | -                    | -                    |
| รับคืนเงินทดรองจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                                     | 4,000,000            | -                    | -                    |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                         | (52,500)             | (10,376,419)         | -                    |
| รับคืนเงินมัดจำที่ดิน                                                           | -                    | 21,500,000           | -                    |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์                                                    | (74,820,645)         | (30,174,375)         | -                    |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าห้องชุด                                                      | -                    | (6,134,767)          | -                    |
| จ่ายชำระเงินทุนเพื่อดำเนินการจัดงานแสดงคอนเสิร์ต                                | (6,950,769)          | -                    | -                    |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน                                                        | -                    | -                    | 1,563,998            |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                             | -                    | -                    | (61,995,666)         |
| เงินชำระค่าหุ้นซื้อคืนในบริษัทย่อย                                              | -                    | (13,755,000)         | -                    |
| เงินชำระเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า                                                   | (80,000,000)         | -                    | -                    |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม<br>และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 6,370,000            | 1,475,000            | 458,637,326          |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>                               | <b>(275,798,021)</b> | <b>(62,395,150)</b>  | <b>250,934,073</b>   |

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                                                             | 2553<br>(บาท)      | 2552<br>(บาท)      | 2551<br>(บาท)      |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                       |                    |                    |                    |
| จ่ายต้นทุนทางการเงิน                                        | (34,519,081)       | (30,686,170)       | (34,938,058)       |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                                     | 4,823,239          | 554,992            | 1,299,385          |
| เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน              | 1,304,772,000      | 438,288,220        | 458,952,249        |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                   | (1,217,817,600)    | (439,240,469)      | (332,000,000)      |
| เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน               | 1,000,000          | -                  | -                  |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                          | (667,352)          | 1,157,390          | (4,691,983)        |
| เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น                  | 19,200,000         | 36,200,000         | -                  |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น                       | (19,200,000)       | (36,200,000)       | -                  |
| จ่ายชำระหุ้นกู้แปลงสภาพ                                     | -                  | -                  | (10,321,250)       |
| เงินสัรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน                              | 310,563,142        | 453,069,558        | 272,350,000        |
| เงินสัรับจากส่วนของผูถือหุ้นส่วนน้อย                        | -                  | 1,470,000          | -                  |
| เงินสัจ่ายค่าที่ปรึกษาในการหานักลงทุน                       | -                  | -                  | (13,617,500)       |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                  | <b>368,154,348</b> | <b>424,613,521</b> | <b>337,032,843</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> |                    |                    |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                   | 27,594,731         | 57,712,785         | 134,832,559        |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของ                                |                    |                    |                    |
| เงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี                              | -                  | -                  | 4,866              |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>           | <b>23,795,785</b>  | <b>27,594,731</b>  | <b>57,712,785</b>  |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                                |                    |                    |                    |
| ซื้อยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน                             | -                  | 2,045,913          | -                  |

(ค) อัตราส่วนทางการเงินบริษัท อินเทอร์เน็ตเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

2553                      2552                      2551



**อัตราส่วนสภาพคล่อง(Liquidity Ratio)**

|                                       |              |               |              |
|---------------------------------------|--------------|---------------|--------------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)              | 1.75         | 3.50          | 2.35         |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)      | 1.68         | 3.30          | 2.25         |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด(เท่า)   | 0.41         | (0.64)        | (1.99)       |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า) | 4.13         | 3.12          | 8.30         |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน)           | 88.28        | 116.98        | 43.98        |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ(เท่า) | 24.03        | 21.77         | 80.60        |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย(วัน)          | 15.19        | 16.76         | 4.53         |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้(เท่า)      | 26.57        | 12.82         | 28.88        |
| ระยะเวลาชำระหนี้(วัน)                 | 13.74        | 28.48         | 12.64        |
| <b>Cash Cycle(วัน)</b>                | <b>89.73</b> | <b>105.27</b> | <b>35.87</b> |

**อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร(Profitability Ratio)**

|                                                          |                  |                 |                 |
|----------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| อัตรากำไรขั้นต้น(%)                                      | 4.88%            | 4.18%           | 2.89%           |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน(%)                              | (52.90%)         | (32.05%)        | (23.12%)        |
| อัตรากำไรอื่น(%)                                         | (53.65%)         | (25.37%)        | (18.79%)        |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร(%)                           | 24.44%           | (62.42%)        | (73.77%)        |
| อัตรากำไรสุทธิ(%)                                        | (44.90%)         | (30.88%)        | (22.77%)        |
| <b>อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)</b>                        | <b>(147.26%)</b> | <b>(56.93%)</b> | <b>(64.15%)</b> |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(Efficiency Ratio) |                  |                 |                 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)                             | (45.13%)         | (26.65%)        | (41.49%)        |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร(%)                         | (109.25%)        | (89.78%)        | (119.29%)       |
| <b>อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์(เท่า)</b>                  | <b>1.01</b>      | <b>0.86</b>     | <b>1.82</b>     |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน(Financial Ratio)      |                  |                 |                 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)               | 4.87             | 1.36            | 0.94            |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)                    | 7.55             | (9.66)          | (57.69)         |
| (Cash basis)(เท่า)                                       |                  |                 |                 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล                                    | 0.00             | 0.00            | 0.00            |

**อัตราส่วนทางการเงินบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)และบริษัทย่อย**

|                                                                 | 2553      | 2552     | 2551     |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|----------|----------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง(Liquidity Ratio)</b>                      |           |          |          |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)                                        | 0.68      | 1.12     | 0.96     |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)                                | 0.64      | 1.03     | 0.88     |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด(เท่า)                             | (0.08)    | (0.36)   | (0.68)   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)                           | 4.05      | 3.41     | 9.82     |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน)                                     | 90.04     | 107.00   | 37.17    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ(เท่า)                           | 22.23     | 17.06    | 35.57    |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย(วัน)                                    | 16.42     | 21.40    | 10.26    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้(เท่า)                                | 22.42     | 12.92    | 25.79    |
| ระยะเวลาชำระหนี้(วัน)                                           | 16.28     | 28.25    | 14.15    |
| <b>Cash Cycle(วัน)</b>                                          | 90.18     | 100.14   | 33.27    |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร(Profitability Ratio)</b>  |           |          |          |
| อัตรากำไรขั้นต้น(%)                                             | 3.34%     | 5.45%    | 4.50%    |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน(%)                                     | (48.16%)  | (26.87%) | (30.83%) |
| อัตรากำไรอื่น(%)                                                | (27.20%)  | (15.11%) | (23.08%) |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร(%)                                  | (11.72%)  | (83.37%) | (57.67%) |
| อัตรากำไรสุทธิ(%)                                               | (51.29%)  | (29.78%) | (30.64%) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)                                      | (145.52%) | (57.35%) | (77.46%) |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(Efficiency Ratio)</b> |           |          |          |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)                                    | (47.82%)  | (25.42%) | (44.07%) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร(%)                                | (109.00%) | (51.05%) | (82.07%) |
| อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์(เท่า)                                | 0.93      | 0.85     | 1.44     |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน(Financial Ratio)</b>      |           |          |          |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)                      | 4.13      | 1.31     | 1.21     |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)                           | 0.04      | (2.87)   | (7.63)   |
| (Cash basis)(เท่า)                                              |           |          |          |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล                                           | 0.00      | 0.00     | 0.00     |

## (2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### ● ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2553 เปรียบเทียบกับของปีก่อน โดยบริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิสำหรับ ปี 2553 จำนวน 903.60 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนมีขาดทุนสุทธิ 544.04 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น 359.56 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิสำหรับ ปี 2553 จำนวน 920.61 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนมีขาดทุนสุทธิ 571.52 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น 349.09 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการสำหรับ ปี 2553 จำนวนเงิน 1,646.77 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อน จำนวนเงิน 1,603.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 43.32 ล้านบาท หรือคิดเป็น อัตราร้อยละ 2.70

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ รวมทั้งรายได้จากการให้เช่า สำหรับ ปี 2553 จำนวนเงิน 1,759.49 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนจำนวนเงิน 1,786.93 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 27.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.54

