

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	3
1. ปัจจัยความเสี่ยง	4
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	16
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	34
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	38
6. โครงสร้างเงินทุน	42
7. การจัดการ	43
8. การควบคุมภายใน	55
9. รายการระหว่างกัน	68
10. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	81
11. ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	103
ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	104
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	106
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	110

ส่วนที่ 1. บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักคือการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผลิตภัณฑ์ด้านวิศวกรรมและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ เลขที่ 390 อาคารไออีซี ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 เลขทะเบียนบริษัท เลขที่ 0107536000323 (เดิมเลขที่ บมจ.106) Home Page <http://www.iec.co.th> โทร. (0) 2736-3535 โทรสาร (0) 2736-3558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,346,858,348 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 4,273,184,826 บาท

1. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและภาวะการแข่งขัน

สำหรับธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการดำเนินงานและภาวะการแข่งขันจากการปรับลดราคาสินค้า เนื่องจากสินค้ามีการปรับราคาตกลงอย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงจากสินค้าล้าสมัยเนื่องจากสินค้าแต่ละรุ่นจะมีสินค้ารุ่นใหม่เข้ามาแทนที่ในตลาดอย่างรวดเร็วด้วยคุณสมบัติที่พัฒนาขึ้นในระดับราคาเดียวกัน และความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันด้านราคา มีความผันผวนของราคาสินค้าสูงเนื่องจากการตัดราคากันเองของตัวแทนจำหน่ายต่างๆ

ธุรกิจขายส่งบริการและขายต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (MVNO) 3G บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการดำเนินงานจากภาวะการแข่งขันด้านราคาในส่วนของกลุ่มของผู้ประกอบการที่เป็น (MVNO) ร่วมกัน และมีความเสี่ยงในปัจจุบันที่มี Operator หลายรายมีการพัฒนาและติดตั้งระบบ 3G รวมทั้งมีการขยายสถานีฐานเป็นจำนวนมากและมีการทำตลาดหลากหลายรูปแบบ นอกจากนี้ ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าบริการของธุรกิจคือการขยายโครงข่ายของ TOT3G ซึ่งใช้งบประมาณกว่า 19,000 ล้านบาทไม่เป็นไปตามแผนงานรวมทั้งภาวะการแข่งขันระหว่าง MVNO ทั้ง 5 รายที่พยายามทุ่มตลาดเพื่อสร้างฐานลูกค้า ส่งผลให้โครงสร้างราคาตลาดของระบบ 3G ค่อนข้างต่ำ อีกทั้งการเข้ามาของเครือข่าย 2 G เดิมทั้ง 3 ค่ายที่มีความพร้อมทั้งด้านการตลาด จำนวนลูกค้า และประสิทธิภาพการทำโทรศัพท์เคลื่อนที่ ภาวะการแข่งขันระหว่าง MVNO ทั้ง 5 รายที่พยายามทุ่มตลาดเพื่อสร้างฐานลูกค้า ส่งผลให้โครงสร้างราคาตลาดของระบบ 3G มีปัญหา อีกทั้งอาจมี MVNO รายใหม่ รวมทั้ง Operator รายอื่นที่มีการให้บริการในระบบ 3G เข้ามาแข่งขันในตลาดเพิ่มขึ้นอย่างมาก

สำหรับ การดำเนินธุรกิจ System Integrator มีสภาวะการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในการประมูลการโครงการขนาดใหญ่ในองค์กรของรัฐ เนื่องจากปัจจุบัน มีผู้ประกอบการ System Integrator ทั้งรายเก่าและรายใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในตลาด แต่ในขณะเดียวกัน จำนวนหรือปริมาณงาน โครงการขนาดใหญ่จากองค์กรของรัฐ ยังมีจำนวนเท่าเดิมหรือเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย อันเนื่องมาจากสภาวะเศรษฐกิจ

2. ความเสี่ยงที่เกิดจากนโยบายภาครัฐ

สำหรับธุรกิจพลังงานทดแทน นโยบายภาครัฐเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการค้าดำเนินการโครงการ ทั้งนี้ นโยบายของภาครัฐมีทั้งส่วนที่เอื้ออำนวยประโยชน์ต่อการขยายตัวของธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการขยายการเติบโตของอุตสาหกรรมนี้โดยรวม

ปัจจัยเสี่ยงได้แก่ การปรับปรุงเงื่อนไขด้านเงินอุดหนุน (Adder) ทั้งในแง่ของจำนวนเงินอุดหนุน และระยะเวลาของการอุดหนุน นอกจากนี้ ยังหมายรวมถึงประสิทธิภาพของหน่วยงานภาครัฐในการพิจารณาอนุมัติโครงการพัฒนาพลังงานทดแทนของเอกชนที่ขอรับการดำเนินการ

สำหรับธุรกิจ IEC3G เนื่องจากธุรกิจขายส่งบริการและขายต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (MVNO) 3G ร่วมกับ บมจ.ทีโอที ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯคือการประมูล จัดซื้อ จัดจ้าง เรื่องการขยายระบบ3G ขาดความต่อเนื่องของการดำเนินงาน มีการเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบในโครงการของภาครัฐทำให้การขยายสถานีฐานมีความล่าช้าและส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สภาวะความผันผวนทางการเมืองและเศรษฐกิจ ไม่ว่าจะเป็นการปรับเปลี่ยนคณะรัฐมนตรี หรือการเปลี่ยนผู้บริหารระดับสูงขององค์กรของรัฐต่างๆ หรือปัญหาเศรษฐกิจชะลอตัวภายหลังวิกฤตการณ์น้ำท่วมส่งผลกระทบต่อโดยตรงกับ การดำเนินธุรกิจ System Integrator เกิดความไม่ต่อเนื่องในการดำเนินการและการชะลอตัวในการจ้างงาน โครงการต่างๆ

3. ความเสี่ยงทางด้านสินค้าคงคลัง

เนื่องจากโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นสินค้าเกี่ยวกับเทคโนโลยี การเลือกซื้อของผู้บริโภคเป็นไปตามกระแสความนิยม การปรับลดราคาของบริษัทผู้ผลิต และการแข่งขันของตลาดที่รุนแรง ปัจจัยเหล่านี้ทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงจากการขาดทุน เนื่องจากสินค้าเสื่อมความนิยมจากผู้บริโภค บริษัทฯจึงมีนโยบายในการบริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยฝ่ายจัดซื้อร่วมกับฝ่ายขาย และบริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินการสำรวจสินค้าคงคลังอย่างสม่ำเสมอและวางแผนการตลาดที่สอดคล้องกับการระบายสินค้าเฉพาะรุ่น

สำหรับ ธุรกิจ IEC3G ความไม่สอดคล้อง ความไม่ต่อเนื่องของตัวสินค้า และการบริหารโครงการของผู้ให้บริการ (Operator) ทำให้ส่งผลกระทบต่อแผนการจัดซื้อพร้อม และกระทบต่อฝ่ายขายและฝ่ายการตลาด ผู้ให้บริการ (Operator) มีต้นทุนที่สูงกว่าตลาดโดยรวมทำให้การแข่งขันด้านราคาในตลาดได้รับผลกระทบ

4. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลกระทบต่อธุรกิจ System Integrator ในกรณีที่โครงการมีการชะลอการเปิดประมูล หรือ เกิดการยกเลิกประมูล ต้องเปิดประมูลใหม่ โดยระยะเวลาจากการประมูลครั้งแรกจนถึงครั้งใหม่มีระยะเวลานาน บางโครงการกินระยะเวลาถึง 2 ปี ทำให้อัตราค่าสินค้าที่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีการปรับเพิ่มขึ้นตามอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงนั้นๆ แต่ในขณะเดียวกันมูลค่าโครงการต่างๆยังคงราคากลางไว้ที่เท่าเดิม ไม่มีการปรับเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ส่งผลให้รายได้จากการดำเนินโครงการลดลงเนื่องจากต้นทุนค่าสินค้าสูงขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน

5. ความเสี่ยงด้านการลงทุน

เนื่องจากธุรกิจการลงทุนของบริษัทฯผ่านบริษัทย่อย IECBP ถูกบุคคลภายนอกกล่าวอ้างว่าเป็นเจ้าของทรัพย์สินโรงงานเอทานอลที่ IECBP ซื้อมา ได้ฟ้องขอให้ศาลแพ่งเพิกถอนนิติกรรมซื้อขาย ซึ่งเป็นคดีหลัก ผลของคดีปรากฏว่าศาลแพ่งยกฟ้อง แต่บุคคลภายนอกก็ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลอุทธรณ์ คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ คาดว่าต้องใช้เวลาอีก 2 ปี (พ.ศ. 2556) จึงจะพิพากษา ทำให้เกิดความเสียหายหากศาลอุทธรณ์กลับคำพิพากษาศาลชั้นต้นก็จะเกิดความเสียหายจากหนี้สินอันอาจเกิดจากคดีฟ้องร้อง ซึ่ง IECBP อาจจำเป็นต้องฎีกาคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ต่อไป

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯขายเงินลงทุนใน IECBP ทั้งจำนวนให้แก่ผู้ซื้อรายหนึ่งเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555 ภายใต้เงื่อนไขว่าผู้ซื้อจะชำระราคาค่าหุ้น พร้อมรับโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นจากบริษัทฯ ภายหลังจากผู้ซื้อสามารถบรรลุข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้เป็น โจทก์ยื่นฟ้องบริษัทฯและ IECBP ว่าเจ้าหนี้ฯยินยอมปลดภาระค้ำประกันหนี้เงินกู้ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งปลดเปลื้องภาระผูกพันใดๆ ที่มีหรืออาจจะมีขึ้นตามมูลหนี้ที่เจ้าหนี้ฯได้ใช้สิทธิฟ้องร้องบริษัทฯในฐานะผู้ค้ำประกัน

6. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาพลังงานทดแทน นับเป็นปัจจัยแรกๆในการพิจารณาความเหมาะสมเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินการ เช่น เทคโนโลยีการกำจัดขยะและแปรรูปเป็นพลังงาน เทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ซึ่งเทคโนโลยีเพื่อการดำเนินการดังกล่าวมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่มีผลต่อความอยู่รอด หากพิจารณาเลือกเทคโนโลยีที่ไม่เหมาะสม นอกจากจะไม่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลเต็มที่จากการดำเนินการแล้ว ยังหมายถึงความอยู่รอดในระยะยาวของการดำเนินการ ซึ่งเทคโนโลยีที่เหมาะสมไม่จำเป็นต้องเป็นเทคโนโลยีที่ดีที่สุด เพราะอาจไม่เหมาะสมในด้านการลงทุน หรือผลตอบแทน รวมทั้งความรู้และทักษะการบริหารจัดการในระยะยาว

บริษัทฯ พิจารณาเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับโครงการพัฒนาพลังงานทดแทนต่างๆอย่างระมัดระวัง มีการตรวจสอบผลสำเร็จของการดำเนินการที่สามารถอ้างอิงเป็นสากลได้ มีสถาบันนานาชาติที่เชื่อถือได้ในการรับรอง มีการนำไปใช้งานจริงเชิงพาณิชย์และได้รับการทดสอบ/พิสูจน์มาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว โดยความรู้และทักษะในการดำเนินการ จะต้องได้รับความเชื่อมั่นและรับรองในการถ่ายโอนความรู้ และประสบการณ์การดำเนินการ เพื่อพัฒนาทักษะของบุคลากรของบริษัทฯ โดยไม่ต้องพึ่งพาต่างประเทศแต่เพียงอย่างเดียว การดำเนินการของบริษัทฯให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างยิ่ง หลังจากพิจารณาเทคโนโลยีที่เหมาะสมแล้ว ยังต้องบรรลุผลการเจรจาในเรื่องนี้ด้วย ดังจะเห็นได้ว่าอุปกรณ์และเครื่องจักรหลายรายการได้รับการออกแบบและพัฒนาสร้างขึ้นในประเทศโดยมีคุณภาพทัดเทียมกับเจ้าของเทคโนโลยี ซึ่งถือเป็นการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เกิดความรู้และทักษะเพื่อลดความเสี่ยงในการนำเทคโนโลยีนั้นๆมาใช้ในเชิงพาณิชย์

7. ความเสี่ยงด้านความมั่นคงของวัตถุดิบ

การดำเนินการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนนั้น จำเป็นจะต้องมีเสถียรภาพของวัตถุดิบในการป้อนเข้าสู่กระบวนการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาพลังงานทดแทนได้ตามเป้าหมาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อความอยู่รอดของโครงการ บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยเสี่ยงนี้ นับตั้งแต่การพิจารณาดำเนินโครงการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเข้าดำเนินการโดยมีคู่สัญญาเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น โครงการกำจัดขยะและแปรรูปเป็นพลังงาน บริษัทฯ ได้พิจารณาความมั่นคงของวัตถุดิบ โดยมีการกำหนดอัตราขั้นต่ำของขยะมูลฝอยซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการดำเนินการว่าจะต้องป้อนให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนด และถือเป็นข้อผูกพันและรับผิดชอบตามสัญญาที่มีผลบังคับทางกฎหมาย จึงสร้างความเชื่อมั่นว่าการดำเนินการโครงการสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพิจารณาสภาพแวดล้อมของสถานที่หรือท้องถิ่นที่เป็นที่ตั้งของโครงการ โดยการดำเนินการโครงการลักษณะนี้ บริษัทฯ พิจารณาว่าคู่สัญญาพึงมีวัตถุดิบพื้นฐานในพื้นที่ที่ถือเป็นคลังวัตถุดิบในปริมาณมากเพียงพอหากเกิดกรณีที่มีการขาดแคลนวัตถุดิบที่ต้องป้อนเข้าสู่โครงการรายวันหรือขาดแคลนเป็นระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่มีเสถียรภาพมาก เนื่องจากมีวัตถุดิบคือขยะมูลฝอยที่ฝังกลบอยู่และที่ยังไม่ได้ฝังกลบอยู่เป็นปริมาณมากซึ่งสามารถนำมาประกอบการใช้งานได้เป็นอย่างดี

8. ความเสี่ยงในด้านชุมชน

การดำเนินการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนนี้อาจมีผลกระทบต่อภาคชุมชน ดังนั้นก่อนการเข้าดำเนินการทุกโครงการ บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาสภาพแวดล้อมของท้องถิ่นนั้นๆ ได้ทำการสำรวจความคิดเห็นของชุมชนที่มีผลต่อการดำเนินการโครงการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีการทำประชาพิจารณ์ตามกรอบของกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง จนได้ข้อสรุปการสนับสนุนจากชุมชนและประชาชนที่เกี่ยวข้อง แม้จะได้รับความเห็นชอบทั้งจากภาครัฐและชุมชนในท้องถิ่นแล้ว บริษัทฯ ยังมีมาตรการในการให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมกับการดำเนินการ มีการสร้างงานสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชน มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาชุมชนตามกรอบของกฎหมาย

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

(1) ประวัติความเป็นมา

(ก) ข้อมูลบริษัท

บริษัท อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2465 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อสร้างทางรถไฟสายกรุงเทพฯ-อัญประเทศ ถือเป็นครั้งแรกของการเชื่อมโยงประเทศไทยเข้ากับชายแดนกัมพูชา และเป็นครั้งแรกในประวัติศาสตร์ชาติไทยที่นำรถแทรกเตอร์มาใช้ในการก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนเป็นบริษัทสัญชาติไทยในปี พ.ศ. 2496 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ต่อมาในปี พ.ศ. 2508 ไออีซีได้รับพระบรมราชโองการแต่งตั้งให้เป็น “บริษัทในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” รับพระราชทาน “ตราตั้งครุฑ” โดยพระบรมราชานุญาต หลังจากนั้นในปี พ.ศ. 2526 บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นศักยภาพในการเจริญเติบโตของบริษัทฯ จึงเข้ามาลงทุนและดูแลกิจการทั้งหมด ส่งผลให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2533 เครือซิเมนต์ไทยมีการปรับเปลี่ยนนโยบายด้านการลงทุน กลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเสนอตัวเข้าเป็นผู้ลงทุนทั้งหมดรวมถึงจัดหาผู้ลงทุนรายใหม่เพิ่มเติม และได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท ต่อมาในปี พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจัดอยู่ในกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม และในปี พ.ศ. 2536 ได้เปลี่ยนสถานะเป็น “บริษัทมหาชนจำกัด” รวมทั้งได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนมาโดยตลอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,346,858,348 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 4,273,184,826 บาท

(ข) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ และการบริหารงานในช่วงปี 2554

- 6 มกราคม 2554 : บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญบริษัท จีเคค จำกัด จำนวน 980,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว
- 25 มีนาคม 2554 : บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์تنเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอ - โฮสต์ จำกัด ที่ถืออยู่จำนวน 981,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.36 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

- 22 กรกฎาคม 2554 : บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญบริษัท ลำพูน โชลาร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทิมโชลาร์ จำกัด) จำนวน 10,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว
- 9 สิงหาคม 2554 : บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญบริษัท จีเคค จำกัด เพิ่มเติมอีกจำนวน 1,020,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว จึงทำให้ บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว
- 26 สิงหาคม 2554 : บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด ที่ถืออยู่จำนวน 14,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

(2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (IEC) จัดแบ่งธุรกิจเป็นกลุ่มต่างๆดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Phone Business)

- 1.1 ธุรกิจตัวแทนค้าปลีก Nokia Shop (Nokia Franchise) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC
- 1.2 ธุรกิจ Communication Service (IEC3G) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC Technology
- 1.3 ธุรกิจ DTAC Distribution ภายใต้การดำเนินงานของ IEC

2. กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Business)

- 2.1 ธุรกิจ System Integrator ภายใต้การดำเนินงานของ IEC และ IEC Technology
- 2.2 ธุรกิจ Multimedia Content Provider และ โครงการจอ LCD TV และ CCTV สนามบินสุวรรณภูมิภายใต้การดำเนินงานของ Triple Play
- 2.3 ธุรกิจดิจิทัล โมบาย ทวี ภายใต้การดำเนินงานของ IEC
- 2.4 ธุรกิจสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ E-Learning ภายใต้การดำเนินงานของ IEC

3. กลุ่มธุรกิจพลังงาน (Energy Business)

- 3.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (Waste-to-Energy Power Plant) ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย (บริษัท จีเดค จำกัด) ของบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด
- 3.2 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย (บริษัท ทิม โซลาร์ จำกัด) ของบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด

4. กลุ่มธุรกิจการบริหารอาคาร (Property Investment and Management) ภายใต้การดำเนินงานของ บจ. ไออีซี แอสเสท

(บริษัทฯจำหน่ายเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจการบริหารอาคารเมื่อเดือนสิงหาคม 2554)

5. กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม (Engineering Business) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC

(บริษัทฯยุติกิจการกลุ่มธุรกิจวิศวกรรมเมื่อเดือนธันวาคม 2554)

6. กลุ่มธุรกิจการลงทุน (Investment Business) ภายใต้การดำเนินงานของ บจ. ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส

(คณะกรรมการบริษัทฯอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจการลงทุน(แบบมีเงื่อนไข)เมื่อเดือนมกราคม 2555)

ธุรกิจภายใต้การดำเนินงานของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

- กลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Phone Business)
 - ธุรกิจตัวแทนค้าปลีก Nokia Shop (Nokia Franchise)

บริษัทฯเป็นตัวแทนค้าปลีก ให้กับบริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2553 โดยได้ปรับปรุงร้านค้าปลีกต่างๆของบริษัทฯที่มีทำเลและขนาดพื้นที่ที่เหมาะสม มุ่งเน้นสาขาภายในศูนย์การค้าหลักในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลเป็นสำคัญ ณ สิ้นปี 2554 บริษัทฯได้เปิดดำเนินการ Nokia Shop แล้วทั้งสิ้น 9 สาขา
 - ธุรกิจ DTAC Distribution

บริษัทฯเป็นตัวแทนจำหน่ายซิมการ์ดและผลิตภัณฑ์อื่นๆให้กับบริษัท โทเทิล แอ็คเซส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ ดีแทค ในพื้นที่ภาคกลาง 5 จังหวัด โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554 เป็นต้นมา

- กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Business)

ในปี 2554 บริษัทฯดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่

 - ธุรกิจดิจิทัล โมบาย ทวี

บริษัทฯเป็นผู้รับจ้างดำเนินการบริหารและการตลาดแก่บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ในการให้บริการดิจิทัล โมบาย ทวี
 - ธุรกิจสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ E-Learning

ธุรกิจ E-learning เป็นโครงการซึ่งบริษัทฯว่าจ้างบริษัทเอกชนรายหนึ่งในการจัดหาลิขสิทธิ์ต้นฉบับ จัดพิมพ์ และจัดจำหน่ายเอกสารชุดการเรียนรู้ (Learning Package) ในระดับชั้น ปวส. ของกระทรวงศึกษาธิการ

- กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม (Engineering Business)*

บริษัทฯเป็นผู้นำเข้าและตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์วิศวกรรมจากต่างประเทศ โดยจำแนกลักษณะการดำเนินธุรกิจตามประเภทของลูกค้า

 - ผลิตภัณฑ์และบริการด้านวิศวกรรม (Engineering Product and Service)

บริษัทฯเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์วิศวกรรมที่มีชื่อเสียงจากทั่วโลก อาทิ Cutlet Hammer, Power Wave, ICI, Kubota, Sitronics, Iwane เป็นต้น

- โครงการด้านวิศวกรรม (Engineering Project)
บริษัทมีบทบาทเป็นผู้รวบรวมระบบ (System Integrator) ในการนำเสนอสินค้าวิศวกรรมสู่โครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐและเอกชน
*(บริษัทฯยุติกิจการกลุ่มธุรกิจวิศวกรรมเมื่อเดือนธันวาคม 2554)

ธุรกิจภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย

- บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (IEC Green Energy Co., Ltd.)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ: พัฒนาโครงการพลังงานทุกชนิด รวมถึงพลังงานทดแทน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
ทุนจดทะเบียน: 312 ล้านบาท
- บริษัท จีเดค จำกัด (Gidec Co., Ltd.)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน: 200 ล้านบาท
- บริษัท ทีมโซลาร์ จำกัด (Team Solar Co., Ltd.)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
ทุนจดทะเบียน: 50 ล้านบาท
- บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด (IEC Technology Co., Ltd.)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีบทบาทเป็น System Integrator ร่วมกับพันธมิตรในการประมูลโครงการภาครัฐ ตลอดจนเป็นผู้ให้บริการสื่อสาร (Communication Service) “IEC 3G”
ทุนจดทะเบียน: 200 ล้านบาท
- บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด (IEC Asset Co., Ltd.)*
ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ให้บริการเช่าอสังหาริมทรัพย์ (อาคาร ไออีซี ถนนรามคำแหง) แก่ผู้เช่า รวมถึงพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพ
ทุนจดทะเบียน: 140 ล้านบาท
*(บริษัทฯจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด เมื่อเดือนสิงหาคม 2554)

- บริษัท ไออีซี ดิสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด (IEC Distribution System Co., Ltd.) *
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ให้บริการซ่อมโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์แก่ลูกค้าองค์กร และลูกค้าของผู้จัดจำหน่าย โดยให้บริการผ่านช่องทางศูนย์บริการของตนเองและศูนย์บริการที่ได้รับการแต่งตั้ง
 ทุนจดทะเบียน: 95 ล้านบาท
 * (เดิมชื่อ บริษัท ไออีซี อีซี พิกซ์ จำกัด ซึ่งยุติกิจการเป็นการชั่วคราวตั้งแต่เดือนธันวาคม 2553 และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไออีซี ดิสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด ในปี 2554)

- บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด (IEC Business Partner Co., Ltd.)**
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพและให้โอกาสผลตอบแทนการลงทุน
 ทุนจดทะเบียน: 250 ล้านบาท
 ** (คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในบริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด (แบบมีเงื่อนไข) เมื่อเดือนมกราคม 2555)

- บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด (Triple Play Co., Ltd.) ***
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ: เป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิต ให้บริการทางการตลาดด้าน Mobile Media Content การผลิตคอนเทนต์สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ การผลิตเกมส์คอนโซล การผลิตการ์ตูนแอนิเมชันสำหรับทีวีซีรีส์ ภาพยนตร์ บริการทางการตลาดด้วยระบบดิจิทัล และเป็นผู้ดำเนินโครงการจอ LCD TV และ CCTV สนามบินสุวรรณภูมิ
 ทุนจดทะเบียน: 31 ล้านบาท
 ***คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในบริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2555

- บริษัท อัญญา อนิเมชัน จำกัด (Anya Animation Co., Ltd.)
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจแอนิเมชัน โดยครอบคลุมการรับจ้างผลิต และการทำแอนิเมชันเพื่อการทำการตลาดเอง
 ทุนจดทะเบียน: 17.4 ล้านบาท

- บริษัท ยูเอฟโอ สตูดิโอ เอเชีย จำกัด (UFO Studio Asia Co., Ltd.)
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ผลิตเกมส์ Console สำหรับ Platform ต่างๆ อาทิ Nintendo, X-Box, Sony Play Station
 ทุนจดทะเบียน: 3 ล้านบาท

โครงสร้างการถือหุ้นและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2554	2553
บริษัทย่อยทางตรง				
1. บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	ให้คำปรึกษาวิจัยและพัฒนา จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาพลังงานทุกชนิดตลอดจนพลังงานทดแทน	ไทย	100	100
2. บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไทย	100	100
3. บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และบริการ (เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2554 ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแล้ว)	ไทย	-	100
4. บริษัท ไออีซี ดิสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท ไออีซี อีซีพีทซ์ จำกัด)	ให้บริการซ่อมโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ (หยุดดำเนินกิจการชั่วคราว)	ไทย	100	100
5. บริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด	ลงทุนในกิจการต่างๆ	ไทย	100	100
6. บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจด้าน Mobile Media Content	ไทย	100	100
บริษัทย่อยทางอ้อม				
7. บริษัท อัญญา อนิเมชัน จำกัด	ดำเนินธุรกิจประกอบกิจการรับจ้างผลิตและจำหน่ายสื่อวีดิทัศน์ สื่อภาพยนตร์	ไทย	100	100
8. บริษัท ยูเอฟโอ สตูดิโอ เอเชีย จำกัด	ดำเนินธุรกิจประกอบกิจการพัฒนาเกมส์คอมพิวเตอร์	ไทย	51	51
9. บริษัท จีเดค จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงกำจัดขยะและโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานขยะ (อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงาน)	ไทย	100	-
10. บริษัท ทีมโซลาร์ จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท ลำพูนโซลาร์ จำกัด)	ดำเนินธุรกิจโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงาน)	ไทย	100	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
11. บริษัท ไออีซี อินเทอร์เน็ท จำกัด	ให้บริการอินเทอร์เน็ต (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี และได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2554 แล้ว)	ไทย	-	65

สัดส่วนรายได้แต่ละกลุ่มธุรกิจ และโครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อย

	%	2554		2553		2552	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท							
ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่		1,024.08	87.45	1,621	90.25	1,538	80.11
ธุรกิจผลิตภัณฑ์วิศวกรรม		-	-	25	1.41	56	2.90
กำไรจากเงินลงทุน		-	-	-	-	79	4.11
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น		40.55	3.46	25	1.38	45	2.36
รวมมูลค่าการจำหน่ายของบริษัท		1,064.63	90.91	1,671	93.04	1,718	89.48
ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย							
บจ. ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี – (เดิม คือ บจ. ไออีซี โมบาย)*	100	2.76	0.24	-	-	24	1.28
บจ. ไออีซี เทคโนโลยี – บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	100	27.25	2.33	5	0.28	1	0.06
บจ. ไออีซี แอสเสท – โครงการลงทุนในอาคาร IEC (เดิม ให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต) (ถือหุ้นจนถึง 31/8/2554)	100	40.04	3.42	58	3.21	45	2.32
บจ. ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส – ดำเนินธุรกิจทางด้านการประกอบกิจการการลงทุน	100	0.61	0.05	11	0.61	15	0.78
บริษัท ไออีซี ดิสทริบิวชัน ซิสเต็ม จำกัด – ให้บริการซ่อมโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ (เดิม บจ. ไออีซี อีซี ฟิกซ์)	100	0.71	0.06	31	1.76	112	5.85
บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด – ดำเนินธุรกิจด้าน Mobile Media Content	100	35	2.99	20	1.10	5	0.23
รวมมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทและบริษัทย่อย		1,171	100.00	1,796	100.00	1,920	100.00
อัตรการขยายตัว (%)		(34.79)		(6.46)			(50.73)

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. กลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

(1.1) ธุรกิจตัวแทนค้าปลีก Nokia Shop (Nokia Franchise) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC

ลักษณะของตลาด ผลิตภัณฑ์ และบริการ

หลังจากที่บริษัทฯ ได้บรรลุข้อตกลงทางธุรกิจกับบริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อปลายปี 2553 และเริ่มธุรกิจค้าปลีก ภายใต้ชื่อร้าน Nokia จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ยี่ห้อ Nokia เพียงยี่ห้อเดียว สภาพตลาดโดยรวมของสินค้าโนเกีย ยังคงมีส่วนแบ่งตลาด อยู่ที่ 45% - 49% ด้วยบริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีแผนการตลาดสนับสนุนกลุ่มลูกค้า ทุกกลุ่ม ด้วยความพร้อมของฟังก์ชันโทรศัพท์ และระดับราคาที่เหมาะสม อีกทั้งได้มีการฝึกอบรมพนักงานขาย อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองลูกค้าที่มีความต้องการการใช้งานแบบ Data และการศึกษาข้อมูลจาก Application ต่างๆ

กลยุทธ์การทำตลาด

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้เปิดร้าน โนเกีย จำนวนทั้งสิ้น 9 สาขา แบ่งเป็นสาขาในกรุงเทพฯ จำนวน 8 สาขา ได้แก่ สาขามานูจรวง สาขาพาราไดซ์ สาขาเดอะมอลล์ บางกะปิ สาขาเดอะมอลล์ งามวงศ์วาน สาขาเดอะมอลล์ บางแค สาขาซีคอนแอสควร์ สาขาสยามพารากอน สาขาเทอร์มินอล 21 และ สาขาภูมิภาค 1 สาขา ได้แก่ สาขาเดอะมอลล์ โคราช พร้อมทั้งมีเป้าหมายที่จะเปิดสาขาใหม่เพิ่ม อีก 5 สาขาในปี 2555 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนกิจกรรมการตลาดจากบริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบด้วย

1. การฝึกอบรมพนักงานเป็นประจำทุกเดือน
2. การจัดรายการส่งเสริมการขายให้กับพนักงานขาย และ ลูกค้า ตามช่วงเวลาเทศกาลเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง
3. การดูแลบริหารร้านค้า ให้ได้ตามมาตรฐาน

สภาพการแข่งขัน

ในปี 2554 ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการแข่งขันกันอย่างมากจากผู้ผลิต ทั้ง Nokia Samsung iPhone Blackberry และ ที่สร้างกระแสในการเจาะกลุ่มวัยรุ่น ได้แก่สินค้า iPhone ทำให้ผู้นำตลาด อย่าง Nokia Samsung ต้องเพิ่มรุ่นสินค้าที่เจาะตลาดในทุกระดับ ซึ่งทำให้เกิดสถานการณ์การแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง แต่ไม่ส่งผลกระทบต่อ ร้าน Nokia ด้วยความเชื่อมั่นใน Brand Shop ที่มีความพร้อมด้านความรู้ในตัวสินค้า การให้บริการ และ บริการหลังการขาย

(1.2) ธุรกิจ Communication Service (IEC3G) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC Technology

ลักษณะของตลาด ผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ Communication Service ได้แก่ ธุรกิจขายส่งบริการและขายต่อบริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่เสมือนแบบ Non Facilities Based MVNO-Thin MVNO (Mobile Virtual Network Operator) ซึ่งมีบริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด (IECT) บริษัทในเครือของบริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กทช.) ให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่หนึ่ง ประเภทการขายส่งบริการและบริการขายต่อบริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่เสมือนแบบ Non Facilities Based MVNO-Thin MVNO (Mobile Virtual Network Operator) ตามมติของ กทช ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2552 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพื่อทดลองใช้โครงข่าย TOT3G ซึ่งใช้เทคโนโลยี WCDMA ตามมาตรฐาน UMTS ในย่านความถี่ 2100 MHz. HSDPA 7.2 Mbps กับ บมจ.ทีโอที และให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G โดยใช้เครื่องหมายการค้า “IEC3G” แต่ด้วยข้อจำกัดในเรื่องพื้นที่ให้บริการซึ่งปัจจุบันโครงข่าย TOT3G ยังคงให้บริการเฉพาะในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จำนวน 548 สถานี และยังมีจุดอับสัญญาณภายในอาคาร ส่งผลให้การทำตลาด IEC3G ยังไม่บรรลุเป้าหมาย แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2554 IEC3G มียอดลูกค้าเคลื่อนที่มากกว่า 43,000 ราย

การตลาดและสภาพการแข่งขัน

ปี 2554 ผู้ให้บริการโครงข่าย 2G เดิมเริ่มลงทุนในโครงข่าย 3G อย่างต่อเนื่อง นำโดยค่าย TRUE เป็นผู้เริ่มสร้างกระแสคอนเวอร์เจนท์ให้ลูกค้า TRUE เพื่อช่วงชิงความเป็นผู้นำผู้ให้บริการโครงข่าย 3G เจาะกลุ่มผู้ใช้บริการทางด้าน high speed data ซึ่งเป็นจุดเด่นที่ทำให้ 3G แตกต่างจาก 2G อีกทั้งค่าย AIS และ DTAC ก็เริ่มเข้าร่วมประชาสัมพันธ์ และรณรงค์การให้บริการ 3G อย่างต่อเนื่องตลอดปี 2554 ส่งผลกระทบให้ลูกค้าในระบบ บมจ.ทีโอที โครงข่าย TOT3G และ MVNO (Mobile Virtual Network Operator) มีทางเลือกใช้บริการ 3G ได้มากขึ้น

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทฯ ยังคงใช้กลยุทธ์ Tariff Driven ในการสร้าง Package การใช้งานเน้น ด้าน high speed data ให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ในแต่ละ Segment และมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าองค์กร ที่มีความต้องการ high speed data และเพิ่มประสิทธิภาพของทีมงาน เพื่อมุ่งเน้นการบริการ ความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้จำหน่ายอุปกรณ์ ตลอดจนการรักษาฐานลูกค้าเดิม

(1.3) ธุรกิจ DTAC Distribution ภายใต้การดำเนินงานของ IEC

ตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ ในปี 2554 มีความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ระบบ 3G อย่างต่อเนื่อง ตัวแทนผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกค่ายใช้กลยุทธ์ช่วงชิงการเป็นผู้นำระบบ 3G เพื่อเพิ่มสัดส่วนผู้ใช้บริการ และค่าบริการด้านดาต้าโดยมีแนวโน้มการใช้งานสูงขึ้นกว่าปี 2553 อย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้ง ตลาดเครื่องลูกข่ายกลุ่ม Smart Phone ก็มีอัตราเติบโตเช่นเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของลูกข่ายกลุ่มผู้ใช้บริการดาต้า 3G แต่อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ขั้นพื้นฐานของกลุ่มลูกค้าในต่างจังหวัดก็ยังคงรักษาอัตราค่าโทรต่อเลขหมายค่อนข้างคงที่และต่อเนื่องตลอดมา

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย ดีแทคภาค CW1 ทำหน้าที่ กระจายสินค้าดีแทค ประกอบด้วย บัตรเติมเงิน การเติมเงินออนไลน์ ซิมระบบรายเดือน ซิมระบบเติมเงิน และอุปกรณ์ต่อเชื่อม Air card ไปสู่ตัวแทนรายย่อยในเขตรับผิดชอบ 5 จังหวัด การบริการสินค้านั้นบริษัทฯ ต้องจัดทำเส้นทาง การส่งสินค้าโดยใช้ยานพาหนะทั้งรถกระบะ รถยนต์เล็ก และรถจักรยานยนต์ เพื่อเข้าถึงร้านค้ารายย่อยที่กระจายตัว ครอบคลุมแหล่งชุมชนในจังหวัดต่างๆดังกล่าว ให้ช่วยกระจายสินค้าต่อไปยังลูกค้าผู้ใช้บริการ

กลยุทธ์การทำตลาด

ในปี 2554 บริษัทฯบรรลุข้อตกลงทางธุรกิจกับบริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด(มหาชน) ในการเข้าเป็นตัวแทนจำหน่ายด้านการขาย บัตรเติมเงิน การเติมเงินออนไลน์ การจำหน่ายซิม และอุปกรณ์เสริมพิเศษ (Air Card) ในเขตภาคกลางตะวันตก (CW1) พื้นที่ 5 จังหวัดประกอบด้วย จ.อยุธยา, จ.อ่างทอง, จ.สระบุรี, จ.ลพบุรี และ จ.สิงห์บุรี เพื่อดูแลลูกค้าของ ดีแทค ให้มีความสะดวกสบายในการใช้บริการของ ดีแทค ในพื้นที่ดังกล่าว โดยบริษัทฯเปิดที่ทำการสาขาในจังหวัด อยุธยา สระบุรี และลพบุรีและกระจายการทำงานให้เกิดความคล่องตัว และเพิ่มความรวดเร็วในการกระจายสินค้า

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. คุณภาพการกำหนดเส้นทาง เลือกอุปกรณ์ขนส่งที่เหมาะสม
2. การเข้าถึงลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ตรงตามกำหนดเวลา
3. ความสัมพันธ์กับลูกค้า

สภาพการแข่งขัน

มูลค่าตลาดของดีแทค เทียบกับคู่แข่งในเขต CW1 นั้นค่อนข้างคงที่ ด้วยลูกค้าไม่ค่อยมีการเปลี่ยนระบบใช้งาน สำหรับเขตภาคกลางตะวันตก เครือข่าย AIS ยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดใหญ่ที่สุด ดีแทคอยู่ในลำดับที่สอง True Move เป็นลำดับที่สาม AIS และดีแทคมีโครงข่ายครอบคลุมพื้นที่ทั่วถึงเป็นส่วนใหญ่ และเน้นการรักษาคุณภาพของบริการเป็นหลัก ในขณะที่ True Move ค่อนข้างสร้างกระแสโดยเฉพาะเครือข่าย 3G และ จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มยอดผู้ใช้บริการ อย่างไรก็ตาม ดีแทค ยังคงรักษาฐานลูกค้ากลุ่มเดิมได้อย่างเหนียวแน่น ประกอบกับ ลูกค้าเริ่มใช้บริการด้านดาต้ามากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจมีขนาดการใช้งานดาต้าสูงขึ้นกว่า 20% เมื่อเทียบกับ ปี 2553

2. กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Business)

เทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐและเอกชน และมีความสำคัญต่อการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้า บริษัทเล็งเห็นถึงความจำเป็นดังกล่าว จึงได้จัดตั้งและพัฒนาธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้นเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ สามารถแบ่งธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศได้ 4 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่

(2.1) ธุรกิจ System Integrator ภายใต้การดำเนินงานของ IEC และ IEC Technology

การดำเนินธุรกิจ System Integrator ให้ประสบความสำเร็จนั้น ปัจจัยที่สำคัญ คือ การมีพันธมิตรทางธุรกิจที่ดี ในปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทได้เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีสื่อสาร ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในเรื่องสินค้าและบริการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมประมุลงานระบบภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อสานต่อความสำเร็จจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจาก บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ในงานจ้างจัดทำระบบ Integrated Billing and Customer Service System (IBACSS) และจ้างจัดทำระบบ Billing Mediation

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สายงานธุรกิจ System Integrator มุ่งเน้นการหาพันธมิตรธุรกิจในประเภทสินค้ากลุ่มต่างๆ ทั้ง Hardware และ Software ที่มีผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีที่ทันสมัย เป็นที่ยอมรับและเหมาะสมกับผู้ใช้งานในประเทศไทย มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีการให้บริการหลังการขายที่ดี อีกทั้งมีความพร้อมในด้านการเตรียมปริมาณสินค้าที่สามารถรองรับงานโครงการขนาดใหญ่ทั้งของภาครัฐ และเอกชน ได้

การตลาด การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เหตุการณ์อุทกภัยในประเทศไทยส่งผลกระทบต่อภาคส่วน รวมไปถึงภาคธุรกิจไอซีที ซึ่งส่งผลกระทบต่อให้ผู้บริโภคชะลอการซื้อ โดยเฉพาะช่วงเดือนตุลาคม – พฤศจิกายน 2554 โดยกำลังซื้อของผู้บริโภคได้เริ่มกลับมาในช่วงเดือนธันวาคม 2554 ต่อเนื่องต้นปี 2555 และเชื่อว่าจะสามารถฟื้นฟูได้ภายในระยะเวลาไม่นาน ดังนั้นอัตราการเติบโตของตลาดไอซีทีของไทย ที่คาดการณ์การเติบโต 11% ในช่วงปี 2554-2558 โดยมูลค่าการใช้จ่ายด้านไอซีทีของไทยในปี 2558 ซึ่งคาดว่าจะสูงถึง 276,000 ล้านบาทนั้นคาดว่าจะยังคงไม่เปลี่ยนแปลง

ปัจจัยหลักที่กระตุ้นอัตราการเติบโตด้านไอซีที คือ ศักยภาพของตลาดที่ยังสามารถเติบโตได้อีก (Growing Affordability) และมาตรการกระตุ้นของภาครัฐ อาทิ โครงการนำร่องบริการระบบคลาวด์ภาครัฐ (Government Cloud Service) ของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารหรือ ไอซีที เป็นนโยบายที่จะช่วยกระตุ้นให้ประชาชนนำไอซีทีมาใช้ประโยชน์ โดย คลาวด์ คอมพิวติ้ง เป็นการเข้าใช้บริการจากระบบคอมพิวเตอร์ผ่านทางออนไลน์ โดยที่ผู้ใช้บริการไม่จำเป็นต้องมีทรัพยากรมากหรือคอมพิวเตอร์ตั้งอยู่ที่ใด สามารถลดการลงทุนด้านไอทีให้กับผู้ใช้งานได้ โดยในการให้บริการระบบคลาวด์ภาครัฐนี้ กระทรวงไอซีทีมอบหมายให้ สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์(องค์การมหาชน) หรือ สรอ. เป็นผู้รับผิดชอบ มีแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยการดำเนินงานเบื้องต้น ได้จัดทำระบบทดสอบขึ้น ตั้งแต่ ม.ค.- เม.ย.55 ร่วมกับ 10 หน่วยงานนำร่อง อาทิ กระทรวงสาธารณสุข เพื่อศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการนำระบบคลาวด์มาใช้งานในการให้บริการประชาชน โดยแต่ละหน่วยงานจะได้รับจัดสรรเครื่องแม่ข่ายที่อยู่บนระบบคลาวด์ของ สรอ. เมื่อทดสอบเสร็จจะนำผลที่ได้มาศึกษาถึงความต้องการและผลกระทบเพื่อเป็นแนวทางในการเปิดให้บริการจริงในช่วงเดือน เม.ย.2555 และจะเปิดเผยผลการศึกษาได้ในช่วงกลางปี 2555 สิ่งที่จะเกิดประโยชน์ต่อภาครัฐจากการดำเนินโครงการนี้ คือ มีบริการทางด้านเทคโนโลยีได้ทันที จากเดิมที่ต้องรอบริการอย่างน้อย 6 เดือน จะเหลือเพียงการให้บริการภาครัฐเสร็จใน 1 วัน โดยการทำงานจะทำบนเครือข่ายสื่อสารข้อมูลเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐ (Government Information Network: GIN) ที่จะแล้วเสร็จเดือนเม.ย.2555 ที่เปิดให้บริการรองรับหน่วยงานภาครัฐเข้าใช้งานได้ 100 หน่วยงาน

สำหรับบริษัทฯ ยังคงเน้นการรับงานโครงการขนาดใหญ่โดยการเข้าร่วมประกวดราคา (Bidding) สินค้าและบริการของบริษัทเป็นระบบเทคโนโลยีขั้นสูง ในขั้นตอนการขายจำเป็นต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญจากหลายสาขาซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจากพันธมิตรทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัทฯ

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

- (1) คุณภาพและราคาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม
- (2) การส่งมอบงานตรงตามกำหนดเวลาและการบริการลูกค้าที่ดี
- (3) ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตร

สภาพการแข่งขัน

ปัจจุบันการลงทุนด้านไอซีทีของประเทศไทยคิดเป็น 0.4 เปอร์เซ็นต์ของจีดีพี (ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ) จากผลการสำรวจตลาดไอทีในประเทศไทย พบว่า ปี 2554 มีการขยายตัวสูงถึง 15.6 เปอร์เซ็นต์ คิดเป็นมูลค่าตลาด 293,237 ล้านบาท ภาครัฐมีการจ่ายด้านไอทีประมาณ 20.8 เปอร์เซ็นต์ หรือ 59,818 ล้านบาท ในส่วนของบริการด้าน Data Center and Disaster Recovery Center มีมูลค่าตลาดเท่ากับ 6,903 ล้านบาท โดยภาครัฐมีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ถึง 2,567 ล้านบาท หรือ 38.5 เปอร์เซ็นต์เพื่อใช้ในการสร้างศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ จัดหาครุภัณฑ์ เครื่องแม่ข่ายและระบบ เป็นต้น จากตัวเลขดังกล่าว ส่งผลดีต่อธุรกิจ System Integrator ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมั่นใจในความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจากมีประวัติการทำงานและการบริการลูกค้าที่ดี ตลอดจนรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและได้รับการสนับสนุนจากพันธมิตรที่แข็งแกร่ง

การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีได้อยู่ในฐานะผู้ผลิตหรือผู้จำหน่าย หากแต่ร่วมกับพันธมิตรทางเทคโนโลยีในต่างประเทศ ในการนำเสนอระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ลูกค้า โดยขึ้นกับความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกันในแต่ละโครงการ

โครงการที่สำคัญ

ภายหลังจากที่ บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งมอบงาน ตามสัญญาจ้างจัดทำระบบ Integrated Billing and Customer Services System (IBACSS) และ จ้างจัดทำระบบ Billing Mediation ให้กับ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (กสท) ในปี 2552 แล้ว ในปี 2554 กสท ได้อนุมัติให้รับอุปกรณ์และระบบ ใช้งานทั้งระบบ ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2554 โดยการรับประกันโครงการฯ 2 ปี เริ่มต้นขึ้นตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2554 และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 24 พฤษภาคม 2556

นอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้มีแผนงานที่จะเข้าร่วมประมูลงานโครงการต่างๆ กับ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) อีกหลายโครงการ รวมไปถึงงานโครงการต่างๆ ของ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

(2.2) ธุรกิจ Multimedia Content Provider และโครงการจอ LCD TV และ CCTV สนามบินสุวรรณภูมิ **ภายใต้การดำเนินงานของ Triple Play**

ธุรกิจ Multimedia Content Provider

บริษัทฯ ได้ริเริ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศในกลุ่ม Multimedia Content Provider ในปี 2551 โดยจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด (“TPP”) เพื่อดำเนินธุรกิจด้าน Mobile Media Content มีทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท และถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วน 100% ในปีเดียวกัน TPP ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท อัญญา อนิเมชั่น จำกัด (“ANYA”) หรือ คิดเป็น 100% ของทุนจดทะเบียนบริษัทดังกล่าว โดยอัญญา อนิเมชั่นดำเนินธุรกิจ 3D 2D Animation, Digital Modeling Visual Effect และต่อมาในปี 2552 TPP ได้ร่วมทุนกับบริษัท ยูเอฟโอ จำกัดจากสหรัฐอเมริกาเพื่อจัดตั้งบริษัท ยูเอฟโอ สตูดิโอ เอเชีย จำกัด (“UFOA”) โดยมีวัตถุประสงค์ในการผลิตเกมส์คอนโซลสำหรับ Platform ต่างๆ อาทิเช่น Nintendo, X-Box, และ Sony Play-station แต่เนื่องจากการร่วมทุนในบริษัทดังกล่าวประสบปัญหาแผนงานการขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ กอปรกับต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นและมีการผูกขาดการขายแต่เพียงรายเดียว จึงไม่เป็นผลดีต่อการร่วมทุน ปัจจุบัน TPP กำลังหาข้อยุติกับผู้ร่วมทุนว่าจะดำเนินการอย่างไรกับ UFOA ต่อไป

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด ประกอบธุรกิจด้านดิจิทัลคอนเทนต์ โดยเป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิต รวมถึงการให้บริการทางการตลาด แบ่งออกเป็น 4 รูปแบบ คือ การผลิตคอนเทนต์, โปรแกรม และเกมส์สำหรับโทรศัพท์มือถือ (Mobile Content: theme, icon, wallpaper, ringtone include applications & games on mobile) การผลิตการ์ตูนแอนิเมชันสำหรับทีวีซีรีส์ และภาพยนตร์ (Cartoon animation: T.V.Series and Movies) บริการทางการตลาดด้วยระบบดิจิทัล (Digital Marketing) ปัจจุบัน ทริปเปิ้ลเพลย์ทำหน้าที่เป็น Management และที่ปรึกษาด้านการตลาดของ ANYA โดย ANYA เป็นบริษัทซึ่งรับจ้างผลิตการ์ตูน Animation

แนวโน้มตลาดในอนาคตและปัจจัยเสี่ยง

คอนเทนต์สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการเติบโตของตลาดสูงที่สุด รองลงมาเป็นคอนเทนต์ทางด้านอิเล็กทรอนิกส์และ คอนเทนต์แอนิเมชัน ส่วนการพัฒนาและความต้องการใช้บริการดิจิทัลคอนเทนต์ในประเทศไทยเป็นไปในทิศทางเดียวกับตลาดโลก มีการใช้เทคนิคอนิเมชันสำหรับงานหลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นงานภาพยนตร์โฆษณา งานสร้างเว็บไซต์ทางอินเทอร์เน็ต ภาพยนตร์ เกม คอนเทนต์ในโทรศัพท์เคลื่อนที่ ภาพยนตร์การ์ตูน ซึ่งผลงานที่นำมาใช้ในประเศไทยนั้น กว่าร้อยละ 70 เป็นคอนเทนต์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม มีผู้ประกอบการไทยผลิตและสร้างสรรค์ผลงานในรูปแบบของดิจิทัลคอนเทนต์มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบของการ์ตูน 2 มิติ 3 มิติ ภาพประกอบในภาพยนตร์โฆษณา ภาพเทคนิคพิเศษประกอบภาพยนตร์ งาน

เว็บครีเอทีฟ และงานผลิตเกมทั้งในรูปของโมบายและออนไลน์ผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งผลงานที่ผ่านมาได้รับการยอมรับจากตลาดในประเทศพอสมควร ซึ่งในปีที่ผ่านมา ANYA ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตการ์ตูนเรื่อง Flying with Byrd และ Sheldon season 2 ซึ่งออกอากาศทางช่อง 3 และทางเจ้าของลิขสิทธิ์มีแผนที่จำหน่ายการ์ตูนดังกล่าวออกขายในตลาดโลก ซึ่งเป็นการต่อยอดในการขยายตัวของตลาดคอนเทนต์

อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมประเภทยังมีข้อจำกัดหรือปัจจัยเสี่ยงอยู่มาก ได้แก่ การขาดแคลนบุคลากรที่มีฝีมือ ราคาซอฟต์แวร์และเครื่องมือในการผลิตซึ่งไม่เหมาะสมกับค่าตอบแทน ตลาดในประเทศมีขนาดเล็ก จำนวนสถาบันที่ฝึกสอนเกี่ยวกับการผลิตดิจิทัลคอนเทนต์ยังไม่มากนัก ภาวะการแข่งขันของประเทศอื่น ๆ ยังสูง การละเมิดลิขสิทธิ์ทางปัญญายังอยู่ในอัตราสูง ความสามารถทางด้านภาษาอังกฤษของนักพัฒนาของไทยยังไม่ชำนาญมากนัก ไม่มีเทคโนโลยีเป็นของตนเอง ช่องทางการกระจายผลงานในประเทศยังมีน้อย

โครงการจอ LCD TV และ CCTV สนามบินสุวรรณภูมิ

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 TPP ได้รับความไว้วางใจจาก บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) ให้เป็นผู้รับสัมปทานสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการติดตั้งจอ LCD และกล้องวงจรปิด ณ สนามบินสุวรรณภูมิ เป็นระยะเวลา สาม ปี โดย TPP สามารถโฆษณาสินค้า แพร่ภาพ และให้บริการข้อมูลข่าวสารของ AOT ตลอดจนโฆษณาสินค้าบนสายพานลำเลียงสัมภาระ ชั้น 2 อาคารผู้โดยสารส่วนขาเข้าประเทศได้ ต่อมาเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2553 TPP ได้ทำสัญญาการบริหารจัดการพื้นที่โฆษณากับบริษัท ทราเวล พลัส เอเชีย จำกัด (“TPA”) โดยตกลงให้สิทธิตามที่ TPP ได้รับสัมปทานจาก AOT ในพื้นที่ดังกล่าวแก่ TPA แต่เมื่อดำเนินการไประยะหนึ่ง TPA มิได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่กำหนดไว้ TPP จึงได้มีการบอกเลิกสัญญาเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2554

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โครงการ LCD บริเวณสายพานลำเลียงสัมภาระ ผู้โดยสารขาเข้า เป็นการนำเสนอ ข้อมูลข่าวสารของ AOT รูปภาพแสดงการเคลื่อนย้ายสัมภาระผู้โดยสารที่อยู่ในชั้น Ground ผสมผสานกับงานโฆษณาสินค้า / บริการ เพื่อให้ผู้โดยสารรับรู้ และ จดจำตราสินค้า / บริการต่างๆ โดยแสดงภาพผ่านจอ LCD ขนาด 55 นิ้ว จำนวน 88 จอ บนสายพานทั้งสิ้น 22 สายพาน ผ่านเครื่องเล่น Player อำนวยความสะดวกแพร่ภาพผ่านระบบ Internet

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

แม้โฆษณาในสื่อดิจิทัล จะยังมีมูลค่าไม่สูงนักเมื่อเทียบกับงบโฆษณาสื่อทุกประเภท เจ้าของสินค้ายังไม่ทุ่มงบโฆษณากับสื่อดิจิทัล แต่สื่อดิจิทัลจะเป็นอนาคตของการทำสื่อโฆษณา เพราะผู้บริโภคทุกวันนี้

สัมผัสกับสื่อดิจิทัลตลอดเวลา รายได้หลักของโครงการเกิดจากโฆษณา สินค้า/บริการ การบริการโฆษณา LCD เป็นช่องทางใหม่ สำหรับตลาด Digital Signage ในประเทศไทย เพราะเป็น การแสดงภาพเคลื่อนไหว ที่สามารถปรับเปลี่ยนการแสดงผลได้รวดเร็วด้วยเป็นระบบใหม่ การแพร่ภาพ การเก็บข้อมูลสำหรับ ผู้บริโภคยังไม่ชัดเจน และไม่มีข้อมูลสนับสนุน ดังเช่น การโฆษณา ผ่านสื่อต่างๆ ทำให้การสร้างความสำเร็จ และนำเสนอลูกค้า ก่อนข้างจะจำกัดเฉพาะในกลุ่มลูกค้าที่มีประสบการณ์การลงโฆษณาลักษณะนี้ตามท่าอากาศยานใหญ่ทั่วโลก ซึ่งมีจำนวนไม่มากนัก TPP จึงใช้กลยุทธ์การตลาดแพร่ภาพ และใช้ Event Marketing ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของลูกค้า เพื่อดึงดูดลูกค้าให้สนใจสื่อของ TPP ได้รวดเร็วมากขึ้น

(2.3) ธุรกิจดิจิทัล โมบาย ทีวี ภายใต้การดำเนินงานของ IEC

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เทคโนโลยีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล (Digital TV) มีจุดเด่นคือ คุณภาพความคมชัดของภาพและเสียงที่ดีกว่าระบบอนาล็อก (Analog TV) โทรทัศน์ระบบดิจิทัลก้าวเข้ามามีบทบาทในการแพร่ภาพและเสียงผ่านอุปกรณ์หลากหลายประเภทมากขึ้น อาทิ การรับชมผ่านดาวเทียม หรือ โทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น

สำหรับในประเทศไทย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (อสมท) เป็นผู้ได้รับอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ UHF ช่อง 58 ในการเสริมจุดบอดการรับสัญญาณโทรทัศน์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดย อสมท เลือกใช้เทคโนโลยีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลแบบ DVB-T/H ซึ่งมีประสิทธิภาพสูง ทำให้เกิดช่องรายการเหลือ อสมท จึงเห็นสมควรให้นำมาดำเนินการในเชิงพาณิชย์เพื่อเป็นประโยชน์เพิ่มเติมแก่ อสมท โดยบริษัทฯ และ บมจ.อสมท ได้มีสัญญาทางธุรกิจเกี่ยวกับกิจการโทรทัศน์ระบบ DVB T/H บนคลื่นความถี่ UHF ช่อง U58 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 ตกลงให้ ไออีซีเป็นผู้ดำเนินการบริหารและทำการตลาดกิจการโทรทัศน์ระบบ DVB-T/H ซึ่งต่อมาได้เพิ่มเติมระบบ CMMB ขึ้นมาแทนระบบ DVB-H บนคลื่นความถี่ UHF ช่อง 58 แต่เพียงผู้เดียว ใน การนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ อสมท กำหนดไว้ แต่เนื่องจากการขออนุญาตนำเข้าอุปกรณ์เครื่องส่งสัญญาณ ซึ่งเป็นการดำเนินการระหว่าง อสมท และ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติยังไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ จึงเป็นผลทำให้กำหนดการออกอากาศต้องเลื่อนจากเป้าหมายเดิมที่วางไว้

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจ Digital Mobile TV ปัจจุบันอยู่ในช่วงของการเริ่มต้นในประเทศไทย ยังไม่มีคู่แข่งที่ชัดเจน โดยระบบโทรทัศน์ในมือถือปัจจุบันส่วนใหญ่ เป็นการส่งสัญญาณ โดยใช้ GPRS (หรือ 3G) ซึ่งการรับชมรับฟัง จะต้องผ่านระบบเครือข่ายของผู้ให้บริการมือถือแต่ละราย และก็จะต้องเสียค่าบริการ GPRS เป็นนาที หรือตาม

ตามสัญญาทางธุรกิจฯ ระหว่าง อสมท และ บริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ต้องลงทุนเองทั้งหมด และส่งมอบ อุปกรณ์ที่สั่งซื้อทั้งหมดให้แก่ อสมท ซึ่งเมื่อได้อุปกรณ์ให้แก่ บมจ. อสมท แล้ว จะได้รับการต่อสัญญาทาง ธุรกิจฯ ออกไปอีก 5 ปี ในการนี้ อสมท จะแบ่งเงินรายได้จากกิจการให้แก่ บริษัทฯ เพื่อเป็นค่าบริหารและทำ การตลาดให้แก่โครงการ ปัจจุบัน บริษัทฯอยู่ระหว่างดำเนินการ ติดตั้งระบบห้องส่ง Master control room (MCR), Studio, ห้องควบคุม CAS และอื่นๆ ที่อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ถนนรามคำแหง

(2.4) ธุรกิจสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ E-Learning ภายใต้การดำเนินงานของ IEC

บริษัทฯสังเกตเห็น โอกาสเข้าดำเนินธุรกิจด้านการศึกษาซึ่งมีอัตราการเติบโตค่อนข้างชัดเจน และมีการเปลี่ยนแปลงสินค้าน้อย โดยบริษัทจะสามารถสร้างรายได้จากธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพเพื่อสนับสนุนธุรกิจหลัก ในปัจจุบันของบริษัท ซึ่งบริษัทฯได้ทำการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับตำราเรียนของสถานศึกษาต่างๆพบว่า สถานศึกษาต่างๆพร้อมที่จะใช้ตำราซึ่งมีการประยุกต์การเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) และ สื่อการเรียนการสอนทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile-Learning หรือ M-Learning) เพื่อยกระดับการเรียนการสอนให้มี มาตรฐานสูงกว่าตำราเดิม

นับจากที่บริษัทฯได้เข้าจ้างบริษัท สำนักพิมพ์เลิศอักษร จำกัด ในปี 2553 บริษัทฯอยู่ระหว่าง ประสานงานกับกระทรวงศึกษาธิการเพื่อเผยแพร่สื่อการเรียนการสอนที่จัดทำขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากมีการ เปลี่ยนแปลงภายในกระทรวงฯและสถานการณ์เมืองที่เปลี่ยนแปลง ทำให้แผนการดำเนินการล่าช้ากว่าที่กำหนด อย่างไรก็ตามบริษัทฯยังคงประสานงานเพื่อให้สามารถเผยแพร่ตำราและดำเนินแผนงานตามที่วางเอาไว้

3. กลุ่มธุรกิจพลังงาน (Energy Business) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC Green Energy

ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจทำให้มีการขยายตัวของชุมชนเมือง และยังผลให้ปริมาณการใช้พลังงาน เพิ่มขึ้นด้วยการใช้ชีวิตแบบสังคมเมือง นอกจากนี้ยังทำให้มีปริมาณขยะมูลฝอยเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย ทำให้ เกิดแนวโน้มสองประการ คือ แนวโน้มความต้องการพลังงานซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และแนวโน้มปริมาณขยะ ที่เพิ่มมากขึ้น

โดยแนวโน้มความต้องการพลังงานที่เพิ่มมากขึ้นจำเป็นต้องพึ่งพาพลังงานจากการนำเข้าและเป็น พลังงานจากฟอสซิล ซึ่งเป็นต้นตอของภาวะโลกร้อน รัฐบาลได้ดำเนินนโยบายเพื่อความมั่นคงทางพลังงาน โดยหนึ่งในนโยบายดังกล่าว ได้แก่ การส่งเสริมแหล่งพลังงานทางเลือก อาทิ พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงพลังงานจากขยะ

การเพิ่มของปริมาณขยะมูลฝอยก่อให้เกิดปัญหาในการบริหารจัดการขยะ แม้วิธีการฝังกลบซึ่งใช้อยู่ในปัจจุบันเป็นวิธีการที่ลงทุนต่ำที่สุด อย่างไรก็ตาม การสร้างหลุมฝังกลบจะมีผลกระทบต่อชุมชน ด้านมลภาวะ และทัศนียภาพ ทำให้ปัจจุบัน การสร้างหลุมใหม่เป็นไปได้ยากเนื่องจากการต่อต้านจากชุมชน ภาครัฐในระดับท้องถิ่นเองต้องเผชิญปัญหาในการวางแผนการบริหารจัดการขยะอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ทางบริษัทฯ เล็งเห็นถึงปัญหาและโอกาสทางธุรกิจดังกล่าวจึงได้ศึกษาเทคโนโลยีการกำจัดขยะมูลฝอย และแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้า ซึ่งสามารถพัฒนาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ยังเป็นธุรกิจที่มีผลตอบแทนมั่นคง และยั่งยืน

แนวทางการดำเนินการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนของบริษัทฯ

จากที่กล่าวข้างต้นบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในธุรกิจพลังงานทดแทน โดยได้ดำเนินการหลายด้าน เพื่อให้เกิดความชัดเจนและสามารถดำเนินการได้ในอนาคตอันใกล้ รวมทั้งพัฒนาเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคตต่อไป การดำเนินการของบริษัทฯ จึงครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญหลักๆ ดังต่อไปนี้

1. การคัดสรรเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพประเทศไทย เทคโนโลยีที่ดีจะต้องมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินการ โดยเทคโนโลยีที่เหมาะสมต้องสามารถกำจัดความหลากหลายของของขยะมูลฝอยในประเทศไทย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีความยืดหยุ่นที่เหมาะสมกับการนำไปใช้ให้สอดคล้องกับปริมาณขยะที่ก่อเกิดในแต่ละพื้นที่ที่เข้าดำเนินการ โดยสามารถปรับเปลี่ยนให้มีผลตอบแทนคุ้มค่าจากการลงทุนที่เหมาะสม

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถพิจารณาดำเนินการได้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ ได้พิจารณาว่าเทคโนโลยีการกำจัดขยะ แปรรูปเป็นพลังงานที่เหมาะสมและมีความทันสมัยในการนำไปใช้งานทั้งในปัจจุบันและในอนาคต คือ เทคโนโลยีพลาสมา (Plasma Heating Technology) บริษัทฯ จึงได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาทำการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้ในประเทศไทย โดยครอบคลุมการออกแบบแนวคิดภาพรวมของโรงไฟฟ้าพลังงานขยะด้วยเทคโนโลยี Plasma Gasification ซึ่งใช้ความร้อนในการกำจัดขยะสูงถึง 2,000-5,000 องศาเซลเซียส โดยนอกเหนือจากการนำไปใช้กับขยะชุมชนแล้ว เทคโนโลยีดังกล่าวยังสามารถครอบคลุมการกำจัดทั้งขยะอุตสาหกรรม ขยะมีพิษ และขยะติดเชื้อ ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการศึกษาคู่มือ

แนวโน้มของการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งครอบคลุมการกำจัดขยะประเภทต่างๆ ได้ จะเป็นแนวโน้มของการใช้เทคโนโลยี ซึ่งการศึกษาเทคโนโลยี Plasma Gasification ในปัจจุบัน จะสามารถเอื้อประโยชน์อย่างมากต่อบริษัทฯ ในอนาคตอันใกล้ และจะทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมเทคโนโลยีต้นน้ำได้อีกด้วย

2. การเข้าซื้อกิจการของบริษัท จีเคค จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิในการกำจัดขยะและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานขยะจากเทศบาลนครหาดใหญ่ โดยคาดว่าโรงงานดังกล่าวจะเริ่มดำเนินการได้ในปลายไตรมาสที่ 2 ถึงต้นไตรมาสที่ 3 ปี 2555 นี้ การดำเนินการโครงการนี้ส่งผลคืออย่างยิ่งต่อบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถก้าวเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนได้อย่างรวดเร็วและเป็นรูปธรรม สร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เทคโนโลยีที่เลือกดำเนินการคือ Ash Melting Gasification ซึ่งมีประสิทธิภาพทัดเทียม ระบบเทคโนโลยีพลาสติก โดยได้รับการทดสอบเชิงพาณิชย์มาเป็นระยะเวลาที่นานพอสมควร มีข้อมูลอ้างอิงความสำเร็จการนำเทคโนโลยีนี้ไปใช้งานในยุโรป

การดำเนินการโครงการนี้ได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากคู่สัญญาคือเทศบาลนครหาดใหญ่ จ.สงขลา รวมทั้งประชาชนในท้องถิ่นให้การต้อนรับและสนับสนุนเพื่อการแก้ปัญหาด้านขยะมูลฝอยอย่างยั่งยืนให้แก่ท้องถิ่น

การดำเนินการโครงการนี้มีปัจจัยเกื้อหนุนอย่างมาก โดยสถานที่ตั้งของโรงงานอยู่ในพื้นที่หลุมฝังกลบขยะมูลฝอยของคู่สัญญา ซึ่งหมายถึงการมีเสถียรภาพของวัตถุดิบที่จำเป็นต้องใช้ในระยะเวลายาว สนับสนุนความมั่นคงในการดำเนินการของโครงการเป็นอย่างดี

3. การเข้าซื้อกิจการของบริษัท ลำพูน โซลาร์ จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิในการดำเนินการจัดสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวนรวม 4 เมกกะวัตต์ ใน 2 พื้นที่ ได้แก่

3.1. ตำบลทากาศ อำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน

3.2. ตำบลแม่มาลัย อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

ในการเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ และสร้างความเชื่อมั่นในฐานะการพัฒนากิจการพลังงานทดแทนของบริษัทฯต่อนักลงทุน ซึ่งโรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะเริ่มทำรายได้ให้แก่บริษัทในราวไตรมาสที่ 2 ของปี 2555 ส่วนกิจการโรงไฟฟ้าตามข้อ 3.2 จะสามารถเปิดดำเนินการและสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯก่อนสิ้นปี 2555 นี้ เช่นกัน

จากการดำเนินการกิจกรรมหลักดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี ทำให้โครงการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่น และเพิ่มพูนภาพลักษณ์ที่ดีแก่บริษัทฯ นอกจากนี้นับเป็นโอกาสที่ดีที่บริษัทฯได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้จัดจำหน่ายโดยตรง ทำให้บริษัทฯสามารถดำเนินการโครงการในลักษณะเดียวกันบนพื้นฐานต้นทุนที่ต่ำลง มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลดีต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯในอนาคตอันใกล้

การตลาดและสถานะการแข่งขัน

การดำเนินการ โครงการพัฒนาพลังงานทดแทนมีความแตกต่างกับการดำเนินการธุรกิจอื่นๆ เนื่องจากเป็นโครงการที่มีผลกระทบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม และคู่สัญญา มักจะเป็นองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น ซึ่งมีหน้าที่ในการบำรุงรักษาสภาพแวดล้อมของชุมชนและพื้นที่ของตนเอง

การเข้าดำเนินการ โครงการมักจะเป็นการประมูลตามระเบียบของทางราชการ และเมื่อได้รับการพิจารณาแล้ว จะสามารถดำเนินการตามข้อตกลงกับองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นตามกรอบข้อตกลงและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญา ซึ่งจะไม่มีการแข่งขันหรือก่อเกิดผู้ประกอบการรายใหม่ในพื้นที่เดียวกัน ดังนั้นโครงการพัฒนาพลังงานทดแทนจึงเป็นโครงการที่ไม่มีการแข่งขันในระหว่างดำเนินการจนครบระยะเวลาของสัญญา