2. บริษัทฯ มีขาดทุนจากเงินลงทุนสำหรับ 2553 จำนวนเงิน 190.40 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนมีกำไรจากเงินลงทุนจำนวนเงิน 79.03 ล้านบาท มีกำไรลดลง จำนวนเงิน 269.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 340.92

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนจากเงินลงทุนสำหรับปี 2553 จำนวนเงิน 182.90 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนมีกำไรจากเงินลงทุนจำนวนเงิน 79.21 ล้านบาท มีกำไรลดลง จำนวนเงิน 262.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 330.91

3. บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานไม่รวมกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนสำหรับ ปี 2553 บริษัทฯ ขาดทุนจำนวน 713.20 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนขาดทุน 623.07 ล้านบาท โดยมีขาดทุนเพิ่มขึ้น 90.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 14.47

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานไม่รวมกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน สำหรับ ปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาดทุนจำนวน 737.72 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนขาดทุน 650.73 ล้านบาท โดยมีขาดทุนเพิ่มขึ้น 86.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 13.37

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนเพิ่มขึ้นใน ปี 2553 เปรียบเทียบกับของปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจำนวน 22.01 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 29.87 ล้านบาท รายได้อื่นลดลง 14.49 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นลดลง 17.51 ล้านบาท

## ● ฐานะการเงิน

### รายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ รวมทั้งรายได้จากการให้เช่า สำหรับ ปี 2553 จำนวนเงิน 1,759.49 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนจำนวนเงิน 1,786.93 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 27.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.54 ซึ่งรายได้จากการขายและการให้บริการไม่แตกต่างกันมาก และรายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งเป็นสินค้าที่มีการแข่งขันสูง รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวมยังไม่ดีขึ้นจึงทำให้มีความระมัดระวังในการใช้จ่าย จึงเป็นสาเหตุทำให้ไม่สามารถเพิ่มยอดขายได้ ส่วนรายได้จากการขายและการให้บริการจากเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G กับบริษัทมหาชนแห่งหนึ่งยังไม่สามารถเพิ่มรายได้ขึ้นได้เนื่องจากมีปัญหเกี่ยวกับระบบเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนจากเงินลงทุนสำหรับปี 2553 จำนวนเงิน 182.90 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนมีกำไรจากเงินลงทุนจำนวนเงิน 79.21 ล้านบาท มีกำไรลดลง จำนวนเงิน 262.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 330.91

### ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายหรือต้นทุนบริการและต้นทุนการให้เช่าจำนวน 1,696 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 3.34 เปรียบเทียบกับปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายหรือต้นทุนบริการและต้นทุนการให้เช่าจำนวน 1,706 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 5.45 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2553 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 ทั้งนี้เนื่องจากสินค้าหลักของบริษัทเป็นโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นสินค้ามีการแข่งขันสูงและมีการเปลี่ยนแปลงทางด้านราคารวดเร็วมีผลทำให้อัตรากำไรขั้นต้นไม่เพิ่มขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2553 เท่ากับ 384 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 35.38 ล้านบาท หรือในอัตราร้อยละ 10.16 ทั้งนี้สาเหตุหลักเกิดจากการที่บริษัทย่อย (บริษัท โออีซี เทคโนโลยี จำกัด) ได้ทำบันทึกความเข้าใจโครงการทดลองการให้บริการเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G กับบริษัทมหาชนแห่งหนึ่ง เพื่อพัฒนาไปสู่การขายส่งและขายต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G โดยใช้เครื่องหมายการค้า (Brand) และช่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channel) ของบริษัทย่อย ภายใต้งบประมาณและข้อตกลงที่กำหนดไว้เกี่ยวกับ

- รูปแบบและเงื่อนไขของโครงการทดลอง
- โครงข่ายและพื้นที่การให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G
- ข้อกำหนดด้านเทคนิคในโครงการทดลอง
- ข้อกำหนดด้านพาณิชย์ การตลาด และการประชาสัมพันธ์
- มาตรฐานและคุณภาพของบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G
- การใช้ การเก็บรักษา และมาตรการคุ้มครองข้อมูล เป็นต้น