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นให้การดำเนินการราบรื่น โดยจัดเตรียมงบประมาณเพื่อสังคม รวมทั้งการสร้างสายสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่น มุ่งเน้นการทำงานที่สร้างงานสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น มุ่งสร้างการสื่อสารที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับชุมชนเพื่อสันติสุขในการประกอบการ (Industrial peace)

4. กลุ่มธุรกิจบริหารอาคาร (Property Investment and Management Business) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC ASSET

บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด (IEC ASSET) ประกอบธุรกิจบริหารอาคาร IEC โดยจัดพื้นที่ให้เช่าเป็นพื้นที่สำนักงาน โกดังเก็บสินค้า สถานบริการด้านการศึกษา สถานบริการด้านสุขภาพ ศูนย์อาหาร ห้องประชุมและจัดเลี้ยง โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ แต่เนื่องจากบริษัท IEC ASSET ประสบปัญหาการบริหารงาน อาทิ จำนวนผู้เช่าลดลง ต้นทุนการปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ในอาคารที่เพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ จึงได้ขาย IEC ASSET ออกไปเมื่อเดือนสิงหาคม 2554

5. กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม (Engineering Business) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC

บริษัทเข้าร่วมงานประมูลโครงการของทั้งภาครัฐ และเอกชน ที่ผ่านมาได้รับความไว้วางใจจากภาครัฐ ให้รับผิดชอบงานโครงการวิศวกรรมที่สำคัญ เช่น โครงการ Network Protector ของการไฟฟ้านครหลวง โครงการ Power Quality Analyzer ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมถึงโครงการอื่นๆ ของกระทรวงสาธารณสุข การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย และบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สายงานธุรกิจวิศวกรรมจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อุปกรณ์ไฟฟ้าทางด้านแรงต่ำ อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน เครื่องมือวัดที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และเครื่องชั่งระบบบิโเลคโทรนิคส์ ตลอดจนการให้บริการบำรุงรักษาหลังการขาย นอกจากนี้ยังรวมถึงการเป็น System Integrator เพื่อรองรับงานโครงการขนาดใหญ่ที่

ต้องใช้เทคโนโลยีหลายด้านผสมผสานกัน อาทิ ระบบการอ่านข้อมูลมิเตอร์อัตโนมัติ (Automatic Meter Reading) เป็นต้น

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ได้ใช้วิธีการจำหน่าย 3 ช่องทาง ดังนี้

- (1) การเข้าร่วมประมูลโครงการ (Project Bidding)
- (2) การขายโดยผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer)
- (3) การขายตรงโดยทีมวิศวกรของบริษัท (Direct Sale)

เนื่องจากผลิตภัณฑ์วิศวกรรมเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี ไม่ว่าจะเป็นอุปกรณ์ไฟฟ้าของ Cutler-Hammer เครื่องซั่งอิเล็กทรอนิกส์ Kubota หรือเทคโนโลยี Thermal Imaging Camera ของ ICI ดังนั้นจึงจำเป็นที่จะต้องใช้ทีมวิศวกรของบริษัทเข้าไปอธิบายลักษณะผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า ตลอดจนช่วยวางระบบงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

- (1) คุณภาพของผลิตภัณฑ์
- (2) การขยายฐานลูกค้า
- (3) การให้บริการหลังการขาย
- (4) ความสัมพันธ์กับลูกค้า
- (5) ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายอุปกรณ์ (Supplier)

สภาพการแข่งขัน

การประเมินมูลค่าตลาดหรือการเปรียบเทียบส่วนแบ่งการตลาดของผู้ประกอบการแต่ละรายเป็นไปได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากอุปกรณ์ไฟฟ้ามีหลายประเภท ผู้ประกอบการที่สำคัญในอุตสาหกรรมอุปกรณ์ไฟฟ้า ได้แก่ Square-D, General Electric (GE), Cutler-Hammer และ ABB เป็นต้น สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องซั่ง ผู้นำตลาดคือ Toledo รองลงมาได้แก่ Kubota Yamato และ A&D ซึ่งปัจจัยสำคัญที่จะเอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจนี้ คือ ประสิทธิภาพ และความชำนาญด้านเทคนิค รวมถึงการบริการหลังการขาย

การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีใ้ค้อยู่ในฐานะโรงงานผู้ผลิต หากแต่เป็นตัวแทนของโรงงานผู้ผลิตสินค้าหรือเทคโนโลยีในต่างประเทศ สรุปโดยสังเขปได้ดังนี้

รายชื่อผลิตภัณฑ์	ตราสินค้า	ประเทศผู้ผลิต
Circuit Breaker & Busduct	Cutler-Hammer	USA.
Low Voltage Busduct	LS Cable	Korea
Network Protector	Cutler-Hammer	USA.
DC Power & UPS	Powerware	USA.
Electronic Weighing Scales	Kubota	Japan
Thermal Imaging Camera	ICI	USA.
Automatic Meter Reading	Sitronics	Czech
Security Seal / Padlock Seal	American Casting	USA.
Electrical Meters	Ampy Metering	Australia
3D Video GIS	Iwane	Japan
Systems Thinking Course	PRTI	USA.

โครงการที่สำคัญ

(1) บริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรในประเทศสหรัฐอเมริกา คือ Product Realization Technology International, Inc. (PRTI) ในการนำหลักสูตรใหม่ๆ ที่โดดเด่น และเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม เข้ามาเผยแพร่ในประเทศไทย “Systems Thinking” เป็นหลักสูตรหนึ่งที่ได้รับการตอบรับอย่างดีทั้งในยุโรปและสหรัฐอเมริกา ในแง่ผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้นกับผู้เข้ารับการอบรม

หลักสูตรดังกล่าว ถูกพัฒนาขึ้นโดย Prof. Richard H. Frenkiel และ Prof. Sompoppol Jampathom ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท PRTI ทั้งสองท่านเคยปฏิบัติงานร่วมกันที่ Bell Labs (AT&T) ปัจจุบันเป็นอาจารย์สอนอยู่ที่มหาวิทยาลัย Rutgers และ Stevens Institute of Technology ตามลำดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง Prof. Richard H. Frenkiel นับว่าเป็นบุคคลสำคัญระดับโลกฐานะที่เป็นผู้คิดค้น Cellular System จึงทำให้มั่นใจว่า “Systems Thinking” ถูกพัฒนาขึ้นโดยผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และกลั่นกรองจากประสบการณ์จนเป็นหลักสูตรที่สมบูรณ์แบบหลักสูตรหนึ่ง

(1) ในปี 2554 บริษัทได้ร่วมกับ PRTI จัดสัมมนาในหัวข้อ Applied Systems Thinking ให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

(2) ในปี 2554 บริษัทได้จำหน่ายและติดตั้งระบบอ่านมิเตอร์อัตโนมัติ (Automatic Meter Reading) ให้กับห้างสรรพสินค้า Fashion Island โดยใช้โครงการอ่านมิเตอร์อัตโนมัติที่เคยทำให้ การไฟฟ้านครหลวง เป็น Reference อ้างอิง จำนวน 880 มิเตอร์

(3) ในปีเดียวกัน ฝ่ายวิศวกรรมได้เริ่มมุ่งเน้นไปที่ตลาด Busduct อีกครั้งหนึ่ง หลังจากที่เคยสร้าง Reference ไว้กับ Westinghouse Busduct อย่างมั่นคง โดยครั้งนี้ ได้สินค้าใหม่ คือ LS Cable Busduct (เคยอยู่ในเครือ LG ของเกาหลี) ซึ่งได้มาตรฐานทั้ง UL (สหรัฐอเมริกา) และ IEC (ยุโรป)

สืบเนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการปรับแผนงานและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจและการดำเนินงานในระยะยาว จึงได้มีการยุบสายงานวิศวกรรมลง ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านเงินเดือนและสวัสดิการลงได้จำนวนหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยุติธุรกิจวิศวกรรมเมื่อเดือนธันวาคม 2554

6. กลุ่มธุรกิจการลงทุน (Investment) ภายใต้การดำเนินงานของ IECBP

บริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด (IECBP) บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท 100% ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพ สามารถสร้างรายได้และผลตอบแทนจากการลงทุน

โดยหลังจาก บริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ได้เข้าซื้อทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเอทานอลจากแป้งมันสำปะหลัง ซึ่งตั้งอยู่ที่ชุมชนอุตสาหกรรมนครินทร์ อินดัสเตรียล ปาร์ค อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง คิดเป็นมูลค่า 465 ล้านบาท โดยมีกำลังการผลิตเอทานอล 170,000 ลิตรต่อวัน อันประกอบด้วยที่ดินจำนวน 38 ไร่ 1 งาน 66 ตารางวา สิ่งปลูกสร้างประกอบด้วยอาคารโรงงาน และอาคารสำนักงาน 3 ชั้น และอาคารบอยเลอร์ชั้นเดียว , เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตเอทานอล ประกอบด้วย เครื่องจักรในส่วนขั้นตอนการหมักสาร (Fermentation) เครื่องจักรขั้นตอนการกลั่นแยกสาร (Distillation) และเครื่องจักรขั้นตอนแยกน้ำออกจากแอลกอฮอล์ (Dehydration) ตลอดจนเครื่องจักรประกอบอื่นๆ แล้วได้มีบุคคลภายนอกอ้างว่าเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินดังกล่าวที่แท้จริง อ้างว่ากรรมกรบริษัทผู้ขายเป็นเพียงผู้ถือหุ้นแทน จึงไม่มีอำนาจขายได้ฟ้องร้องบริษัทผู้ขายและกรรมการรวมทั้ง บริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ต่อศาลแพ่ง ให้เพิกถอนนิติกรรมซื้อขาย และฟ้องร้องคดีอาญา ฐานขโมยทรัพย์สินด้วย ซึ่งกลางปี 2553 ศาลแพ่งและศาลอาญาได้พิพากษายกฟ้อง แต่บุคคลภายนอกนั้นได้ยื่นอุทธรณ์ คำพิพากษาคดีแพ่ง ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ คดีจึงยังไม่ถึงที่สุดว่าบุคคลภายนอก บริษัทผู้ขาย หรือบริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์กันแน่ ทำให้บริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ไม่มีความมั่นใจว่าหากเข้าไปลงทุน

ปรับปรุงเครื่องจักรโรงงานเพิ่มขึ้น แต่แพ็คดี ก็จะทำให้การลงทุนสูญเปล่า จึงชะลอการดำเนินงาน การตลาด ฯลฯ ไว้ก่อน ส่วนคดีอาญานั้น บุคคลภายนอกยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้นเกินกำหนดเวลาที่กฎหมายกำหนด ศาลชั้นต้นไม่รับอุทธรณ์คดีจึงถึงที่สุด

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯ ขายเงินลงทุนใน IECBP ทั้งจำนวนให้แก่ผู้ซื้อรายหนึ่งเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555 ภายใต้เงื่อนไขว่าผู้ซื้อจะชำระราคาค่าหุ้น พร้อมรับโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นจากบริษัทฯ ภายหลังจากผู้ซื้อสามารถบรรลุข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรกับเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินผู้เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทฯ และ IECBP ว่าเจ้าหน้าที่ฯ ยินยอมปลดภาระค้ำประกันหนี้เงินกู้ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งปลดเปลื้องภาระผูกพันใดๆ ที่มีหรืออาจจะมีขึ้นตามมูลหนี้ที่เจ้าหน้าที่ฯ ได้ใช้สิทธิฟ้องร้องบริษัท ในฐานะผู้ค้ำประกัน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

ที่ตั้ง	กรรมสิทธิ์	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)
34/6 ม.6 ต.หนองบัว อ.บ้านค่าย ระยอง	บจก. ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส	38 -1- 66
ที่ดิน นส.3ก ต.ท่าช้าง อ.หาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	บจก. จีเคค	7-2-91 (6 แปลง)
ที่ดิน-แม่แตง (แม่มาลัย)จังหวัดเชียงใหม่	บจก. ทิมโซลาร์	27-2-90
ที่ดิน-แม่แตง (แม่มาลัย)จังหวัดเชียงใหม่	บจก. ทิมโซลาร์	22 -2-48
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	3-1-26
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	0-2-83
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	2-1-68
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	1-1-30
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	1-0-53
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	0-1-18
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	2-2-2
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	0-1-8
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	2-1-90
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	0-3-83
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	0-3-30
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	1-1-23.8
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	1-2-15
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	2-3-70
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	1-0-50
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	1-3-11
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	1-1-15
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	1-0-25
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	2-2-68

ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	2-0-93
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	0-1-69
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	1-0-10
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	2-0-72
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	0-2-9
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	2-3-34
ที่ดิน-แม่ทา จังหวัดลำพูน	บจก. ทิมโซลาร์	1-2-93

สิทธิการเช่า

รายละเอียดสิทธิการเช่าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

ชื่อ	ลักษณะ สิทธิ์	พื้นที่เช่า (ตร.ม.)	อัตราค่าเช่า (บาท/เดือน)	วันเริ่ม สัญญา	ระยะเวลา เช่า	ผู้ให้เช่า
เดอะมอลล์ท่าพระ	เช่า	109	24,038	13/8/2534	28 ปี 4 เดือน	บจ. เดอะมอลล์ ซอปปิ้ง คอมเพล็กซ์
เดอะมอลล์รามคำแหง	เช่า	88	17,270	1/12/2537	21 ปี	บจ. เดอะมอลล์ ซอปปิ้ง เซนเตอร์ (หัวหมาก)
มานูญครอง	เช่า	44.06	11,676	1/8/2553	10 ปี	บมจ. เอ็ม บี เค
เซ็นทรัลปิ่นเกล้า	เช่า	62.638	3,425	30/6/2554	4 ปี	บจ. เซ็นทรัล พัฒนา
เซ็นทรัลบางนา	เช่า	100.37	27,470	1/1/2539	27 ปี 6 เดือน	บจ. บางนาเซ็นทรัลฯ
เดอะมอลล์งามวงศ์วาน	เช่า	120	25,703	1/8/2539	23 ปี 4 เดือน	บจ. งามวงศ์วาน ซอปปิ้งมอลล์
เซ็นทรัลพระราม 3	เช่า	103.84	29,290	10/10/2540	25 ปี	บจ. นำทรัพย์พัฒนา
เชียร์ รังสิต	เช่า	89.50	23,063	31/03/2538	28 ปี	บจ. เชียร์ พร็อพเพอร์ตี้
เดอะมอลล์งามวงศ์วาน	เช่า	52	2,392	30/6/2554	8 ปี	บจ. งามวงศ์วาน ซอปปิ้งมอลล์
เดอะมอลล์บางแค	เช่า	179	7,518	30/6/2554	11 ปี	บจ. ธนบุรี เรียลเอสเตท
เดอะมอลล์บางกะปิ	เช่า	70	2,940	30/6/2554	11 ปี	บจ. เดอะมอลล์ บางกะปิ คอมฯ
เดอะมอลล์โคราช	เช่า	86	2,408	30/6/2554	15 ปี	บจ. ราชสีมา ซอปปิ้ง
เดอะมอลล์โคราช	เช่า	87	2,436	30/6/2554	15 ปี	บจ. ราชสีมา ซอปปิ้ง
เดอะมอลล์โคราช	เช่า	165	4,620	30/6/2554	15 ปี	บจ. ราชสีมา ซอปปิ้ง
อาคาร IEC - อาคารใหญ่	เช่า	25,160	2,863,333	16/9/2548	16 ปี 8 เดือน	บจ. เดอะพลาซ่า
- อาคารเล็ก		1,370				ดีพาร์ทเมนต์สโตร์
- อาคารจอดรถ		13,500				

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วย

- ค่าความนิยม 136,734,184 บาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ 45,634,164 บาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าธรรมเนียม แฟรนไชส์	งบการเงินรวม		รวม
			เงินจ่ายล่วงหน้า ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ (บาท)	ค่าสิทธิในการ แพร่ภาพการ ออกอากาศ รายการโทรทัศน์	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	704,658	-	10,300,000	-	11,004,658
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	334,164	-	10,300,000	35,000,000	45,634,164

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าธรรมเนียม แฟรนไชส์	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
			เงินจ่ายล่วงหน้า ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ (บาท)	ค่าสิทธิในการ แพร่ภาพการ ออกอากาศ รายการโทรทัศน์	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	622,271	-	10,300,000	-	10,922,271
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	272,133	-	10,300,000	35,000,000	45,572,133

ค่าธรรมเนียมแฟรนไชส์

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2550 บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด บริษัทย่อยได้ทำสัญญาอนุญาตใช้เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการกับบริษัทแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2550 ถึง มีนาคม 2559 โดยจ่ายค่าตอบแทนในการใช้เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ เป็นจำนวนรวม 1.13 ล้านบาท คงเหลือ ณ วันสิ้นปี 2552 จำนวน 0.78 ล้านบาท ซึ่งต่อมาบริษัทย่อยดังกล่าวได้หยุดกิจการร้านอาหาร พร้อมทั้งให้ยกเลิกการใช้เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการดังกล่าว และอนุมัติให้ตัดบัญชีเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการเป็นรายจ่ายแล้วทั้งจำนวนในปี 2553

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552 บริษัทได้ทำสัญญาบริการพัฒนาซอฟต์แวร์กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยกำหนดค่าจ้างบริการจัดทำซอฟต์แวร์ตามสัญญา จำนวน 13.06 ล้านบาท จ่ายชำระแล้ว 10.30 ล้านบาท คงเหลืออีก 3 ล้านบาท และค่าบริการรักษาซอฟต์แวร์รายปี ๆ ละ 1.40 ล้านบาท เป็นจำนวน 5 ปี รวมค่าบริการทั้งสิ้น จำนวน 20.06 ล้านบาท จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทอยู่ระหว่างการทดลองใช้งาน

ค่าสิทธิในการแพร่ภาพออกอากาศรายการโทรทัศน์

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนดำเนินการผลิตและแพร่ภาพออกอากาศรายการโทรทัศน์กับบริษัทอื่นแห่งหนึ่ง เพื่อให้เป็นตัวแทนดำเนินการผลิตและแพร่ภาพออกอากาศรายการโทรทัศน์ภายใต้ชื่อช่องรายการ “BIG 1” ผ่านช่องสัญญาณในระบบ Digital Mobile TV กำหนดค่าสิทธิการแพร่ภาพออกอากาศรายการโทรทัศน์ตลอดระยะเวลาสัญญา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2554 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557 เป็นจำนวน 35 ล้านบาท มีกำหนดตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเริ่มมีรายได้เชิงพาณิชย์

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

1. ในปี 2547- 2549 กรมศุลกากร เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทฯ เป็นจำเลย ต่อศาลภาษีอากรกลาง เรียกให้ชำระคืนเงินชดเชยภาษีอากรตามมูลค่าบัตรภาษี ที่บริษัทฯ ได้รับโอนสิทธิมาจากผู้ส่งออก ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 จำนวนทั้งสิ้น 30 คดี และบริษัทฯ ได้นำเงินตามมูลค่าบัตรภาษี ไปใช้ประโยชน์แล้ว รวมเป็นจำนวนเงิน 46,159,115.18 บาท (รวมดอกเบี้ยคิดจนถึงวันฟ้อง) โดยอ้างว่าผู้ส่งออก ทุจริตในการขอรับบัตรภาษีจากกรมศุลกากร ซึ่งศาลภาษีอากรกลางมีคำพิพากษาแล้วทั้งหมด โดยแยกเป็นพิพากษาให้ บริษัทฯ ชดใช้ให้กรมศุลกากรจำนวน 18 คดี พิกษาให้ยกฟ้องจำนวน 12 คดี ขณะนี้คดีที่ศาลภาษีอากรกลางพิพากษาแล้ว อยู่ระหว่าง การอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาทั้งหมด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาแล้วทั้งสิ้นจำนวน 19 คดี โดยศาลฎีกา ได้พิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ให้กรมศุลกากร จำนวน 18 คดี โดยพิพากษาให้ บริษัทฯ ชดใช้ค่าบัตรภาษีคืนให้กรมศุลกากรตามเงื่อนไขคำร้องขอรับโอนสิทธิตามบัตรภาษี ที่ระบุว่า กรณีเกิดการทุจริตในการขอรับเงินชดเชยค่าภาษีอากรผู้รับโอน (บริษัทฯ) ยินยอมรับผิดชอบต่อกรมศุลกากร ทุกประการ โดยไม่มีข้อโต้แย้งใดๆทั้งสิ้น ซึ่งศาลฎีกาวินิจฉัยว่า กรณีดังกล่าว บริษัทฯ ต้องผูกพันต่อกรมศุลกากร ตามข้อความที่ได้ระบุไว้ในคำร้องซึ่งมีลักษณะเป็นสัญญาประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับกรมศุลกากร ทั้งนี้ในส่วนของดอกเบี้ย ศาลฎีกาให้เริ่มคำนวณนับถัดจากวันพ้นกำหนดทวงถาม ซึ่งดอกเบี้ยจะเริ่มนับ ตั้งแต่ ปี 2547 (ไม่ใช่ นับจากวันรับบัตรภาษี ในปี 2538 ตามที่กรมศุลกากรตั้งต้นฟ้องแต่อย่างใด) โดยจำนวน 18 คดีดังกล่าว คิดเป็นจำนวนทุนทรัพย์และดอกเบี้ยนับถึง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2554 รวมเป็นจำนวนประมาณ 26.78 ล้านบาท ส่วนอีก 1 คดี ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากศาลฎีกาวินิจฉัยว่าเป็นคดีที่ฟ้องเกิน 10 ปี ถือว่าขาดอายุความสำหรับอีก 11 คดีที่เหลือ อยู่ในระหว่างรอฟังคำพิพากษาศาลฎีกา

ความเห็นของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ ได้บันทึกเป็นหนี้สินไว้แล้ว จำนวน 72.45 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 ให้ความเห็นชอบหากบริษัทฯ สามารถชำระหนี้ตามคำพิพากษาได้ก็ควรนำเงินไปวางศาลเพื่อชดใช้ให้กรมศุลกากร

2. เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีต่อศาลแพ่ง เกี่ยวกับธุรกรรมการซื้อขายสินจากบริษัท อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล แก๊ส โซฮอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยเป็นคดีแพ่งหมายเลขดำที่ 842/2550 โดยมีจำนวน ทุนทรัพย์ตามคำฟ้อง 181,520,000 บาท โดยโจทก์ขอให้มีคำพิพากษาให้ถือว่านิติกรรมการจดทะเบียนการซื้อขายทรัพย์สินข้างต้น เป็นโมฆะและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่โอนกลับ ให้แก่ ผู้ขายหรือหากไม่ได้ ให้บริษัทย่อยดังกล่าวร่วมกับจำเลยที่เกี่ยวข้องร่วมกันชำระเงินตาม จำนวนทุนทรัพย์ตามฟ้องข้างต้นพร้อมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่โจทก์ และเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2550 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกฟ้องร้อง ดำเนินคดีในข้อหาหรือฐานความผิดยกยอกต่อศาลแขวงดุสิต ตามคดีอาญาหมายเลขดำที่ 1464/2550 จากโจทก์รายเดียวกัน โดยทั้งสองคดีดังกล่าว ได้มีความสืบหน้าของคดีดังนี้ คดีอาญา หมายเลขดำที่ 1464/2550 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2553 ศาลแขวงดุสิตได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 1933/2553 โจทก์ และ จำเลยต่างฝ่ายต่างยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาล ชั้นต้นดังกล่าว โดยในส่วนอุทธรณ์ของโจทก์ ศาลชั้นต้นไม่รับอุทธรณ์ของโจทก์ เนื่องจาก โจทก์ยื่นอุทธรณ์เกินกำหนดเวลา ส่วนอุทธรณ์ของจำเลย คดีอยู่ระหว่างอุทธรณ์คำพิพากษาและ ศาลได้มีหมายนัดให้คู่ความไปฟังคำสั่งของศาลอุทธรณ์ในวันที่ 24 สิงหาคม 2554 เกี่ยวกับการยื่น อุทธรณ์ของจำเลย ศาลอุทธรณ์มีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของจำเลย โดยให้เหตุผลว่าเป็นดุลยพินิจ ของศาลในคำพิพากษาและเป็นข้อเท็จจริง ประกอบกับได้มีคำพิพากษายกฟ้อง จึงมีคำสั่งยื่นตาม คำสั่งของศาลชั้นต้น คดีจึงถึงที่สุด
- ส่วนคดีแพ่งหมายเลขดำที่ 842/2550 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2553 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษายกฟ้อง โจทก์ โดยโจทก์ได้อุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว จำเลยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ คดีจึงอยู่ระหว่างการ พิจารณาของศาลอุทธรณ์
3. เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2551 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และ บริษัทฯ ในฐานะผู้ค้าประกัน ถูกธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งฟ้องในข้อหาฐาน ความผิดสัญญากู้ยืมเงิน สัญญาค้ำประกัน และสัญญาจำนอง เป็นคดีแพ่งหมายเลขดำที่ ธ. 407/2551 โดยให้ชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินเป็นจำนวน 397.07 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 20 ต่อปี พร้อมบังคับจำนองทรัพย์สิน โดยคดีนี้เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำ พิพากษาให้จำเลยทั้งสองร่วมกันชำระเงินตามฟ้องพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ธนาคารโจทก์ โดยจำเลย ทั้งสองได้อุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2554 ปัจจุบันคดีจึงอยู่ระหว่าง การพิจารณาคดีของศาลอุทธรณ์

4. เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2552 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฯ ได้ถูกบริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ แอสโซซิเอตส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ฟ้องในข้อหาผิดสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน เป็นคดีหมายเลขคดีที่ 219/2552 โดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องร้อง จำนวน 82.54 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างรอการพิจารณา โดยศาลให้จำหน่ายคดีออกไปชั่วคราวเนื่องจากจะต้องรอผลการพิจารณาในคดีหลักก่อน คือคดีแพ่งหมายเลขคดีที่ 842/2550
5. เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2553 บริษัท ฯ และบริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฯ ได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ แอสโซซิเอตส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทดังกล่าว และ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง รวม 4 คน เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง คดีหมายเลขคดีที่ 1937/2553 เพื่อขอให้ศาลเพิกถอนนิติกรรมฉ้อฉลและเรียกค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 98 ล้านบาท โดยศาลนัดชี้สองถ้อยคำในวันที่ 23 สิงหาคม 2553 และศาลได้กำหนดนัดสืบพยานโจทก์ทั้งสองในวันที่ 15 , 16 มีนาคม 2554 และวันที่ 26 เมษายน 2554 และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 27 เมษายน 2554 และ วันที่ 10 พฤษภาคม 2554 เมื่อถึงวันนัดคู่ความขอให้ศาลนำคดีเข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ย ซึ่ง ต่อมาตกลงกันไม่ได้จึงยุติการไกล่เกลี่ย ศาลจึงได้กำหนดวันนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 28 กันยายน 2554 วันที่ 5 และ 11 ตุลาคม 2554 และสืบพยานจำเลยในวันที่ 25 และ 26 ตุลาคม 2554 ปรากฏว่าเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีหมายเรียก บริษัท บริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด เข้าเป็นจำเลยร่วม เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นผู้รับโอนสิทธิเรียกร้องหนี้มาจากธนาคารฯ จำเลยที่ 4 และวันที่ 28 กันยายน 2554 ทนายของจำเลยที่ 1 และ ที่ 2 ได้ยื่นคำร้องขอให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความเนื่องจากศาลล้มละลายกลาง มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดจำเลยที่ 1 ศาลจึงมีคำสั่งอนุญาตให้ออกหมายเรียกบริษัทดังกล่าวเข้ามาเป็นจำเลยร่วม และให้ยกเลิกวันนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยทั้งหมด เพื่อให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เข้ามาว่าคดีแทนจำเลยที่ 1 และให้เลื่อนไปนัดพร้อมในวันที่ 6 มีนาคม 2555
6. เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2553 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฯ ได้ถูกธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ฟ้องเป็นคดีล้มละลายต่อศาลล้มละลายกลางตามคดีหมายเลขคดีที่ ล.5297/2553 โดยศาลได้กำหนดนัดสืบพยานเจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์ และพยานลูกหนี้ ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2554 วันที่ 14 มีนาคม 2554 วันที่ 11 พฤษภาคม 2554 และวันที่ 24 สิงหาคม 2554 เมื่อถึงกำหนดโจทก์ได้ยื่นคำร้องต่อศาลว่า โจทก์ได้ขายกิจการให้กับ

ธนาคาร ธนชาติ จำกัด แล้ว และได้มีการเปลี่ยนฐานะโจทก์จำเป็นต้องดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อเปลี่ยนแปลงในส่วนนี้ก่อน โดยศาลได้กำหนดนัดสืบพยานลูกหนี้ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2555

7. เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทฯ ถูกธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ได้ยื่นฟ้องบริษัท ในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัท ไมโครเนติก จำกัด (มหาชน) (MCL) ต่อศาลแพ่ง เป็นคดีหมายเลขดำที่ ผบ.2504/2552 ให้ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนรวม 12.26 ล้านบาท โดยคดีนี้ศาลได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 ให้จำเลยทั้งสองร่วมกันชำระเงินตามฟ้องของโจทก์ พร้อมดอกเบี้ยให้แก่โจทก์ ต่อมาเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม โจทก์ และจำเลยทั้งสองได้ร่วมกันทำบันทึกข้อตกลงในการชำระหนี้ตามคำพิพากษา โดยธนาคารโจทก์ ตกลงยอมลดหนี้ให้จำเลยทั้งสองเหลือเพียงจำนวน 8.5 ล้านบาท โดยกำหนดให้จำเลยทั้งสองร่วมกันชำระเงินจำนวนดังกล่าวภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2554 โดยหนี้ในส่วนที่เหลือทั้งหมด โจทก์จะปลดหนี้ให้ และเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2554 บริษัทฯ ในฐานะจำเลยที่ 2 ซึ่งเป็นผู้ค้ำประกันจึงได้ชำระเงินจำนวน 8.5 ล้านบาท ให้แก่โจทก์ ตามข้อตกลงดังกล่าว และโจทก์จึงได้ปลดหนี้ที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่จำเลยทั้งสอง ซึ่งภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้ชำระหนี้ให้แก่โจทก์เสร็จสิ้นแล้ว บริษัทฯ จึงใช้สิทธิไต่เบี่ยตามกฎหมายเอา กับ MCL โดยบริษัทฯ ได้มีหนังสือบอกกล่าวทวงถามไปยัง MCL ไม่น้อยกว่า 2 ครั้งแล้ว เพื่อใช้สิทธิไต่เบี่ยและเรียกร้องให้ MCL ชำระหนี้เงินต้นจำนวน 8.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย 7.5% นับจากวันที่ 30 สิงหาคม 2554 มาชำระให้แก่บริษัทฯ แต่ MCL ก็ยังคงเพิกเฉย ดังนั้นเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2555 บริษัทฯ จึงได้ใช้สิทธิยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ ล. 531/2555 เพื่อดำเนินคดีล้มละลายต่อ MCL ตามกฎหมาย โดยมีจำนวนทุนทรัพย์ตามฟ้องเป็นเงินจำนวน 8,761,986.30 บาท

8. เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554 บริษัทฯ ถูกบริษัทอื่นแห่งหนึ่งฟ้องต่อศาลแพ่ง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 2978/2554 ในข้อหาละเมิด ใช้สิทธิไม่สุจริต และให้ชดใช้ค่าเสียหาย เนื่องจากบริษัทฯ นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ภาพในระบบ DVB เิงธุรกิจเต็มรูปแบบระหว่างโจทก์กับ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (“อสมท”) ไปประกอบเป็นเอกสารสำคัญในการคัดสรรผู้ร่วมดำเนินกิจการกับ อสมท จนเป็นเหตุให้โจทก์ไม่ได้รับความเป็นธรรมและได้รับความเสียหาย เป็นจำนวนทุนทรัพย์ 170 ล้านบาท และดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของจำนวนทุนทรัพย์ดังกล่าว ซึ่งศาลได้กำหนดวันชี้สองสถาน และกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ในวันที่ 30 มกราคม 2555 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2554 โดยต่อมาศาลจึงได้กำหนดนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 7 , 8 , 13 และ 14 มิถุนายน 2555 และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 15 และ 19 มิถุนายน 2555

6. โครงสร้างเงินทุน

1. หลักทรัพย์ของบริษัท

- **ทุนจดทะเบียน :** 6,346,858,348 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 63,468,583,480 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท (สิบสตางค์)
 - **ทุนชำระแล้ว :** 4,273,184,826 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 42,731,848,260 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท (สิบสตางค์)
- จำนวน มูลค่า เงินปันผล และลักษณะบุคคลที่ถือหุ้นบุริมสิทธิ : -ไม่มี-

2. รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. นางมโนทิพย์ จักรवालธรรม	5,150,000,000	12.05
2. SOCIETE GENERALE	1,559,775,500	3.65
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,501,678,880	3.51
4. นายทศชวน นานาวราทร	1,204,856,200	2.82
5. CACEIS BANK DEUTSCHLAND GMBH	926,759,500	2.17
6. นายถนอม ถนอมบูรณ์เจริญ	620,000,000	1.45
7. นางอุษณี กมลสันติสุข	600,000,000	1.40
8. นายชูเกียรติ รุจนพรพจี	505,900,000	1.18
9. นายนันท์พันธ์ มหัทธนธัญ	406,000,000	0.95
10. MR.PETROS STATHIS	400,000,000	0.94

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- นโยบายของบริษัทฯ : หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 แต่ไม่เกินร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี
- นโยบายของบริษัทย่อย : -ไม่ได้กำหนด-

7. การจัดการ

โครงสร้างการจัดการและการสรรหา

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการสรรหา
5. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อนึ่ง คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นมาเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว โดยไม่ได้มีค่าตอบแทนใด ๆ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ แต่ละท่านมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ฉบับลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2552

คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ ดังนี้

1. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
2. คณะกรรมการมีอำนาจออกกระเบียบข้อบังคับ เพื่อดำเนินตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
3. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี
4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี
5. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ
6. คณะกรรมการของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่
7. ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมิฉะนั้นจะมีแต่งตั้ง

รายชื่อ

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสันทัดจันทา วิชชาวุธ	กรรมการ/รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร
3. ดร.จิตรเกษม งามนิล	กรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
4. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
5. ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโวหาร	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ กรรมการตรวจสอบ
6. ดร.สมชาย วงศ์รัศมี	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ กรรมการตรวจสอบ
7. เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)
8. ดร.ธวัชชัย สุวรรณคำ	กรรมการ

วิธีการลงนามผูกพันบริษัทฯ คือให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

โดยมีนางดวงใจ เสริมผล เป็นเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

กรรมการที่เป็นอิสระต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- (1) ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- (2) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม
- (3) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (4) สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน

- (5) สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- (6) สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อตัดสินใจในกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ

ซึ่งคุณสมบัติดังกล่าวเป็นคุณสมบัติที่เทียบเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การถ่วงดุลของกรรมการกับกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	ท่าน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	-	ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	4	ท่าน
คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด		

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมอย่างต่ำทุก 3 เดือนและมีการประชุมเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ซึ่งในระหว่างปี 2554 มีกรรมการออกก่อนถึงคราวออกตามวาระจำนวน 4 ท่าน โดยในปี 2554 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด ในช่วงที่เข้าเป็นกรรมการ (ครั้ง)
ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต	8/10
นางล้นท์จุฑา วิชชาวุธ	10/10
ดร.จิตรเกษม งามนิล	2/2
นายสุธี ผ่องไพบุลย์	9/10

ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโหวาร	2/2
ดร.สมชาย วงศ์รัศมี	2/2
เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	8/10
ดร.ธวัชชัย สุวรรณคำ	2/3
นายสิทธิสิริชัย วิจัยณาพงษ์	5/7
นายอัฐย์ อัสวานันท์	6/7

คณะกรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท

รายชื่อ

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวศันห์จุฑา วิชชาวุธ	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.จิตรเกษม งามนิล	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. นายสมชาย เลิศวิเศษธีรกุล	กรรมการบริหาร
4. นายห่อง ฟาน วูน	กรรมการบริหาร
5. นายสรายุ เลิศเจริญวงษา	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปี
7. หน้าที่อื่นที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโวหาร	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.สมชาย วงศ์รัศมี	กรรมการตรวจสอบ

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นางรมณีวัลย์ จันทร์เพ็ญ

คณะกรรมการสรรหา

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหามาเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร หรือเป็นระเบียบวิธีปฏิบัติในการสรรหา เพื่อเป็นแนวทางในการสรรหา
3. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ว่ามีคุณสมบัติครบถ้วน ถูกต้องแค่ไหนเพียงใด หรือไม่
4. ตรวจสอบ กลั่นกรองบุคคลที่ถูกเสนอชื่อ หรือคัดเลือคนั้นว่ามีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการหรือไม่ อย่างไร
5. คัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
6. หน้าที่อื่นที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา

รายชื่อ

คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานคณะกรรมการสรรหา
2. ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโวหาร	กรรมการสรรหา
3. เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	กรรมการสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
ฯ ดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาข้อมูลการจ่ายเงินค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ
3. ทบทวนรูปแบบการจ่ายเงินค่าตอบแทนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความเป็นจริง
4. พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลกรรมการผู้ที่เป็นผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
5. พิจารณาค่าตอบแทนประจำปี

รายชื่อ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโวหาร	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาให้มีการควบคุมความเสี่ยงของธุรกิจการดำเนินการลงทุน และการดำเนินกิจการของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
2. พิจารณาในเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

รายชื่อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ประกอบด้วย

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1. ดร.สมชาย วงศ์ศรีศรี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเอกกมล เอมระดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวชลดา วงศ์วรเศรษฐ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ประกอบด้วย

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1. ดร.จิตรเกษม งามนิต	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายสมชาย เลิศวิเศษธีรกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายงานปฏิบัติการ
3. นายหว่าง ฟาน วูน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน – บัญชี
4. นายสรายุ เลิศเจริญวงษา	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน – บัญชี
5. นายเอกกมล เอมระดี	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมาย
6. นางสาวฉวี เดชวิทยาพร ***	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและควบคุมสินเชื่อ
7. นายสรวุฒิ สัจจพานิชกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

หมายเหตุ : *** บุคคลในลำดับที่ 6 ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ

มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีผู้ใดมีประวัติเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออกหรือถูกพิพากษาคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกศาลพิพากษาถึงที่สุดให้ลงโทษจำคุก หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา กรรมการบริษัท และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งให้สิทธิแก่ผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้ง กรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้นับว่าผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียง เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ ก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ กล่าวคือไม่ใช้ระบบสะสมคะแนน (Cumulative Voting) และบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีบุคคลที่ได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันเกิน จำนวนกรรมการที่จะพึงมีในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือก บุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ใน ตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ส่วนในการพิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีได้มีตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท การคัดเลือก บุคคลดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

โดยในระหว่างปี พ.ศ. 2554 มีกรรมการออกก่อนถึงคราวออกตามวาระจำนวน 4 ราย มีกรรมการเข้า ใหม่ จำนวน 4 ราย

ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ***

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2554 ประกอบด้วย เงินเดือน เบี้ยประชุม รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 25.92 ล้านบาท โดยแยกได้ดังนี้

1. ในระหว่างปี 2554 มีกรรมการเข้าและออก ในแต่ละคราวคละกันไป ทั้งนี้เมื่อนับจำนวนบุคคลที่ เข้ามาเป็นกรรมการในช่วงปี พ.ศ. 2554 แล้ว จะมีกรรมการทั้งสิ้น รวมจำนวน 12 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการ 12 ท่าน และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับเบี้ยประชุมกรรมการรวม 2.94 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2554

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ
1.	ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต	ประธานกรรมการ	420,000	-
2.	นางสัทพ์จุฑา วิชชาวุธ	กรรมการ/รองประธาน กรรมการ/ประธาน กรรมการบริหาร/อดีต กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	300,000	-
3.	ดร.จิตรเกษม งามนิล	กรรมการ/ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	40,000	-
4.	นายสุธี ผ่องไพบูลย์	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	240,000	120,000
5.	ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโวหาร	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ กรรมการตรวจสอบ	40,000	10,000
6.	ดร.สมชาย วงศ์ศรีศรี	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ กรรมการตรวจสอบ	40,000	10,000
7.	เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)	240,000	-
8.	ดร.ธวัชชัย สุวรรณคำ	กรรมการ	80,000	-
9.	นายสิทธิสิทธิ์ วิจัยณาพงษ์	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ กรรมการตรวจสอบ(อดีต)	200,000	50,000
10.	นายอัฐ ทัศนันท	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ กรรมการตรวจสอบ(อดีต)	200,000	50,000
11.	นายอภิชาติ ตันติเวชกุล	กรรมการ(อดีต)	140,000	-
12.	ดร. อรรถวุฒิ เล้าหักคี	กรรมการ(อดีต)	160,000	-

ทั้งนี้ นับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2552 บริษัทฯ ได้ปรับลดเบี้ยประชุมของกรรมการแต่ละชุดลงในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราเบี้ยประชุมเดิม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าตอบแทนเบี้ยประชุมของกรรมการในแต่ละชุดไว้ดังนี้

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ	35,000 บาทต่อเดือน
- รองประธานกรรมการ	25,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการ	20,000 บาทต่อเดือน

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหาร

- ประธานกรรมการบริหาร	15,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการบริหาร	10,000 บาทต่อเดือน

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

- ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการตรวจสอบ	5,000 บาทต่อเดือน

2. กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท ได้รับค่าตอบแทน รวม 22.98 ล้านบาท

หมายเหตุ : *** โดยในปี 2553 มีค่าเบี้ยประชุมกรรมการรวม 2.91 ล้านบาท ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯรวม 24.72 ล้านบาท รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นจำนวน 27.63 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันไม่ให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดยจำกัดจำนวนผู้บริหารและพนักงานที่จะรับทราบข้อมูลที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้อยู่ในวงจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการรับรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผู้บริหารทุกคนจัดทำเพื่อนำส่งสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถทราบความเคลื่อนไหวในการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารทุกคนได้อย่างรวดเร็ว

บุคลากร

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 มีจำนวนทั้งหมด 128 คน

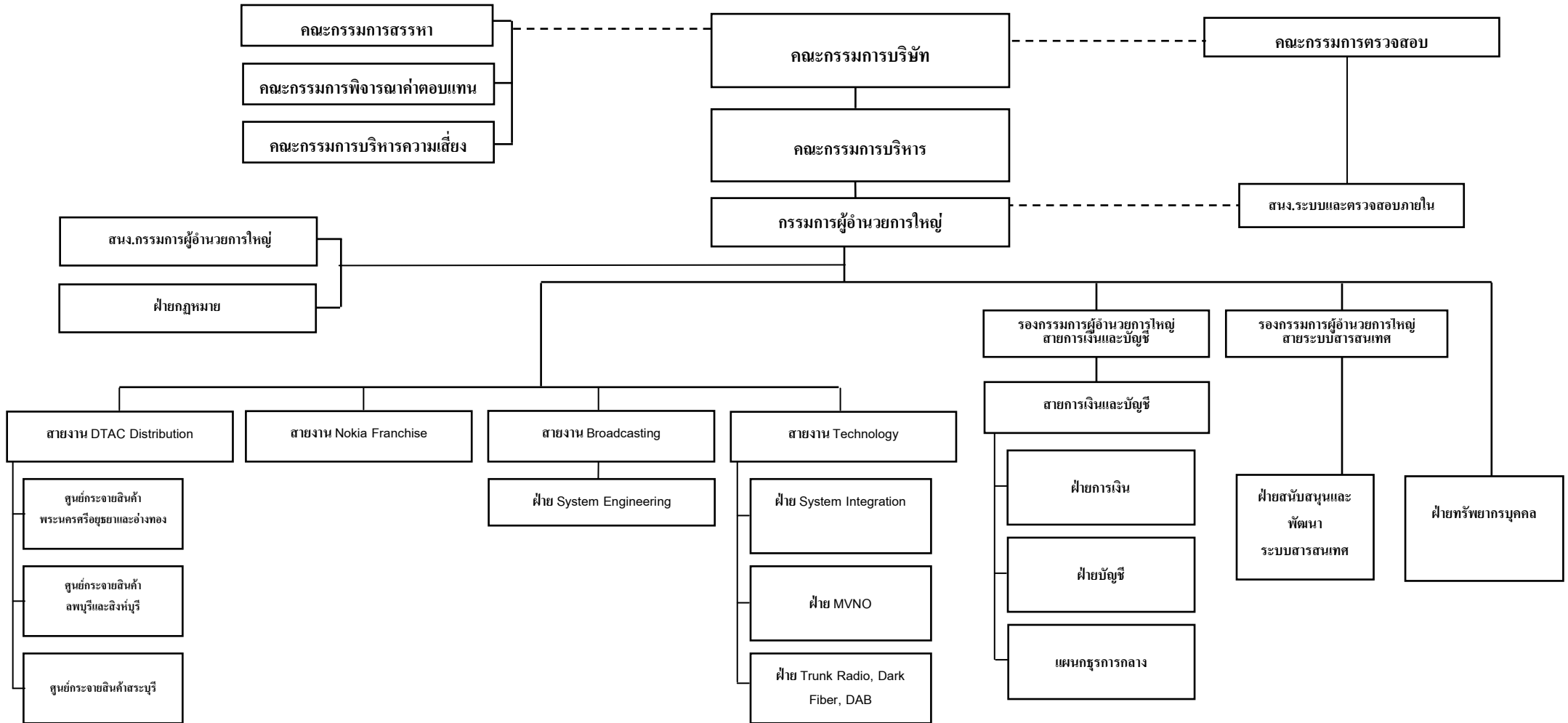
การบริหารค่าตอบแทน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนด และบริหารค่าตอบแทนตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ ให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ และ ผลประกอบการของบริษัทฯ โดยแบ่งค่าตอบแทนออกเป็น 4 ประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้