จากบันทึกความเข้าใจดังกล่าวทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับการทำการตลาด การส่งเสริมการขายสูงขึ้นอย่างเป็นนัยสำคัญ

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,686 ล้านบาท ลดลงจากปี 2552 จำนวน 481 ล้านบาท หรือในอัตราร้อยละ 22.18 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่าเนื่องจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ 303 ล้านบาท และมูลค่าที่ลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว 338 ล้านบาท รวมทั้งมีสินทรัพย์เพิ่มจากการจ่ายเงินล่วงหน้าในเงินลงทุนในบริษัทรวม 80 ล้านบาท และ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 75 ล้านบาท

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 1,358 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 130 ล้านบาท หรือในอัตราร้อยละ 10.59 ซึ่งสืบเนื่องมาจากในปี 2553 มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น เนื่องจากต้นทุนทางการเงินค้างจ่าย

### สภาพคล่อง และแหล่งที่มาของทุน

ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 96 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ ยังไม่ได้รับชำระหนี้จากงานจัดทำระบบบิลลิ่งและระบบบริการลูกค้า

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนในปี 2553 เป็นจำนวน 276 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายล่วงหน้าในสิทธิการเช่า ค่าสินทรัพย์ รวมทั้งซื้ออาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่า

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2553 มีจำนวน 368 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินสดจากการเพิ่มทุน และมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

- ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาแต่ละกลุ่มธุรกิจ

1. ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

ปี 2553 บริษัทฯมีรายได้จากธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ 1,621 ล้านบาท หรือคิดเป็น 93% ของรายได้ทั้งหมด เพิ่มขึ้นจาก 1,538 ล้านบาทในปี 2552 โดยปีนี้ ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ยังคงเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา อันส่งผลกระทบต่อยอดขายและช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ซึ่งเมื่อพิจารณาภาวะตลาดที่ไม่เอื้อต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน ประกอบกับบริษัทฯบรรลุผลสัมฤทธิ์ในการเจรจากับพันธมิตร จึงได้ตัดสินใจปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในไตรมาสที่ 4 ปี 2553 โดยปรับรูปแบบการจัดจำหน่ายเดิมที่ประกอบด้วย ช่องทางค้าส่งและค้าปลีก เป็นช่องทางค้าปลีกรูปแบบใหม่ในลักษณะ การเป็นตัวแทนค้าปลีก (Franchise Partner) ให้กับบริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) จำกัด โดยที่บริษัทฯมีแผนปรับปรุงสาขาต่างๆที่มีทำเลและขนาดพื้นที่เหมาะสม และมุ่งเน้นสาขาภายในศูนย์การค้าหลักในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลเป็นสำคัญ

2. ธุรกิจวิศวกรรม

แม้ในปี 2553 ธุรกิจวิศวกรรมจะมีรายได้ลดลงราว 45% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯสามารถรักษฐานลูกค้าได้อย่างมั่นคง บนพื้นฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการให้บริการหลังการขายที่ดีอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์วิศวกรรมแก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และยังสามารถขยายฐานรายได้จากการจัดหลักสูตร “Applied Systems Thinking” ให้แก่หน่วยงานของรัฐ รวมไปถึงการที่บริษัทฯมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าใหม่ที่อาจสร้างรายได้เพิ่มเติมแก่บริษัทฯ อาทิ สินค้าประเภท Busduct นอกเหนือไปจาก กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงดันต่ำ เครื่องมือวัดและเครื่องชั่งอิเล็กทรอนิกส์ ที่เป็นสินค้าหลักในปัจจุบัน

3. ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯผลักดันการขยายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างชัดเจน โดยเฉพาะธุรกิจ Multi Media Content โดยอัตราการเติบโตของรายได้ในของธุรกิจดังกล่าวสูงถึง 400% โดยรายได้เพิ่มขึ้นจาก 5 ล้านบาทในปี 2552 เป็น 20 ล้านบาทในปี 2553 แม้สัดส่วนรายได้จะอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในปี 2553 บริษัทฯยังได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจ Digital Video Broadcasting และ E-learning ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯในการสร้างรายได้กลุ่มธุรกิจนี้ให้สามารถทดแทนรายได้กลุ่มธุรกิจเดิมที่เริ่มถดถอย นอกจากนี้ การเสริมธุรกิจใหม่ในปี 2553 เป็นแรงผลักดันให้บริษัทก้าวสู่การเป็น ICT Provider ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจรมากยิ่งขึ้นอีกด้วย

**(3) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัดประจำปี 2553 เป็นจำนวนเงินรวม 4,705,100 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

-ไม่มี -

## 11. ข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-



## ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางนฤมล ฉัตรตะวัน เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางนฤมล ฉัตรตะวัน กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

|    | ชื่อ                   | ตำแหน่ง                | ลายมือชื่อ** |
|----|------------------------|------------------------|--------------|
| 1. | นางสันทิญา วิชาวุธ     | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | .....        |
| 2. | นายอภิชาติ ตันติเวชกุล | กรรมการ                | .....        |

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นางนฤมล นัทรตะวัน

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

.....

และงบประมาณ

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 \*\*\* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้ กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือ มาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ \*\*\* ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง         | ตำแหน่ง                                                              | อายุ<br>(ปี) | วุฒิการศึกษา                                                                                                                                                               | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง                       |                                                              |                                                                                                                                                    |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                               |                                                                      |              |                                                                                                                                                                            |                                   | ช่วงเวลา                                                 | ตำแหน่ง                                                      | บริษัท / ประเภทธุรกิจ                                                                                                                              |
| ร้อยโทสมศักดิ์ ชมะสมิต        | ประธานกรรมการ                                                        | 73           | วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ( ปรอ. 1 )<br>UTAH STATE University , USA<br>หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2548<br>หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 18<br>ของ IOD ปี 2551 | -                                 | 2548-ปัจจุบัน<br>2548-ปัจจุบัน<br>2545-ปัจจุบัน          | ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการ              | บมจ.ซิโน-ไทย ริชชอร์เซส ดีเวลลอปเม้นท์<br>บริษัท นานาบริการ จำกัด<br>บริษัท เอเชียน แคปปิตอล แอนด์<br>คอนซัลแตนท์ จำกัด                            |
| นางสันทัด จา วิชาวุธ          | รองประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | 50           | ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br>ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์<br>หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2549                                  | -                                 | 2552-ปัจจุบัน<br><br>2549-2551<br>2549-2550<br>2546-2548 | ที่ปรึกษา<br><br>ประธานกรรมการบริหาร<br>กรรมการ<br>ที่ปรึกษา | คณะกรรมการที่ดิน<br>ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม<br>บริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน)<br>บมจ.หลักทรัพย์ แอ็คคินชั่น<br>คณะกรรมการการอุดมศึกษา รัฐสภา |
| นายสุธี ผ่องไพบูลย์           | ประธานกรรมการตรวจสอบ                                                 | 46           | ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2550                                                                                                | -                                 | 2542-ปัจจุบัน<br>2552- ก.พ.2554                          | หัวหน้าสำนักงาน<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ                      | สำนักงานกฎหมายสุธี ผ่องไพบูลย์<br>บริษัท เพาเวอร์-พี จำกัด (มหาชน)                                                                                 |
| นายสิริจิติสิริ วิจัยกษณาพงษ์ | กรรมการตรวจสอบ                                                       | 51           | ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2551                                                                                      | -                                 | 2549-ปัจจุบัน<br>2548-ปัจจุบัน<br>2540-2548              | กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการผู้จัดการ     | Construction Services Plus Co., Ltd.<br>บริษัท แอลไลแอนซ์ พลัส จำกัด<br>Safety Solution Specialist Co., Ltd.                                       |
| นายอัฐ อัสวานันท์             | กรรมการตรวจสอบ                                                       | 38           | ปริญญาโท บริหารจัดการ<br>สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2549<br>หลักสูตร ACP ของ IOD ปี 2554                          | -                                 | 2553-ปัจจุบัน<br>2552-ปัจจุบัน<br>2550-ปัจจุบัน          | กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ                       | บริษัท ไพร้ม แอ็คไวดเซอร์ จำกัด<br>บริษัท อินฟินิตี แคปปิตอล จำกัด<br>บริษัท บริทไบค์ จำกัด                                                        |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  | ตำแหน่ง | อายุ<br>(ปี) | วุฒิการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                   | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง             |                                                                                                                                                  |                                                                                                                            |