1. ค่าจ้าง บริษัทฯ มีการกำหนดอัตราค่าจ้างให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทฯ
2. เงินตอบแทนการขาย (Commission) บริษัทฯ มีการกำหนดการจ่ายเงินตอบแทนการขายให้แก่หน่วยงานขาย ในอัตราที่เหมาะสม และเป็นธรรม เพื่อเป็นแรงกระตุ้น และจงใจให้เกิดการขายมากขึ้น
3. สวัสดิการต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานตามความเหมาะสม ดังนี้
 - 3.1 สวัสดิการประกันสังคม บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการประกันสังคมตามที่กฎหมายกำหนด โดยคุ้มครอง 7 กรณี ได้แก่ กรณีเจ็บป่วย , กรณีคลอดบุตร , กรณีทุพพลภาพ , กรณีตาย , กรณีสงเคราะห์บุตร , กรณีชราภาพ และกรณีว่างงาน นอกจากนี้ยังมีกองทุนเงินทดแทน ซึ่งจะคุ้มครองพนักงานในกรณีเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน
 - 3.2 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นสวัสดิการส่งเสริมการออมให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จะหักเงินเดือนพนักงานเพื่อสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตรา 3% และบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ให้แก่พนักงานในอัตรา 3% เช่นกัน
 - 3.3 ค่ารักษาพยาบาล บริษัทฯ ได้ทำประกันสุขภาพ เพื่อเป็นสวัสดิการช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลในยามเจ็บป่วยให้แก่พนักงาน โดยมีการกำหนดอัตราเงินช่วยเหลือตามระดับตำแหน่ง และอายุงานของพนักงาน
 - 3.4 การประกันอุบัติเหตุหมู่ บริษัทฯ ได้ทำประกันอุบัติเหตุหมู่ให้กับพนักงาน โดยพิจารณาวางเงินประกันตามระดับตำแหน่งของพนักงาน
 - 3.5 เงินสงเคราะห์ฌาปนกิจ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการเงินช่วยเหลือค่าฌาปนกิจศพ ในกรณีที่พนักงาน หรือครอบครัวพนักงานเสียชีวิต
 - 3.6 การซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้สิทธิพนักงานในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในราคาพิเศษ
4. เงินรางวัลประจำปี (Bonus) บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินรางวัลประจำปีตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินรางวัลประจำปีนั้น ขึ้นอยู่กับผลประกอบการประจำปีของบริษัทฯ

การพัฒนาพนักงาน บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรมาโดยตลอด ตั้งแต่เริ่มก้าวเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท โดยผ่านทางวิธีการต่างๆ อาทิเช่น การจัดปฐมนิเทศ, การจัดฝึกอบรม (Training), การศึกษา/การดูงาน (Job Study), การหมุนเวียนสับเปลี่ยนหน้าที่การทำงาน (Job Rotation) รวมถึงการให้โอกาสพนักงานแต่ละคนสามารถเจริญก้าวหน้าในอาชีพการงาน (Promotion) เป็นต้น

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)

แผนผังองค์กร



8. การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2555 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้พิจารณาและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอแล้ว

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2554

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการ
เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measure)

องค์กรและสภาพแวดล้อม หมายถึง การมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องสร้างสภาวะหรือปัจจัยต่างๆ ซึ่งเอื้อให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง เป็นการสร้างบรรยากาศการควบคุมเพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน เช่น การที่ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การจัดการโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม การกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน การมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

1.1 คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

1.2 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานแล้วว่า การตั้งเป้าหมายได้ดำเนินการอย่างรอบคอบ และได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่มีการจูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ (เช่น ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง ทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น)

ใช่

ไม่ใช่

1.3 บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

1.4 บริษัทมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (code of conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่

มี

ไม่มี

1.5 บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมและสามารถป้องกันการทุจริตได้หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

1.6 ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมดำเนินการอยู่ท่ามกลางความเสี่ยงทางธุรกิจตลอดเวลา โดยสาเหตุของความเสียหายมาจากปัจจัยภายใน เช่น ผู้บริหารขาดความซื่อสัตย์และจริยธรรม บริษัทขยายงานอย่างรวดเร็วเกินไปทำให้ระบบงานไม่สามารถรองรับได้ หรือการกำกับดูแลไม่ทั่วถึง เป็นต้น และปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี หรือพฤติกรรมผู้บริโภคสินค้า ทำให้มีผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาด เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ การที่จะนำพาให้บริษัทรอดพ้นจากอันตรายที่เกิดจากความเสี่ยงดังกล่าวได้นั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องดำเนินการต่อไปนี้อย่างสม่ำเสมอ

(1) พิจารณาหรือไต่ตรองถึงลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบ (Identification of risk)

(2) วิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงนั้น ๆ ต่อบริษัท และโอกาสที่ความเสี่ยงนั้น ๆ จะเกิดขึ้น (Analysis of risk)

(3) กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม (Management of risk)

2.1 บริษัทมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอหรือไม่ว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทมีปัจจัยใดบ้างที่เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายใน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

มี ไม่มี

2.2 บริษัทได้มีการวิเคราะห์หรือไม่ว่า เหตุการณ์ใดที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น

มี ไม่มี

2.3 บริษัทกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยงรวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น ใช่หรือไม่

ใช่ ไม่ใช่

2.4 บริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

2.5 บริษัทมีการติดตามว่าหน่วยงานต่าง ๆ ได้ปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร เป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าแนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้แก่

- (1) การกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการเป็นไปอย่างเหมาะสม
- (2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเอื้อให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกัน
- (3) มีการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์
- (4) การกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

3.1 บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้
อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

3.2 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกัน โดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ใช่หรือไม่ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน

ใช่

ไม่ใช่

3.3 ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.4 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้นได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่าันัน ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.5 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้น ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (on arms' length basis) ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.6 ในกรณีที่ได้มีการอนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว (เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน) ได้มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัทหรือไม่ (เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนดการ ทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น)

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.7 กรณีที่บริษัทมีมาตรการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมตาม 3.3 มาตรการดังกล่าวครอบคลุมไปถึงกรณีกับผู้ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.8 ในกรณีที่บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.9 บริษัทมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือไม่
ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและรักษาชื่อเสียงของบริษัท

มี

ไม่มี

3.10 ในกรณีที่บริษัทเคยมีการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย บริษัทมีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิด
การกระทำในลักษณะนั้นอีก หรือไม่

มี

ไม่มี

ไม่มีกรณีดังกล่าว

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

หลักการประการหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังไม่ว่าจะเป็นสำหรับกรรมการผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ก็คือ การตัดสินใจบนพื้นฐานที่มีข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ไม่ว่าจะป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่น ดังนั้น การสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ข้อมูลที่มีคุณภาพควรมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) มีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ
- (2) มีความถูกต้องสมบูรณ์
- (3) มีความเป็นปัจจุบัน
- (4) มีรูปแบบที่เข้าใจง่าย
- (5) มีการจัดเก็บที่ดี

4.1 ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ ใช่หรือไม่ (ข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ เป็นต้น)

ใช่

ไม่ใช่

4.2 กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุม อย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด ใช่หรือไม่

ใช่ ได้รับก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย...6...วัน

ไม่ใช่

4.3 รายงานการประชุมกรรมการ มีรายละเอียดตามควรที่ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้หรือไม่ เช่น ได้มีการบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น

ใช่

ไม่ใช่

4.4 บริษัทจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่าง ๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ หรือเคยได้รับแจ้งแต่ได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

4.5 คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วใช่หรือไม่ว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยไม่เลือกใช้นโยบายบัญชีที่ทำให้บริษัทแสดง ผลประกอบการที่คลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

ใช่

ไม่ใช่

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

การที่บริษัทจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทควรต้องติดตามอย่างสม่ำเสมอว่า มีการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้ ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันที่

5.1 กรณีที่บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

5.2 กรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

5.3 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

5.4 กรณีที่บริษัทมีการตรวจสอบภายใน บริษัทได้กำหนดให้การรายงานผลการตรวจสอบต้องรายงานตรงต่อคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติ งานได้อย่างอิสระและเสนอรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมา ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

5.5 เมื่อมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท/
คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันควร ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

5.6 บริษัทต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการ
ตรวจสอบ ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

5.7 บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์
ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติดอื่น ซึ่งอาจ
กระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือไม่

มี

ไม่มี

ไม่มีกรณีดังกล่าว

9. รายการระหว่างกัน

9.1 การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากนายสกล วัชรศรีโรจน์ ซึ่งมีฐานะเป็นบิดาของนางสัณห์จุฑา วิชาวุธ รองประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 18 ล้านบาท โดยไม่มีหลักประกัน กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี และกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในคราวเดียวภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่กู้ยืมเงิน

9.2 รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
1 บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
2 บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
3 บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 (จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2554)
4 บริษัท ไออีซี คีส์ทรีบิวชันซิสเต็ม จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท ไออีซี อีซีพีทซ์ จำกัด)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
5 บริษัท ไออีซี บีชีเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
6 บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
7 บริษัท อัญญา อนิเมชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
8 บริษัท จีเคค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ร้อยละ 49 โดยมีกรรมการสองในห้า ต่อมาตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2554 เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
9. บริษัท ทีมโซลาร์ จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท ลำพูน โซลาร์ จำกัด)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
10 บริษัท ยูเอฟโอ สตูดิโอ เอเชีย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
11 บริษัท ยูเอฟโอ อินเตอร์แอ็คทีฟ เกมส์	อเมริกา	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
อินซ์ จำกัด		
12 บริษัท เอ-โฮสต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง ณ วันที่ 25 มีนาคม 2554
13 บริษัท วันเน็ต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 35.58 จนถึง ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2553
14 บริษัท ไออีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2554 (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)
15 บริษัท ไมโครเนติก จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 38.51
16 บริษัท โลคัส เทเลคอมมูนิเคชั่น อิงค์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีสัญญา กิจการเข้าร่วม
17 บริษัท เชนิค เอิร์ธ ดอท คอม โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้น
18 บริษัท เดอะ เอ็มกรุป จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้น
19 บริษัท ศรีอุทอง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้น
20 บริษัท ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้น และมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
21 บริษัท เอส เอ ซี ไอ ที จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการทำสัญญา กิจการเข้าร่วม
22 บริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้น
23 บริษัท รวมกิจที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยที่ผู้บริหาร สำคัญของบริษัท เป็นอดีตกรรมการของ บริษัทดังกล่าว
24 บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 1 ท่าน	ไทย	เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารสำคัญของ บริษัท (ประธานกรรมการบริหาร)
25 บริษัท ซอริซ่า (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารสำคัญของ บริษัท (ประธานกรรมการบริหาร)
26 ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจ และความรับผิดชอบ การวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจการต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่เป็นผู้บริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	ราคาตลาดทั่วไป
รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ราคาตลาดตามสัญญา
ขายสินทรัพย์ถาวร	ราคาที่สูงกว่าราคาตามบัญชี
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 7.25-8.5 ต่อปี
รายได้ค่าเช่าพื้นที่ป้ายโฆษณา	ราคาตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราไม่สูงกว่าราคาตลาดที่เสนอให้แก่ผู้เช่าทั่วไป
ซื้อสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (ในอัตรา 1%)
ซื้อสิทธิการเช่า	ราคาตามบัญชี (ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด)
ค่าเช่า	ราคาตลาดตามสัญญา
ค่าจ้างที่ปรึกษาด้านพัฒนาธุรกิจและพัฒนาองค์กร	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าบริหารคลังสินค้า	ราคาตลาดตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 7.25 - 15 ต่อปี
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้แก่ บำเหน็จกรรมการ เบี้ยประชุม เงินเดือน โบนัส และอื่น	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(บาท)			
รายได้				
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	-	-	86,455,088	570,054
ดอกเบี้ยรับ	-	-	7,063,855	38,245,677
รายได้อื่นๆ	-	-	385,016	404,215
บริษัทร่วม				
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	-	239,977	24,543,452	-
รายได้ค่าเช่า	-	2,245,283	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	1,817,628	-	1,670,669
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	7,371,307	2,993,319	-	-
รายได้ค่าเช่า	4,787,913	12,911,198	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	1,203,900	-	1,203,900

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(บาท)			
ค่าใช้จ่าย				
บริษัทย่อย				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	-	-	5,071,523
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,000,000	-	14,152,993	14,397,058
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	229,342	500,826
ซื้อสิทธิการเช่า	-	-	40,204,556	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ดอกเบี้ยจ่าย	73,973	-	73,973	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	41,603,234	48,382,143	31,020,897	34,516,030
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,823,776	-	1,391,380	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	<u>43,427,010</u>	<u>48,382,143</u>	<u>32,412,277</u>	<u>34,516,030</u>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(บาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท "ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด"	-	-	-	4,800
บริษัท "ไออีซี บีชีเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด"	-	-	10,000	10,000
บริษัท "จีเดค จำกัด"	-	-	6,289,841	-
บริษัท "ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด"	-	-	4,217	22,000
บริษัท "ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด"	-	-	-	5,000
บริษัท "ทิม โซลาร์ จำกัด"	-	-	86,797,488	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท "ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)"	-	57,900	-	-
บริษัท "ไลฟ์ ทีวี จำกัด"	-	282,816	-	-
บริษัทร่วม (จนถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2553)				
บริษัท "วันเน็ต จำกัด"	-	23,232	-	-
รวม	<u>-</u>	<u>363,948</u>	<u>93,101,546</u>	<u>41,800</u>
โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(191,028,165)</u>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	(ร้อยละต่อปี)		(บาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี						
จำกัด	7.25-8.5	7.25	-	-	69,650,000	-
บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด						
	-	7.25-8.0	-	-	-	3,450,000
บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด						
	7.25	7.25-8.0	-	-	22,526,000	9,055,000
บริษัท ไออีซี บิซิเนส						
พาร์ทเนอร์ส จำกัด						
	ไม่คิดดอกเบี้ย,	7.25-8.0	-	-	152,866,000	162,492,000
	7.25-8.0					
บริษัท ไออีซี คีตทริบิวชั่น						
ซิสเต็ม จำกัด						
	7.25	7.25-8.0	-	-	12,252,000	8,252,000
บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด						
	-	7.25-8.0	-	-	-	79,792,000
บริษัทร่วม						
บริษัท ไมโครเนติก จำกัด						
(มหาชน)	7.5-15.0	7.5-15.0	20,475,294	20,475,294	20,475,294	20,475,294
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
บริษัท ไออีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด						
	-	2.0-8.0	-	30,576,198	-	-
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัท คริสตัล อะ โกร จำกัด						
	-	7.5	-	3,000,000	-	3,000,000
บริษัท เอชนิค เอิร์ธ						
คอต คอม โซลูชั่น จำกัด						
	7.0-7.5	7.0-7.5	16,770,000	16,770,000	16,770,000	16,770,000
			37,245,294	70,821,492	294,539,294	303,286,294
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ						
			(37,245,294)	(70,821,492)	(202,363,294)	(40,245,294)
สุทธิ						
			-	-	92,176,000	263,041,000
หนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)สำหรับปี						
			(33,576,198)	(3,500,000)	162,118,000	(87,912,000)

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ :-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(บาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด				
	-	-	152,866,000	-
บริษัท ไออีซี คีตทริบิวชั่น				
				-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
			(บาท)	
ซิสเต็ม จำกัด	-	-	12,252,000	
บริษัทร่วม				
บริษัท ไมโครเนติก จำกัด (มหาชน)	20,475,294	20,475,294	20,475,294	20,475,294
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท ไออีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด	-	30,576,198	-	-
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท คริสตัล อะโกร จำกัด	-	3,000,000	-	3,000,000
บริษัท เอชนิค เอิร์ธ คอต คอม โซลคิง จำกัด	16,770,000	16,770,000	16,770,000	16,770,000
รวม	37,245,294	70,821,492	202,363,294	40,245,294

ลูกหนี้ – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
			(บาท)	
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	-	-	1,081,497	17,119
บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	1,288,370	235,245
บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด	-	-	-	994,362
บริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด	-	-	21,067,005	25,101,875
บริษัท ไออีซี คีส์ทรีบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด	-	-	1,000,087	97,560
บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด	-	-	-	4,453,688
บริษัทร่วม (จนถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2553)				
บริษัท วันเน็ต จำกัด	-	493,376	-	-
บริษัทร่วม				
บริษัท ไมโครเนติก จำกัด (มหาชน)	16,658,516	8,158,517	16,658,516	8,158,517
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท คริสตัล อะโกร จำกัด	-	1,123,337	-	1,123,337
บริษัท โลคัส เทเลคอม มูนิเคชั่น อิงค์ จำกัด	-	90,426,678	-	90,426,678
บริษัท เอส เอ ซี ไอที จำกัด	-	97,272,559	-	97,272,559
บริษัท เอชนิค เอิร์ธ คอต คอม โซลคิง จำกัด	8,935,247	8,935,247	8,935,247	8,935,247

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(บาท)			
บริษัท โลฟ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	1,586,161	-	-
บริษัท โลฟ ทีวี จำกัด	-	2,008,348	-	-
บริษัท โลฟ มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	30,937	-	-
บริษัท เดอะ เอ็มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	450,000,000	450,000,000	450,000,000	450,000,000
เงินทรงจ่าย				
ผู้บริหารสำคัญ				
นายยุทธพงษ์ อินทรพาณิชย์	-	17,000,000	-	-
	475,593,763	677,035,160	500,030,722	686,816,187
หัก ค่าเผื่อนี้สงจะสูญ	(475,593,763)	(468,217,100)	(497,612,447)	(468,217,101)
สุทธิ	-	208,818,060	2,418,275	218,599,086
หนี้สงจะสูญ(โอนกลับ)สำหรับปี	7,376,663	1,022,339	29,395,346	(26,846,445)

ค่าเผื่อนี้สงจะสูญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(บาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด	-	-	21,018,597	-
บริษัท ไออีซี ดีสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด	-	-	1,000,087	-
บริษัทร่วม				
บริษัท ไมโครเนติก จำกัด (มหาชน)	16,658,516	8,158,517	16,658,516	8,158,517
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท คริสตัล อะโกร จำกัด	-	1,123,337	-	1,123,337
บริษัท เอนนิค เอิร์ธ				
คอต คอม โซลดิ้ง จำกัด	8,935,247	8,935,247	8,935,247	8,935,247
บริษัท เดอะ เอ็มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	450,000,000	450,000,000	450,000,000	450,000,000
รวม	475,593,763	468,217,101	497,612,447	468,217,101

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	70,821,492	74,321,492	303,286,294	526,259,794
เพิ่มขึ้น	-	-	147,425,000	276,891,000
ลดลง	(33,576,198)	(3,500,000)	(156,172,000)	(499,864,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	37,245,294	70,821,492	294,539,294	303,286,294

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และ 14

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(บาท)			
เงินมัดจำ				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด	-	-	-	2,963,283
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,963,283</u>

เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(บาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	5,500
บริษัท ไออีซี บีชีเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด	-	-	-	633,498
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>638,998</u>

เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	(ร้อยละต่อปี)		(บาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด	8.5	-	-	-	3,300,000	-
บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	7.25	7.25	-	-	-	67,360,000
ผู้บริหารสำคัญ						
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 1 ท่าน	15	-	18,000,000	-	18,000,000	-
รวม			<u>18,000,000</u>	<u>-</u>	<u>21,300,000</u>	<u>67,360,000</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินกู้ยืมระยะสั้น – บุคคลที่เกี่ยวข้องกันหนึ่งท่าน จำนวน 18 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินครบกำหนดชำระคืนพร้อมดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 15 ต่อปี โดยไม่มีหลักประกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
			(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	67,360,000	2,500,000
เพิ่มขึ้น	18,000,000	-	38,490,000	107,000,000
ลดลง	-	-	(84,550,000)	(42,140,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,000,000	-	21,300,000	67,360,000

เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
			(บาท)	
เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย				
บริษัทย่อย				
บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด	-	-	2,235	-
บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	-	-	-	137,810
บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด	-	-	-	3,643,041
บริษัท ไออีซี บีซิเนส				
พาร์ทเนอร์ส จำกัด	-	-	4,057	10,895,214
บริษัท ไออีซี ดีสทริบิวชั่น				
ซิสเต็ม จำกัด	-	-	260,699	-
บริษัทร่วม (จนถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2553)				
บริษัท วันเน็ต จำกัด	-	214,926	-	-
บริษัทร่วม				
บริษัท ไมโครเนติก จำกัด (มหาชน)	346,076	346,076	250,076	250,076
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น				
จำกัด (มหาชน) จำกัด	-	160,795	-	-
บริษัท ไลฟ์ ทิว จำกัด	-	41,440	-	-
บริษัท ยูเอฟโอ อินเตอร์แอ็คทีฟ				
เกมส์ อินซ์ จำกัด	590,591	-	-	-
ผู้บริหารสำคัญ				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่ง	73,973	-	73,973	-
รวม	1,010,640	763,237	591,040	14,926,141
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(บาท)			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท รวมกิจที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด	1,000,000	-	1,000,000	-
รวม	2,010,640	763,237	1,591,040	14,926,141
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ซอริซ่า (ประเทศไทย) จำกัด	2,500,279	-	-	-

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม	
	2554	2553
	(บาท)	
เงินมัดจำรับ		
บริษัทร่วม (จนถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2553)		
บริษัท วันเน็ค จำกัด	-	658,776
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด	-	2,354,725
บริษัท ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	-	922,802
บริษัท ไลฟ์ มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	83,543
รวม	-	4,019,846

ประมาณการผลขาดทุนจากภาระหนี้สินของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี (ข้อ 30)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทได้โอนกลับประมาณการหนี้สินของบริษัทย่อย 2 บริษัท เพื่อตั้งเป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เป็นจำนวน 187.14 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้งใหม่) เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2554 มีมติอนุมัติให้กำหนดผลประโยชน์ตอบแทนกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2554 ในวงเงินไม่เกิน 7 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้งใหม่) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2553 มีมติอนุมัติให้กำหนดผลประโยชน์ตอบแทนกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ และกรรมการลงทุน ประจำปี 2553 ในวงเงินไม่เกิน 7 ล้านบาท

บาท ทั้งนี้อัตราค่าตอบแทนเบี่ยประชุมต่อเดือนเป็นอัตราที่ปรับลดลงร้อยละ 50 ของอัตราเบี่ยประชุมเดิม ของปี 2551 ยกเว้นค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการลงทุน ซึ่งกำหนดเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2553 หากต่อมามีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าตอบแทนก็จะต้องอยู่ภายใต้วงเงินผลประโยชน์ตอบแทนกรรมการไม่เกิน 7 ล้านบาท

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด (เป็นบริษัทย่อยจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2554) ได้ทำสัญญาให้เช่าสถานที่และ บริการกับบริษัท วันเน็ต จำกัด (เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2553) เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ มกราคม 2552 ถึง มิถุนายน 2556 ในอัตราค่าเช่าและบริการเดือนละ 190,232 บาท

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าสถานที่และบริการกับบริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด (เป็นบริษัทย่อยจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2554) เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550 ถึงวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 ในอัตราค่าเช่าและบริการ เดือนละ 975,288 บาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2554 มีมติอนุมัติซื้อสิทธิการเช่าพื้นที่ห้างสรรพสินค้า จำนวน 7 แห่ง บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด (เป็นบริษัทย่อยจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2554) ในราคาตามบัญชี ณ วันที่ทำรายการเพื่อเป็นการปรับโครงสร้างบริหารจัดการพื้นที่เช่า