|------------------------|---------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        |         |              |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   | ช่วงเวลา                                       | ตำแหน่ง                                                                                                                                          | บริษัท / ประเภทธุรกิจ                                                                                                      |
| เรือไทยทชนา ศิวรักษ์   | กรรมการ | 45           | ปริญญาโท ด้านกฎหมายระหว่างประเทศ การค้า<br>และการเงินระหว่างประเทศ<br>Tulane University, U.S.A.<br>ปริญญาโท ด้านกฎหมายเปรียบเทียบ<br>Pennsylvania State University, U.S.A.<br>ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2551 | -                                 | ปัจจุบัน<br><br>2551-ปัจจุบัน<br><br>2545-2549 | ที่ปรึกษากฎหมายและ<br>ทนายความหุ้นส่วน<br>คณะกรรมการจัดสรรที่ดิน<br>กรุงเทพมหานคร<br>กระทรวงมหาดไทย<br>กรรมการกฎหมายสถาบัน<br>พระปกเกล้า         | บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด                                                                                     |
| นายอภิชาติ ตันติเวชกุล | กรรมการ | 51           | ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2552                                                                                                                                                                  | -                                 | ปัจจุบัน<br><br>2552-2552<br><br>2551-2552     | ผู้อำนวยการฝ่ายมาร์เก็ตติ้ง<br>ดีเวลลอปเมนต์ (ซิมการ์ด<br>และดิจิทัล คอนเทนต์)<br>ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการ<br>พิเศษ<br>ผู้อำนวยการฝ่าย<br>ประมวลผล | บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด<br><br>บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด<br><br>บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง |
| นายอรรถวุฒิ เล่าหักดิ์ | กรรมการ | 45           | ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต<br>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์<br>สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์<br>สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร<br>ลาดกระบัง           | -                                 | 2551-ปัจจุบัน<br><br>2549-2551<br>2548-2549    | กรรมการผู้จัดการ<br><br>กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการผู้จัดการ                                                                                     | บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด<br><br>บริษัท ไออีซี อีซีฟิสิกส์ จำกัด<br>บมจ. บลิส - เทล                          |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง     | ตำแหน่ง                                       | อายุ<br>(ปี) | วุฒิการศึกษา                                                                                                                                                                        | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง                       |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                            |
|---------------------------|-----------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           |                                               |              |                                                                                                                                                                                     |                                   | ช่วงเวลา                                                 | ตำแหน่ง                                                                                                                          | บริษัท / ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                      |
| นายวิสิทธิ์ คุณนิรันดร์   | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>สายการตลาด       | 47           | ประกาศนียบัตรการบริหารจัดการโทรคมนาคม<br>ชั้นสูง มหาวิทยาลัยมหิดล<br>ปริญญาโทบริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>ปริญญาตรี คณะวารสารศาสตร์ฯ<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์          | -                                 | 2552-ปัจจุบัน<br><br>2552-2552<br>2551-2551<br>2547-2551 | รองกรรมการผู้อำนวยการ<br>ใหญ่สายการตลาด<br>กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการผู้จัดการ                              | บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง<br><br>บริษัท อินแกรม ไมโคร (ปทท.) จำกัด<br>บริษัท ยูไนเต็ด แปซิฟิก เทคคิง จำกัด<br>บริษัท ยูไนเต็ด ดิสทริบิวชั่น บิสซิเนส<br>จำกัด |
| นายสมชาย เลิศวิเศษศิริกุล | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>ฝ่ายปฏิบัติการ   | 45           | ประกาศนียบัตรการบริหาร Management<br>Excellence Skill Alexander Hamilton Institute,<br>NJ.<br>Mini – MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br>ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์<br>คณะรัฐศาสตร์   | -                                 | 2552-ปัจจุบัน<br><br>2550-2552<br><br>2549-2550          | รองกรรมการผู้อำนวยการ<br>ใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการ<br><br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br><br>ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนา<br>ธุรกิจ                 | บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง<br><br>บมจ. โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี<br>(1990)<br><br>บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น                                                  |
| นายจิตรเกษม งามนิล        | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>สายบริหารกลยุทธ์ | 43           | ปริญญาเอก Phd., DIC Imperial College<br>London , the University of London<br>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต<br>(อิเล็กทรอนิกส์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า<br>เจ้าคุณทหารลาดกระบัง | -                                 | 2553-ปัจจุบัน<br><br>2551-2552<br>2549-2550              | รองกรรมการผู้อำนวยการ<br>ใหญ่สายบริหารกลยุทธ์<br>กรรมการ<br>เลขานุการรัฐมนตรีว่าการ<br>กระทรวงเทคโนโลยี<br>สารสนเทศและการสื่อสาร | บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง<br><br>บมจ. กสท โทรคมนาคม                                                                                                           |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง         | ตำแหน่ง                                      | อายุ<br>(ปี) | วุฒิการศึกษา                                                                                        | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง                               |                                                                              |                                                                                                                                                   |
|-------------------------------|----------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                               |                                              |              |                                                                                                     |                                   | ช่วงเวลา                                                         | ตำแหน่ง                                                                      | บริษัท / ประเภทธุรกิจ                                                                                                                             |
| นายถกตศิลป์ จุลองขวัญ         | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่                | 51           | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>หลักสูตร SEP ของ SASIN ปี 2536                | -                                 | 2549-ปัจจุบัน<br><br>2541-2548                                   | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ<br>ใหญ่<br>ผู้อำนวยการอาวุโส                       | บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง<br><br>บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง                                                                      |
| นายสิทธิศักดิ์ อินทรประสิทธิ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่                | 52           | ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>Executive MBA,<br>Kasetsart University             | -                                 | 2551-ปัจจุบัน<br>2546-ปัจจุบัน<br>2549-ปัจจุบัน<br><br>2546-2548 | กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ<br>ใหญ่<br>ผู้อำนวยการอาวุโส | บริษัท ทริปเปิลเพลย์ จำกัด<br>บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด<br>บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง<br><br>บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง |
| นายเอกกมล เอมระดี             | ผู้อำนวยการอาวุโส                            | 45           | ปริญญาตรี ศึกษานิเทศศาสตร์<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2549                 | -                                 | 2548-ปัจจุบัน<br>2548-ปัจจุบัน<br>2551-ปัจจุบัน<br>2547-2551     | กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผอ.อาวุโสฝ่ายกฎหมาย<br>ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย           | บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด<br>บมจ. ไมโครเนติก<br>บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง<br>บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง                      |
| นางสุวณี เดชวิทยาพร           | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และ<br>ควบคุมสินเชื่อ | 55           | ปริญญาตรี การจัดการ<br>สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล<br>หลักสูตร Mini MBA<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2536 | -                                 | 2547-ปัจจุบัน<br>2545-2546                                       | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินฯ<br>ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย<br>การเงิน                 | บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง<br>บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง                                                                          |
| นางนฤมล ถักรตะวัน             | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และ<br>งบประมาณ         | 43           | ปริญญาตรี การบัญชี<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                                         | -                                 | 2550-ปัจจุบัน<br>2548-2550                                       | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีฯ<br>ผู้อำนวยการสำนักระบบ<br>และตรวจสอบภายใน             | บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง<br>บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง                                                                          |