วันที่ 30 มิถุนายน 2554 บริษัท (“ผู้รับโอนสิทธิ”) ได้ทำสัญญาโอนสิทธิการเช่าพื้นที่ห้างสรรพสินค้า 7 แห่ง กับ บริษัทย่อย (จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2554) (บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด) (“ผู้โอนสิทธิ”) โดยตกลงชำระ ค่าตอบแทน จำนวน 40.21 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 1.86 ล้านบาท) ซึ่งผู้รับโอนสิทธิได้จ่ายชำระ ค่าตอบแทน พร้อมกับรับมอบการครอบครองพื้นที่เช่าเรียบร้อยแล้ว ซึ่งภายใต้สัญญากำหนดให้จะต้องจดทะเบียนการเช่า ณ สำนักงานที่ดินภายใน 60 วัน นับจากวันที่ทำสัญญา จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 การโอน กรรมสิทธิ์อยู่ในขั้นตอนระหว่างการดำเนินการโอนสิทธิจากห้างสรรพสินค้า

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554 มีมติอนุมัติให้บริษัททำสัญญาว่าจ้างบริษัท รวมกิจที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เพื่อให้คำปรึกษา คำแนะนำ และความเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ (Business Development) พร้อมการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility study) และแผนกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพ ต่อการดำเนินธุรกิจ และต่อการพัฒนาองค์กรพร้อมจัดทำแผนการดำเนินงานให้แก่บริษัทและกลุ่มบริษัท เป็น เวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2554 ถึงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2555 ในอัตราค่าจ้างไม่เกินเดือนละ 1,000,000 บาท ซึ่งจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีค่าที่ปรึกษาธุรกิจดังกล่าว เป็นจำนวน 4 ล้านบาท

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
			(ล้านบาท)	
ภาระค้ำประกัน :-				
การออกหนังสือค้ำประกันและวงเงินสินเชื่อ				
จากธนาคารให้แก่ บริษัท ไมโครเนติก				
จำกัด (มหาชน)	-	15	-	15
การกู้ยืมของบริษัท ไออีซี บีซิเนส				
พาร์تنเนอร์ส จำกัด ต่อสถาบันการเงิน	350	350	350	350
ค้ำประกันสัญญาเช่าที่ดินของบริษัท ไออีซี				
แอสเสท จำกัด	-	15	-	15
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท				
ไออีซี แอสเสท จำกัด	-	4	-	4
ค้ำประกันต่อบริษัท กสท. โทรคมนาคม				
จำกัด (มหาชน) ของบริษัท ไออีซี				
เทคโนโลยี จำกัด	2	2	2	2
ค้ำประกันโครงการเครือข่าย 3 G ของ				
บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด	3	3	3	3
รวม	355	389	355	389

ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าและบริการระยะยาวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
	(ล้านบาท)	
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	-	10
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	-	7
รวม	-	17

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริษัท อันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ นายสุธี ผ่องไพบูลย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโวหาร และ ดร.สมชาย วงศ์รัศมี เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยในรอบปี 2554 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามข้อเสนอแนะของทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อยว่าได้มีการจัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสถูกต้องตามระเบียบของบริษัทและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบภายใน พิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
4. พิจารณาและรับฟังการชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบของสำนักงานระบบและตรวจสอบภายใน พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้พิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2555
5. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2555 และกำหนดค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ การประเมินผลระบบการควบคุมภายในเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยครบถ้วน

(นายสุธี ผ่องไพบูลย์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

10. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) งบการเงิน

ผู้สอบบัญชี : บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด

โดย นางสาวมะลิวรรณ พาหุวัฒน์กร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4701

(ก) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีแบบมีเงื่อนไข

ไม่มีเงื่อนไข มีวรรณเน้นข้อมูลและเหตุการณ์ที่ไม่กระทบต่อความเห็นของผู้สอบบัญชี

(ข) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1) ตารางสรุปงบดุล งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด โดยเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

สินทรัพย์	งบดุล		งบกำไรขาดทุน		งบกระแสเงินสด	
	2554	%	2553	%	2552	%
	(บาท)		(บาท)		(บาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,870,743	1.09	14,336,190	0.77	13,416,013	0.63
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	8,884,700	0.48	351,911,120	16.42
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - สุทธิ	98,592,016	8.41	374,260,551	20.11	422,362,509	19.70
ลูกหนี้อื่น	25,314,021	2.16	316,665,874			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	92,176,000	7.86	263,041,000	25.88	596,040,814	27.81
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	65,377,002	5.58	41,499,418	2.23	88,859,102	4.15
งานระหว่างทำตามสัญญา	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	24,029,156	1.12
ค่าไม่ในพื้นที่ยื่นสัมปทาน-สุทธิ	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	2,040,784	0.10
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	26,896,533	2.29	14,840,744	0.80	20,609,099	0.96
ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	23,218,883	1.08
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	632,231	0.05	289,772	2.05	12,501,725	0.58
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	321,858,546	27.44	1,033,818,249	55.55	1,554,989,205	72.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	318,209,882	27.14	236,698,815	12.72	50,448,248	2.35
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	525,000	0.05	525,000	0.03	525,000	0.02
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	3,143,720	0.15
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	84,597,349	7.21	23,627,163	1.27	47,473,323	2.21
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	11,386,908	0.53
สิทธิการเช่า	58,714,639	5.01	26,187,907	1.41	19,632,830	0.92
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	45,572,133	5.34	10,922,271		-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน	265,414,930	22.63	432,818,875	23.26	432,818,875	20.19
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	64,931,883	5.54	61,447,395	3.30	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	12,782,576	1.09	34,865,173	1.71	23,038,966	1.07
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	850,748,392	72.56	827,092,599	44.45	588,467,870	27.45
รวมสินทรัพย์	1,172,606,938	100.00	1,860,910,848	100.00	2,143,457,075	100.00

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบดุล		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2554	%	2553	%	2552	%
	(บาท)		(บาท)		(บาท)	
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	241,081,660	20.56	328,150,657	17.63	237,618,553	11.09
เจ้าหนี้การค้า	110,531,059	9.43	143,528,943	2.26	75,916,455	3.54
ส่วนของหุ้นผู้แปลงสภาพที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57,000,000	4.86	67,360,000	4.42	17,755,953	0.83
เจ้าหนี้บริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าโฆษณาในพื้นที่สัมปทาน	-	-	50,000,000	2.69	50,000,000	2.33
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,171,132	0.09	650,785	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	-	32,165,227	1.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,703,678	0.14	307,639	2.70	31,050,524	1.45
รวมหนี้สินหมุนเวียน	411,487,529	35.09	589,998,024	31.70	444,506,712	20.74
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	5,597,524	0.26
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,804,887	0.15	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	698,818,608	59.59	953,295,948	51.23	782,676,304	36.51
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,183,860	0.10	515,257	0.03	534,345	0.02
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	701,807,355	59.85	953,811,205	51.26	788,808,173	36.80
รวมหนี้สิน	1,113,294,884	94.94	1,543,809,229	82.96	1,233,314,885	57.54

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

	งบดุล					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2554	%	2553	%	2552	%
	(บาท)		(บาท)		(บาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	6,346,858,348	541.26	6,346,858,348	341.06	3,628,458,000	169.28
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	4,273,184,826	364.42	4,273,184,826	229.63	2,720,369,116	126.92
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุน						
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้นสามัญ	(1,469,035,533)	(125.28)	(1,469,035,533)	(78.94)	(226,782,965)	(10.58)
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
จัดสรรแล้ว	-	-	-	-	-	-
ทุนสำรองตามกฎหมาย	400,000	0.03	400,000	0.02	400,000	0.02
ขาดทุนสะสม	(2,745,237,239)	(234.11)	(2,487,447,674)	(133.67)	(1,583,843,961)	(73.89)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	59,312,054	5.06	317,101,619	17.04	910,142,190	42.46
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	59,312,054	5.06	317,101,619	17.04	910,142,190	42.46
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,172,606,938	100.00	1,860,910,848	100.00	2,143,457,075	100.00

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2554	%	2553	%	2552	%
	(บาท)		(บาท)		(บาท)	
รายได้						
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	1,024,084,593	86.62	1,646,766,810	81.83	1,603,452,501	91.01
ดอกเบี้ยรับ	13,662,426	1.16	45,071,565	2.24	42,815,713	2.43
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	-	0.01	-	-
กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	-	-	79,029,268	4.49
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	5,064,161	0.43	438,115	0.02	224,693	0.01
โอนกลับค่าเพื่อการซื้อขาย						
- กำไรในพื้นที่สัมปทาน	60,000,000	5.08	-	-	-	-
โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	301,994,539	15.01	-	-
ประมาณการผลขาดทุนจากภาระหนี้สิน ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ (โอนกลับ)	∞ 57,570,484	4.87	-	-	-	-
รายได้อื่น	21,872,724	1.85	18,035,968	0.89	36,341,616	2.06
รวมรายได้	1,182,254,388	100.00	2,012,306,997	100.00	1,761,863,791	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายหรือต้นทุนการให้บริการ	967,253,974	81.81	1,566,373,735	77.84	1,536,501,797	87.21
ค่าใช้จ่ายในการขาย	13,582,471	1.15	17,719,902	0.88	25,521,670	1.45
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	241,284,088	20.41	229,456,804	9.20	236,053,946	13.40
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	-	-	-	30,768,339	1.75
ประมาณการผลขาดทุนจากภาระหนี้สิน	-	-	210,512,270	10.46	424,009,170	24.07
ค่าใช้จ่ายอื่น	188,847,726	15.97	869,099,049		-	-
ต้นทุนทางการเงิน	21,214,627	1.79	22,748,950		30,094,471	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	-	-	14,694	-
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าสินทรัพย์	-	-	-	-	22,939,035	1.30
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,432,182,886	121.14	2,915,910,710	143.29	2,305,903,122	129.17
ขาดทุนสำหรับปี	(249,928,498)	(21.14)	(903,603,713)	(44.90)	(544,039,331)	(30.88)
ขาดทุนต่อหุ้น						
ขั้นพื้นฐาน	(0.01)		(0.03)		(0.02)	
ปรับลด	-		(0.03)		(0.02)	

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2554	2553	2552
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุนสำหรับปี	(249,928,498)	(903,603,713)	(544,039,331)
รายการปรับปรุง			
ดอกเบี้ยรับ	(13,662,426)	(45,071,565)	(42,815,713)
ดอกเบี้ยจ่าย	21,214,627	22,748,950	
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	30,094,471
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)	31,196,473	(301,994,539)	24,728,863
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	-
ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าคงคลัง(โอนกลับ)	(2,936,491)	(4,224,087)	6,704,838
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23,065,183	25,179,856	31,174,490
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ขอคืนตัดบัญชี	-	80,584	-
ขาดทุนจากตัดบัญชีอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,275,211	1,012,684	17,195,340
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(5,064,161)	(438,115)	(224,693)
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	140,852,502	678,698,045	-
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุน	21,971,887	190,401,004	22,939,035
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	2,196,758	-	-
ขาดทุนจากการโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญา			
ประนีประนอมยอมความ	26,023,337	-	-
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(57,570,484)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อจากการซื้อขายของสินทรัพย์	(60,000,000)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	(79,029,268)
ประมาณการผลขาดทุนจากภาระหนี้สิน	-	210,512,270	424,009,170
	(116,366,082)	(126,698,626)	(109,262,798)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	275,305,012	235,338,051	182,180,427
ลูกหนี้อื่น	217,781,764	(52,795,676)	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(49,448,876)
สินค้าคงเหลือ	(20,941,093)	51,894,801	(43,176,391)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(974,690)	901,270	8,856,311
งานระหว่างทำตามสัญญา	-	-	15,231,392
ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์	-	-	(24,029,156)
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	-	-	10,037,216
ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า	-	-	10,732,543

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2554	2553	2552
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	682,597	(8,862,924)	(9,634,206)
เจ้าหนี้การค้า	(34,268,058)	(41,158,192)	(87,947,802)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(3,446,848)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	3,527,044
เจ้าหนีบริษัทย่อย	-	-	(5,338,600)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,396,039	13,448	(7,612,732)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	668,603	(19,088)	(5,016,550)
จ่ายชำระประมาณการหนี้สิน	(8,500,000)	(14,383,326)	-
ซื้อตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	-	(15,094,419)	(1,210,262,185)
ขายตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	7,304,416	168,360,859	1,013,300,533
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(8,252,938)	-	-
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	11,090,389	-
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(12,055,789)	(5,402,617)	(9,506,680)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในการดำเนินงาน	301,779,781	203,183,950	(320,817,358)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	17,625,961	66,766,070	16,564,610
เงินฝากสถาบันการเงินคิดภาระค่าประกัน	167,403,945	-	(8,900,050)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(80,504,122)	(4,909,223)	(17,828,110)
ขายอาคารและอุปกรณ์	3,045,068	888,879	231,919
จ่ายชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(147,425,000)	(276,891,000)	(126,471,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	153,172,000	499,864,500	31,855,500
ซื้อสิทธิการเช่า	(40,341,000)	(12,374,048)	-
ขายสิทธิการเช่า	8,400,145	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(35,000,000)	(34,500)	(10,376,419)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	(3,484,488)	(61,447,395)	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(248,000,000)	(860,000,000)	-
เงินชำระค่าหุ้นซื้อคืนในบริษัทย่อย	-	-	(13,755,000)
รับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	9,375,000
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	19,000,000	2,483,976	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(186,107,491)	(645,652,741)	(119,303,550)

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2554	2553	2552
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายคืนทุนทางการเงิน	-	-	(29,626,358)
จ่ายดอกเบี้ย	(20,694,279)	(22,566,278)	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(242,793)	3,577,704	510,726
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	850,837,355	1,304,772,000	438,288,220
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(936,678,020)	(1,217,817,600)	(439,240,469)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	132,190,000	126,200,000	2,800,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(142,550,000)	(61,340,000)	(48,700,000)
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	36,200,000
เงินสรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	310,563,142	453,069,558
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(117,137,737)	443,388,968	413,301,677
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,465,447)	920,177	(26,819,231)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	14,336,190	13,416,013	40,235,244
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของ			
เงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	12,870,743	14,336,190	13,416,013

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สินทรัพย์	2554	%	2553	%	2552	%
	(บาท)		(บาท)		(บาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18,326,733	1.26	23,795,785	1.41	27,594,731	1.27
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	15,835,469	0.94	354,290,120	16.35
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - สุทธิ	18,813,968	1.29	400,851,751	23.77	439,746,745	20.30
ลูกหนี้อื่น	82,348,761	5.67	340,874,162	20.22	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-	143,865,619	6.64
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	69,780,894	4.80	44,609,640	2.65	94,633,283	4.37
ต้นทุนสร้างภาพยนตร์	-	-	-	-	8,945,838	0.41
ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	24,029,156	1.11
ค่าไม่ในพื้นที่ยื่นปทาน-สุทธิ	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	2,805,033	0.13
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	26,906,559	1.85	14,840,743	0.88	29,546,038	1.36
ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	39,804,951	1.84
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	632,231	0.04	289,772	2.64	31,108,681	1.44
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	216,809,146	14.93	841,097,322	49.88	1,196,370,195	55.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	80,000,000	4.74	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	525,000	0.04	14,392,182	0.85	14,392,182	0.66
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	571,343,087	39.34	95,951,988	5.69	272,183,656	12.56
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	45,634,164	3.14	11,004,658	0.65	12,387,041	0.57
สิทธิการเช่า	58,714,639	4.04	65,079,010	3.86	149,617,061	6.91
ค่าความนิยม	136,734,184	9.41	-	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดการค่าประกัน	277,541,138	19.11	433,345,440	25.70	433,342,674	20.00
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	124,931,883	8.60	104,995,020	6.23	30,174,375	1.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	20,126,142	1.39	40,292,297	2.39	58,275,452	2.69
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,235,550,237	85.07	845,060,595	50.12	970,372,441	44.78
รวมสินทรัพย์	1,452,359,383	100.00	1,686,157,917	100.00	2,166,742,636	100.00

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2554	%	2553-ปรับปรุงใหม่	%	2552	%
	(บาท)		(บาท)		(บาท)	
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	294,365,235	20.27	330,140,195	19.58	238,362,557	11.00
เจ้าหนี้การค้า	264,874,421	18.24	270,372,108	3.66	85,144,874	3.93
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	48,125,000	3.31	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่เจ้าหนี้สามารถเรียกคืนได้ทันที	339,734,669	23.39	339,734,669	20.15	339,734,669	15.68
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	729,297	0.03
เงินกู้ยืมระยะสั้น	53,700,000	3.69	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	800,288	0.05	702,378	0.04	667,352	0.03
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้บริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	-	-	-	-	68,882,135	3.18
เงินรับล่วงหน้าค่าไม่ในพื้นที่สัมปทาน	-	-	50,000,000	2.97	50,000,000	2.31
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	206,714,164	14.23	160,847,316	9.54	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	-	244,233,932	11.27
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,550,796	3.83	845,204	3.83	37,278,071	1.72
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,210,864,573	73.48	1,152,641,870	73.48	1,065,032,887	49.15
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	95,204,607	6.55	1,000,000	0.06	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,699,991	0.12	676,183	0.04	1,378,561	0.06
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,101,756	0.28	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	9,456,550	0.44
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	56,352,470	3.88	108,661,901	6.44	148,554,527	6.86
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,260,933	0.09	8,423,697	0.49	3,260,765	0.15
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	158,619,757	10.92	118,761,781	7.04	162,650,403	7.51
รวมหนี้สิน	1,369,484,330	94.29	1,271,403,651	75.40	1,227,683,290	56.66

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบดุล					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2554	%	2553-ปรับปรุงใหม่	%	2552	%
	(บาท)		(บาท)		(บาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	6,346,858,348		6,346,858,348		3,628,458,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	4,273,184,826	294.22	4,273,184,826	253.43	2,720,369,116	125.55
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุน						
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น	(1,469,035,533)	(101.15)	(1,469,035,533)	(87.12)	(226,782,965)	(10.47)
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	400,000	0.03	400,000	0.02	400,000	0.02
ขาดทุนสะสม	(2,720,095,739)	(187.29)	(2,390,313,412)	(141.76)	(1,555,975,557)	(71.81)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	84,453,554	5.81	414,235,881	19.45	938,010,594	43.29
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(1,578,501)		518,385		1,048,752	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	82,875,053	5.71	414,754,266	24.59	939,059,346	43.34
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,452,359,383	100.00	1,686,157,917	100.00	2,166,742,636	100.00

บริษัท อินเทอร์เน็ตข้ามเนชันเนลเอชบีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2554	%	2553-ปรับปรุงใหม่	%	2552	%
	(บาท)		(บาท)		(บาท)	
รายได้						
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	1,027,096,756	87.88	1,703,851,250	94.87	1,751,274,140	91.20
รายได้จากการให้เช่า	7,938,146	0.68	55,640,003	3.10	35,654,715	1.86
ดอกเบี้ยรับ	6,922,023	0.59	7,161,056	0.40	10,518,488	0.55
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	-	-	281,017	0.01
กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	-	-	79,210,768	4.12
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,301,131	0.20	422,047	0.02	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการค้า	-	-	-	-	-	-
- กำไรในพื้นที่สัมปทาน	60,000,000	5.13	-	-	-	-
ประมาณการผลขาดทุนจากภาระหนี้สิน ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ (โอนกลับ)	35,480,378	3.03	-	-	-	-
รายได้อื่น	30,352,353	2.59	28,885,653	1.61	43,374,244	2.26
รวมรายได้	1,170,090,787	100.00	1,795,960,009	100.00	1,920,313,372	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายหรือต้นทุนการให้บริการ	917,412,040	78.41	1,646,903,806	91.70	1,655,746,066	86.22
ต้นทุนการให้เช่า	34,096,826	2.91	49,084,775	2.73	50,173,947	2.61
ค่าใช้จ่ายในการขาย	21,769,778	1.86	34,905,973	1.94	22,576,531	1.18
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	333,925,283	28.54	407,217,225	22.67	325,550,773	16.95
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	-	-	-	46,765,501	2.44
ประมาณการผลขาดทุนจากภาระหนี้สิน ของบริษัทย่อยและอื่น	2,351,429	0.20	-	-	8,325,825	0.43
ขาดทุนจากการค้าสินทรัพย์	-	-	-	-	281,782,361	14.67
ต้นทุนทางการเงิน	65,280,563	5.58	66,631,092	3.71	101,334,411	5.28
ค่าใช้จ่ายอื่น	116,178,240	9.93	488,577,923	27.20	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,491,014,159	127.43	2,693,320,794	149.97	2,492,255,415	129.78
ขาดทุนสำหรับปี	(320,923,372)	(27.43)	(897,360,785)	(49.97)	(571,942,043)	(29.78)
ส่วนของขาดทุนที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(318,826,486)	(27.25)	(896,830,418)	(49.94)	(571,520,795)	(29.76)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(2,096,886)	(0.18)	(530,367)	(0.03)	(421,248)	(0.02)
ขาดทุนสำหรับปี	(320,923,372)	(27.43)	(897,360,785)	(49.97)	(571,942,043)	(29.78)
ขาดทุนต่อหุ้น						
ขั้นพื้นฐาน	(0.01)		(0.03)		(0.02)	
ปรับลด	-		(0.03)		(0.02)	

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2554 (บาท)	2553-ปรับปรุงใหม่ (บาท)	2552 (บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(320,923,372)	(897,360,785)	(571,942,043)
รายการปรับปรุง			
ดอกเบี้ยรับ	(6,922,023)	(7,161,056)	(10,518,488)
ดอกเบี้ยจ่าย	65,280,563	66,631,092	-
รายได้ชดเชยจากการยกเลิกสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น	-	-	(5,320,035)
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	101,334,411
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)	47,485,243	2,586,738	8,957,360
โอนกลับบัญชีเจ้าหนี้ปีก่อนๆ	-	(3,776,405)	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	-
ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าลดลง	1,525,547	202,890	1,590,658
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	41,801,501	67,900,224	70,923,481
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ขอคืนตัดบัญชี	9,510	8,924,927	1,328,391
ขาดทุนจากตัดบัญชีอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,277,313	3,150,098	20,240,749
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(2,301,131)	(422,047)	9,830
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	75,875,413	303,789,372	281,357,695
ขาดทุนจากเงินลงทุน	14,279,490	182,896,531	(79,210,768)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	2,837,947	-	-
ขาดทุนจากการโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญา	-	-	-
ประนีประนอมยอมความ	26,023,337	-	-
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(35,480,378)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อจากการซื้อขายของสินทรัพย์	(60,000,000)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการค้าขายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(2,171,873)	-	-
ประมาณการผลขาดทุนจากภาระหนี้สิน	2,351,429	-	8,325,825
	(144,051,484)	(272,638,421)	(172,922,934)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	365,541,245	33,830,595	136,939,026
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(50,554,848)
ลูกหนี้อื่น	205,721,459	(83,167,696)	-
เงินตรงจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(6,800,000)	-
รับคืนเงินตรงจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,800,000	-
สินค้าคงเหลือ	(26,696,801)	59,077,622	(5,623,244)
งานระหว่างทำตามสัญญา	-	-	15,231,392
ลูกหนี้อัตราดอกเบี้ย	-	-	(24,029,156)
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	-	-	12,914,811
ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า	-	-	15,978,068
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(974,690)	1,027,644	9,311,532
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,253,984	17,983,154	(5,669,926)