หมายเหตุ : (1) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารแต่ละคน - ไม่มี -

(2) IOD หมายถึง สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(3) DAP หมายถึง หลักสูตร Director Accreditation Program

## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

| รายชื่อ                    | บริษัท<br>IEC | บริษัทย่อย |   |   |   |   |   |   |   |
|----------------------------|---------------|------------|---|---|---|---|---|---|---|
|                            |               | 1          | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1. ร้อยโทสมศักดิ์ ชมะสมิต  | X             | /          |   |   |   |   |   |   |   |
| 2. นางสาวหิมา วิชาวุธ      | /// , v       | /          |   |   |   | / |   |   |   |
| 3. นายสุธี ผ่องไพบูลย์     | /             |            |   |   |   |   |   |   |   |
| 4. นายสิขิฐิฐิ วิจักขณพงษ์ | /             |            |   |   |   |   |   |   |   |
| 5. นายอัฐิ อัสวานันท์      | /             |            |   |   |   |   |   |   |   |
| 6. เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์   | /             |            |   |   |   |   |   |   |   |
| 7. นายอภิชาติ ตันติเวชกุล  | /             |            |   |   |   |   |   |   |   |
| 8. ดร.อรรณวุฒิ เลหาภักดี   | /             | /          |   |   |   | / | / | / |   |

หมายเหตุ ( ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 )

x = ประธานกรรมการ , /// = ประธานกรรมการบริหาร , v = กรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ , / = กรรมการ  
บริษัทย่อย

1. บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด
2. บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด
3. บริษัท ไออีซี อีชี ฟิกซ์ จำกัด
4. บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด
5. บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด
6. บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด
7. บริษัท อัญญา อนิเมชั่น จำกัด
8. บริษัท ยูเอฟโอ สตูดิโอ เอเชีย จำกัด

หมายเหตุ - บริษัทย่อย (7) เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด  
- บริษัทย่อย (8) เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด

| รายชื่อ                          | บริษัทย่อย |   |   |   |   |   |   |   |
|----------------------------------|------------|---|---|---|---|---|---|---|
|                                  | 1          | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1. นายทวี บุตรสุนทร              | X          |   |   |   |   |   |   |   |
| 2. ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต        | /          |   |   |   |   |   |   |   |
| 3. นางสาวหิมา วิชาวุธ            | /          |   |   |   | / |   |   |   |
| 4. นายเอกกมล เอมระดี             |            |   |   |   | / |   |   |   |
| 5. นางสาวณิ เดชวิทยาพร           |            | / |   | / |   |   |   |   |
| 6. นายสิทธิศักดิ์ อินทรประสิทธิ์ |            | / | / |   |   | / |   |   |
| 7. นายอรรถวุฒิ เล้าภักดี         | /          |   |   |   | / | / | / |   |
| 8. นายศรีพงษ์ เดชะโกสยะ          |            |   |   | / |   |   |   |   |
| 9. นายยุทธพงษ์ อินทรพาณิชย์      |            |   |   | / |   |   |   |   |
| 10. นางนฤมล ฉัตรตะวัน            |            | / |   |   |   |   |   |   |
| 11. นายสมชาย เลิศวิเศษธีรกุล     |            | / |   |   |   |   |   |   |
| 12. นายสุรภูมิ สมหวังธนโรจน์     |            |   |   |   |   |   |   | / |
| 13. นายสง่า ฉัตรชัยรุ่งเรือง     |            |   |   |   |   | / |   |   |
| 14. นายสุเทพ ตันนิรัตน์          |            |   |   |   |   |   | / |   |
| 15. นายวิโรจน์ เพชรพูล           |            |   |   |   |   |   | / |   |

หมายเหตุ (ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2554)

X = ประธานกรรมการ , / = กรรมการ

#### บริษัทย่อย

- บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด
- บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด
- บริษัท ไออีซี อีชี ฟิกซ์ จำกัด
- บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด
- บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด
- บริษัท ทริปปี้ดเพลย์ จำกัด
- บริษัท อัญญา อนิเมชั่น จำกัด
- บริษัท ยูเอฟโอ สตูดิโอ เอเชีย จำกัด

หมายเหตุ - บริษัทย่อย (7) เป็นบริษัทที่ถือหุ้น โดยบริษัท ทริปปี้ดเพลย์ จำกัด

- บริษัทย่อย (8) เป็นบริษัทที่ถือหุ้น โดยบริษัท ทริปปี้ดเพลย์ จำกัด