บริษัท อินเทอร์เน็ตเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2554	2553-ปรับปรุงใหม่	2552
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
เจ้าหนี้การค้า	(81,874,999)	(11,168,995)	(86,051,294)
เจ้าหนี้อื่นๆที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,277,044
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	2,140,871
เจ้าหนี้อื่นๆ	-	-	(5,338,600)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	84,040	(10,354)	(21,089,721)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(7,162,764)	1,143,085	(3,120,681)
จ่ายชำระประมาณการหนี้สิน	(8,500,000)	(14,383,326)	-
ซื้อตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	-	(15,094,419)	(1,210,262,184)
ขายตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	7,304,415	171,233,308	1,013,300,533
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(9,692,032)	-	-
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,171,873	13,076,070	-
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(11,983,994)	(7,295,702)	(16,767,114)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	292,140,252	(106,387,435)	(392,336,425)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	5,289,783	5,728,276	8,516,242
เงินฝากสถาบันการเงินคิดการคืนที่ประกัน	155,804,302	(2,764)	(8,904,910)
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	(226,750,000)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(336,956,343)	(62,339,288)	(25,157,431)
ขายอาคารและอุปกรณ์	13,085,024	1,034,820	616,510
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,500,000	-
ซื้อสิทธิการเช่า	(40,341,000)	(12,374,048)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิการเช่า	-	(38,891,103)	-
จ่ายชำระเงินทดรองจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(21,000,000)	-
รับคืนเงินทดรองจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,000,000	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(35,019,260)	(52,500)	(10,376,419)
รับคืนเงินมัดจำที่ดิน	-	-	21,500,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	(3,484,488)	(74,820,645)	(30,174,375)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าห้องชุด	-	-	(6,134,767)
จ่ายชำระเงินทุนเพื่อดำเนินการจัดงานแสดงคอนเสิร์ต	6,950,769	(6,950,769)	-
รับคืนเงินทดรองจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	17,000,000	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินชำระค่าหุ้นซื้อคืนในบริษัทย่อย	-	(80,000,000)	(13,755,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	36,665,200	6,370,000	1,475,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(407,756,013)	(275,798,021)	(62,395,150)

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2554	2553-ปรับปรุงใหม่	2552
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(19,413,716)	(24,286,919)	(30,686,170)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(1,910,157)	4,823,239	554,992
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	903,798,755	1,304,772,000	438,288,220
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(936,678,020)	(1,217,817,600)	(439,240,469)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23,052,000	1,000,000	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,121,718	(667,352)	1,157,390
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	115,700,000	19,200,000	36,200,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(62,000,000)	(19,200,000)	(36,200,000)
จ่ายชำระหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	310,563,142	453,069,558
เงินสดรับจากส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	1,470,000
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	23,670,580	378,386,510	424,613,521
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(91,945,181)	(3,798,946)	(30,118,054)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	23,795,785	27,594,731	57,712,785
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มา	86,476,129	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	18,326,733	23,795,785	27,594,731
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
บริษัทชำระหนี้ค่าไม้อินพื้นที่สัมปทานให้แก่			
บริษัทแห่งหนึ่ง โดยการโอนสิทธิเรียกร้อง			
ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ			
	50,000,000		
บริษัทย่อยลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม			
เจ้าหนี้ค่าหุ้นในบริษัทย่อย			
	20,250,000		
ซื้อยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน			
	-	-	2,045,913

(ค) อัตราส่วนทางการเงินบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

	2554	2553	2552
อัตราส่วนสภาพคล่อง(Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	0.78	1.75	3.50
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	0.62	1.68	3.30
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด(เท่า)	0.60	0.39	-0.64
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	4.33	4.13	3.12
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน)	84.27	88.28	116.98
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ(เท่า)	18.10	24.03	21.77
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย(วัน)	20.17	15.19	16.76
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้(เท่า)	7.61	14.28	12.82
ระยะเวลาชำระหนี้(วัน)	47.94	25.57	28.48
Cash Cycle(วัน)	56.50	77.90	105.27
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร(Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	5.55%	4.88%	4.18%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน(%)	-22.33%	-53.49%	-32.05%
อัตรากำไรอื่น(%)	0.00%	-10.46%	-25.37%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร(%)	131.95%	23.07%	-62.42%
อัตรากำไรสุทธิ(%)	-21.14%	-44.90%	-30.88%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	-132.79%	-147.26%	-56.93%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)	-16.48%	-45.13%	-26.65%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร(%)	-29.38%	-127.67%	-89.78%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์(เท่า)	0.78	1.01	0.86
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน(Financial Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	18.77	4.87	1.36
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)	15.23	9.93	-9.66
(Cash basis)(เท่า)			
อัตราการจ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	0.00

อัตราส่วนทางการเงินบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2554	2553	2552
อัตราส่วนสภาพคล่อง(Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	0.18	0.73	1.12
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	0.12	0.69	1.03
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด(เท่า)	0.25	-0.10	-0.36
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	4.89	4.05	3.41
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน)	74.57	90.04	107.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ(เท่า)	16.04	22.23	17.06
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย(วัน)	22.76	16.42	21.40
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้(เท่า)	3.43	9.26	12.92
ระยะเวลาชำระหนี้(วัน)	106.48	39.40	28.25
Cash Cycle(วัน)	-9.15	67.06	100.14
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร(Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	10.68%	3.34%	5.45%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน(%)	-24.89%	-48.76%	-26.87%
อัตรากำไรอื่น(%)	-0.20%	0.00%	-15.11%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร(%)	114.28%	-12.81%	-83.37%
อัตรากำไรสุทธิ(%)	-27.43%	-49.97%	-29.78%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	-128.71%	-132.72%	-57.35%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)	-20.45%	-46.58%	-25.42%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร(%)	-25.97%	-98.86%	-51.05%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์(เท่า)	0.75	0.93	0.85
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน(Financial Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	16.52	3.07	1.31
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)	5.48	-0.60	-2.87
(Cash basis)(เท่า)			
อัตราการจ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	0.00

(2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

● ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) มีผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เปรียบเทียบกับของปีก่อน ขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2554 จำนวน 249.93 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนขาดทุนสุทธิ 903.60 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสุทธิลดลง 653.67 ล้านบาท บริษัท ฯ และบริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2554 จำนวน 320.92 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อน (ปรับปรุงใหม่) มีขาดทุนสุทธิ 897.36 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสุทธิลดลง 576.44 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1. บริษัท ฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการสำหรับปี 2554 จำนวนเงิน 1,024.08 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อน จำนวนเงิน 1,646.77 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 622.69 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราร้อยละ 37.81

บริษัท ฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ รวมทั้งรายได้จากการให้เช่า สำหรับปี 2554 จำนวนเงิน 1,035.03 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนจำนวนเงิน 1,759.49 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 724.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 41.17

ทั้งนี้ บริษัท ฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการลดลง เนื่องจากบริษัท ฯ ได้ยุติ การค้าส่งเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยปรับกลยุทธ์ช่องทางการจัดจำหน่าย เป็นช่องทางค้าปลีกในนาม Nokia Shop แทน และหยุดธุรกรรมการให้บริการและการซ่อมโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นการชั่วคราว รวมทั้งโอนการดำเนินงานธุรกิจ Logistics

2. บริษัท ฯ มีค่าใช้จ่ายอื่น สำหรับ ปี 2554 จำนวนเงิน 188.85 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อน มีค่าใช้จ่ายอื่นจำนวนเงิน 869.09 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวนเงิน 680.24 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราร้อยละ 78.27

บริษัท ฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายอื่นสำหรับปี 2554 จำนวนเงิน 116.18 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อน มีค่าใช้จ่ายอื่น จำนวนเงิน 488.58 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวนเงิน 372.40 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราร้อยละ 76.22

ซึ่งรายการค่าใช้จ่ายอื่นนั้น สามารถดูรายละเอียดรายการประกอบในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 39 ของผู้สอบบัญชี

3. บริษัท ฯ มีผลการดำเนินงาน ไม่รวมรายการค่าใช้จ่ายอื่น สำหรับปี 2554 บริษัท ฯ ขาดทุน จำนวน 61.08 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนขาดทุน 34.51 ล้านบาท โดยมีขาดทุนเพิ่มขึ้น 26.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 76.99

บริษัท ฯ และบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงาน ไม่รวมรายการค่าใช้จ่ายอื่น สำหรับปี 2554 บริษัท ฯ และบริษัทย่อยขาดทุนจำนวน 204.74 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนขาดทุน 408.78 ล้านบาท โดยมีขาดทุนลดลง 204.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 49.91

โดยสำหรับปี 2554 เปรียบเทียบกับของปีก่อน บริษัท ฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหารลดลง อัตราร้อยละ 19.55 ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท ฯ มีการลดค่าใช้จ่ายในทุกส่วนงาน

- **ฐานะการเงิน**

รายได้

บริษัท ฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ รวมทั้งรายได้จากการให้เช่าสำหรับปี 2554 จำนวนเงิน 1,035.03 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนจำนวนเงิน 1,759.49 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 724.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 41.17

บริษัท ฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนจากเงินลงทุนสำหรับปี 2554 จำนวนเงิน 14.28 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนมีขาดทุนจากเงินลงทุนจำนวนเงิน 182.90 ล้านบาท มีขาดทุนลดลงจำนวนเงิน 168.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 92.19

ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2554 บริษัท ฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายหรือต้นทุนบริการและต้นทุนการให้เช่าจำนวน 951.50 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 8.07 เปรียบเทียบกับปี 2553 บริษัท ฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายหรือต้นทุนบริการและต้นทุนการให้เช่าจำนวน 1,696 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 3.61 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2554 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัท ฯ และบริษัทย่อยในปี 2554 เท่ากับ 355.70 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2553 (ฉบับปรับปรุงใหม่) มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวนเงิน 442.13 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 86.43 ล้านบาท หรือในอัตราร้อยละ 19.55

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,452 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 จำนวน 234 ล้านบาท หรือในอัตราร้อยละ 13.88 มีสาเหตุจากการลดลงของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น (กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น) การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และ มูลค่าที่ลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 1,369 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2553 (ฉบับปรับปรุงใหม่) มีจำนวน 1,271 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 98 ล้านบาท หรือในอัตราร้อยละ 7.71 ซึ่งสืบเนื่องมาจากในปี 2554 มีเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นและการปรับปรุงรายการบัญชีดอกเบี้ยค้างจ่ายเพื่อให้ถูกต้องและสอดคล้องตรงกันกับคำพิพากษาของศาล ซึ่งจากเดิมบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (IECBP) คิดดอกเบี้ยในอัตราคิดเงิน罚息สัญญากู้ยืมเงิน ในอัตราสูงสุดคือ ร้อยละ 20 ต่อปี เป็น อัตราตามคำพิพากษาของศาล (ร้อยละ 8 และ 13 ต่อปี)

สภาพคล่อง และแหล่งที่มาของทุน

ในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 292 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากงานจัดทำระบบบิลลิ่งและระบบบริการลูกค้า

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนในปี 2554 เป็นจำนวน 407 ล้านบาท เนื่องจากมีการจ่ายค่าสิทธิการเช่า ค่าสินทรัพย์ รวมทั้งการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่า

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2554 มีจำนวน 23 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินสดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น

- ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาแต่ละกลุ่มธุรกิจ

1. ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

ปี 2554 บริษัทฯมีรายได้จากธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ 1,024 ล้านบาท หรือคิดเป็น 91 % ของรายได้ทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย ลดลงจาก 1,621 ล้านบาทในปี 2553 รว 36.83% โดยเป็นรายได้จากกลุ่มธุรกิจ Nokia Shop (Nokia Franchise) ธุรกิจ DTAC Distribution และธุรกิจ IEC3G ซึ่งในปี 2554 ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ยังคงเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า อันส่งผลกระทบต่อยอดขายและช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ ได้ยุติกิจการค้าส่งและธุรกิจซ่อมโทรศัพท์เคลื่อนที่ในช่วงปลายปี 2553 ทำให้รายได้ของบริษัทฯจากธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ลดลงอย่างมีนัยยะสำคัญ

2. ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯพยายามผลักดันธุรกิจ Mobile Media Content แต่ไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศยังอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยในปี 2554 บริษัทฯมีรายได้รวมจากธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศคิดเป็น 5.3% ของรายได้ทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายได้จากบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อาทิ ธุรกิจ System Integrator รว 27 ล้านบาท เติบโตจากเดิมที่มีรายได้ 5 ล้านบาทในปี 2553 รว 440% อย่างไรก็ตาม ธุรกิจ System Integrator ยังมีความไม่แน่นอนในแง่ของรายได้เนื่องจากลักษณะของธุรกิจเป็นการเข้าร่วมประมูล จัดซื้อจัดจ้างกับหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งมีการแข่งขันสูงและมีความเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายภาครัฐบ่อยครั้ง

สำหรับธุรกิจ Digital Mobile TV ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯในการสร้างรายได้ทดแทนกลุ่มธุรกิจเดิมที่เริ่มถดถอย หรือยุติลงไปแล้ว เช่น ธุรกิจวิศวกรรม ยังคงอยู่ระหว่างการดำเนินการโดยต้องเลื่อนกำหนดการออกอากาศจากเดิมที่วางเป้าหมายไว้

3. ธุรกิจการพลังงาน

ในปี 2554 บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (IECG) ได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญ บริษัท ทีมโซลาร์ จำกัด ทำให้กลุ่มธุรกิจการพลังงานของกลุ่มบริษัทฯปัจจุบัน ดำเนินโครงการไฟฟ้าจากพลังงานของวัตถุดิบสองประเภท ได้แก่ พลังงานขยะและพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินโครงการเพื่อให้สามารถดำเนินงานเชิงพาณิชย์โดยเร็วที่สุด โดยโรงไฟฟ้าพลังงานขยะที่ อ.หาดใหญ่ จังหวัดสงขลาภายใต้การดำเนินงานของบริษัท จีเจค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ IECG จะมีรายได้ทั้งจากการกำจัดขยะ และค่าไฟฟ้า คาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการได้ภายในปี 2555 เช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในอำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน กำลังการผลิต 2MW ทั้งนี้ ธุรกิจพลังงานจะก้าวเข้ามามีบทบาทสำคัญ เป็นรายได้เสริมธุรกิจหลักของบริษัทฯทดแทนรายได้ที่กำลังขาดหายไปจากธุรกิจอื่นๆเช่นเดียวกัน

(3) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัดประจำปี 2554 เป็นจำนวนเงินรวม 4,815,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

-ไม่มี-

11. ข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 มีนาคม 2555 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายสรุทธิ สัจจพานิชกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสรุทธิ สัจจพานิชกุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ**
1. ดร.จิตรเกษม งามนิต	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. ดร.วิชชัย สุวรรณคำ	กรรมการ

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายสรวิทย์ สัจจพานิชกุล

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

.....

และงบบประมาณ

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 *** แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้ กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดชอบไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ *** ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต	ประธานกรรมการ	74	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ. 1) UTAH STATE University , USA หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2548 หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 18 ของ IOD ปี 2551	-	2548-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2548-2554	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท นานาบริการ จำกัด บริษัท เอเชียเนค แคปปิตอล แอนด์ คอนซัล แดนท์ จำกัด บมจ. ซีโน-ไทย รีซอร์เชส ดีเวลลอปเม้นท์
นางสัจจุหา วิชาวุธ	รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	51	ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2549	-	2552-ปัจจุบัน 2549-2551 2549-2550 2546-2548	ที่ปรึกษา ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ ที่ปรึกษา	คณะกรรมการที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน) บมจ. หลักทรัพย์ แอ็ดคินชั่น คณะอนุกรรมการอุดมศึกษา รัฐสภา
ดร. จิตรเกษม งามนิล	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	44	ปริญญาเอก วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ Imperial College London , the University of London ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (อิเล็กทรอนิกส์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้า คุณทหารลาดกระบัง หลักสูตร DCP ของ IOD ปี 2551	-	2553-พ.ย.2554 2551-2552 2549-2550 2533-2552	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายบริหารกลยุทธ์ กรรมการ เลขานุการรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร รองอธิการบดี	บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง บมจ. กสท โทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	47	ปริญญาตรี คณิตศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2550	-	2542-ปัจจุบัน 2552-2554	หัวหน้าสำนักงาน ประธานกรรมการตรวจสอบ	สำนักงานกฎหมายสุธี ผ่องไพบูลย์ บริษัท เพาเวอร์-พี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ร้อยโท ดร. สุพรชัย ศิริโวหาร	กรรมการตรวจสอบ	63	ปริญญาเอก Ph.D. Outstanding in Leadership and Human Behavior, School of Human Behavior, Department of Psychology, College of Arts and Sciences, United States International University, San Diego, California, USA. ปริญญาโท พบ.ม. (เกียรตินิยมดี) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ วิชาเอกนโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วท.บ. สาขาเกษตรศาสตร์ วิชาเอกพืชไร่ คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	2547-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2550 2551-ปัจจุบัน 2552-2554 2553-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2555	- รองประธานสถาบัน - ผู้เชี่ยวชาญด้านสังคม อาจารย์พิเศษ ที่ปรึกษา อาจารย์พิเศษ ประธานคณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ - ที่ปรึกษา - ผู้ทรงคุณวุฒิ อาจารย์พิเศษ ผู้เชี่ยวชาญ	สถาบันนโยบายสังคมและเศรษฐกิจ บจ. คอนซัลแทนท์ ออฟ เทคโนโลยี หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น คณะกรรมการการอุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว สถาบันบัญญัติแห่งชาติ หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี ขอนแก่น ตรวจอ่านบทความวิทยานิพนธ์ เครือข่ายบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต อ่านผลงานวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	กรรมการ	46	ปริญญาโท ด้านกฎหมายการค้า-การเงิน ระหว่างประเทศ Tulane University, U.S.A. ปริญญาโท ด้านกฎหมายเปรียบเทียบ Pennsylvania State University, U.S.A. ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2551	-	2547-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2545-2549	ที่ปรึกษากฎหมายและ ทนายความหุ้นส่วน กรรมการจัดสรรที่ดิน กรุงเทพมหานคร กรรมการกฎหมายสถาบัน พระปกเกล้า	บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ดร. สมชาย วงศ์ศรีศรี	กรรมการตรวจสอบ	44	ปริญญาเอกการบริหารจัดการทางวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยยูนิเวอร์ซิตีออฟ คัลลิส สหรัฐอเมริกา	-	2540-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ และผู้ช่วยอธิการบดี	หลักสูตรเทคโนโลยีโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
ดร. ชวิชัย สุวรรณคำ	กรรมการ	50	ปริญญาเอก ทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยคาสเซิล เฮอร์มันน์ ปริญญาโท เทคโนโลยีพลังงาน สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	-	2554-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	คณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษา ศักยภาพและความคุ้มค่าของพลังงาน แสงอาทิตย์ของประเทศ บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด บริษัท ทิมโซลาร์ จำกัด
นายสมชาย เลิศวิเศษศิริกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ฝ่าย ปฏิบัติการ	46	ประกาศนียบัตรการบริหาร Management Excellence Skill Alexander Hamilton Institute, NJ. Mini – MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์	-	2552-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2550-2552	รองกรรมการผู้อำนวยการ ใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด บมจ. โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1990)
นายห้วง ฟาน วูน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงิน - บัญชี	56	ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า University of Singapore	-	2547-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาการลงทุน	
นายเอกกมล เอมระดี	ผู้อำนวยการอาวุโส	46	ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2549	-	2548-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2547-2551	กรรมการ ผ.อ.อาวุโสฝ่ายกฎหมาย ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายสรายุ เลิศเจริญวงษา	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน – บัญชี	46	ปริญญาโท สาขาวิชา Computer Resources and Information Management มหาวิทยาลัย Webster University , USA ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	-	2554-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2553-2554	ผ.อ.อาวุโสฝ่ายการเงิน – บัญชี กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง สถาบันนโยบายสังคม และเศรษฐกิจ บริษัท เนชั่นเนล เทเลวิชั่น แอนด์ คอมมู นิเคชั่น จำกัด
นายสรวุฒิ สัจจพานิชกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และ งบประมาณ	45	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ – สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	2554 –ปัจจุบัน 2553 – 2554 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ผู้อำนวยการฝ่าย ที่ปรึกษาทางบัญชีการเงิน - CEO	บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง บริษัท เนชั่นเนล เทเลวิชั่น แอนด์ คอมมู นิเคชั่น จำกัด เชียงใหม่ไนท์ซาฟารี - DASTA

หมายเหตุ : (1) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารแต่ละคน - ไม่มี -

(2) IOD หมายถึง สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(3) DAP หมายถึง หลักสูตร Director Accreditation

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัท IEC	บริษัทย่อย								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต	X			/						
2. นางลั่นห้จุกา วิชชาวุธ	D,///	/		/						
3. ดร. จิตรเกษม งามนิล	V		/							
4. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	/									
5. ร้อยโท ดร. สุพรชัย ศิริโวหาร	/									
6. ดร. สมชาย วงศ์รัมย์	/									
7. เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	/									
8. ดร. ธวัชชัย สุวรรณคำ	/	/						/		

หมายเหตุ (ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2555)

X = ประธานกรรมการ , D = รองประธานกรรมการ , /// = ประธานกรรมการบริหาร ,
V = กรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ , / = กรรมการ

บริษัทย่อย

1. บริษัท "ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด
2. บริษัท "ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด
3. บริษัท "ไออีซี บีซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด
4. บริษัท "ไออีซี ดีสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด
5. บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด
6. บริษัท จีเคค จำกัด
7. บริษัท ทีมโซลาร์ จำกัด
8. บริษัท อัญญา อนิเมชั่น จำกัด
9. บริษัท ยูเอฟโอ สตูดิโอ เอเชีย จำกัด

หมายเหตุ - บริษัทย่อย (6) และ (7) เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดย บริษัท "ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด"
- บริษัทย่อย (8) และ (9) เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด

รายชื่อ	บริษัทย่อย								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต			/						
2 นางสาวจันทร์จุฑา วิชชาวุธ	/		/						
3. ดร. จิตรเกษม งามนิล		/							
4 ดร. ธวัชชัย สุวรรณคำ	/						/		
5 นายสมชาย เลิศวิเศษธีรกุล	/								
6 นายเอกกมล เอมระดี		/							
7 นายอภิชาติ ตันติเวชกุล		/		/	/		/	/	
8 นายเคชา ศุจิธรรม			/						
9. นายสง่า ฉัตรชัยรุ่งเรือง					/				
10.นายสุทธิพร ปทุมเทวาภิบาล						/			
11.นายสุรภูมิ สมหวังธนโรจน์						/	/		/
12.นายปัญญา วัชรบูรณ์						/			
13.นายสุเทพ ตันนิรัตน์								/	
14.นายวิโรจน์ เพชรพูล								/	
15.นายถิอ กิ่ง โจนานาน หวัน									/

หมายเหตุ (ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2555)

x = ประธานกรรมการ , / = กรรมการ

- บริษัทย่อย
- | | |
|--|--|
| 1. บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด | 6. บริษัท จีเดค จำกัด |
| 2. บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด | 7. บริษัท ทิมโซลาร์ จำกัด |
| 3. บริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด | 8. บริษัท อัญญา อนิเมชั่น จำกัด |
| 4. บริษัท ไออีซี ดีสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด | 9. บริษัท ยูเอฟโอ สตูดิโอ เอเชีย จำกัด |
| 5. บริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด | |

หมายเหตุ - บริษัทย่อย (6) และ (7) เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด

- บริษัทย่อย (8) และ (9) เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด