

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
3. ปัจจัยความเสี่ยง	22
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	24
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	26
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	30

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	31
8. โครงสร้างการจัดการ	33
9. การกำกับดูแลกิจการ	42
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	52
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	53
12. รายการระหว่างกัน	66

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	68
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	87

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	92
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	98
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	99
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	100
เอกสารแนบ 5 แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี	101

ส่วนที่ 1. การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ข้อมูลบริษัท

บริษัท อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2465 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อสร้างทางรถไฟสายกรุงเทพฯ-อรัญประเทศ ถือเป็นครั้งแรกของการเชื่อมโยงประเทศไทยเข้ากับชายแดนกัมพูชา และเป็นครั้งแรกในประวัติศาสตร์ชาติไทยที่นำรถแทร็คเตอร์มาใช้ในการก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนเป็นบริษัทสัญชาติไทยในปี พ.ศ. 2496 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ต่อมาในปี พ.ศ. 2508 ไออีซีได้รับพระบรมราชโองการแต่งตั้งให้เป็น “บริษัทในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” รับพระราชทาน “ตราตั้งครุฑ” โดยพระบรมราชานุญาต หลังจากนั้นในปี พ.ศ. 2526 บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นศักยภาพในการเจริญเติบโตของบริษัทฯ จึงเข้ามาลงทุนและดูแลกิจการทั้งหมด ส่งผลให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2533 เครือซิเมนต์ไทยมีการปรับเปลี่ยนนโยบายด้านการลงทุน กลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเสนอตัวเข้าเป็นผู้ลงทุนทั้งหมดรวมถึงจัดหาผู้ลงทุนรายใหม่เพิ่มเติม และได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท ต่อมาในปี พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจัดอยู่ในกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม และในปี พ.ศ. 2536 ได้เปลี่ยนสถานะเป็น “บริษัทมหาชนจำกัด” รวมทั้งได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนมาโดยตลอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 16,206,440,000 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 12,002,008,000 บาท

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ของไออีซี คือ การเป็นบริษัทชั้นนำด้านเทคโนโลยีที่มีความมุ่งมั่นในการให้บริการเพื่อตอบสนองความเป็นอยู่ของคนในชุมชนให้ดียิ่งขึ้น

พันธกิจสำคัญของไออีซีคือ การสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง ด้วยการร่วมมือกับหุ้นส่วนทางด้านเทคโนโลยีในธุรกิจสารสนเทศ พลังงานทดแทน และการสื่อสาร

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ และการบริหารงานในช่วงปี 2554-2556

6 มกราคม 2554 : บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญบริษัท จีเคค จำกัด จำนวน 980,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

- 25 มีนาคม 2554 : บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอ - โฮสต์ จำกัด ที่ถืออยู่จำนวน 981,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.36 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว
- 22 กรกฎาคม 2554 : บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญบริษัท ลำพูน โซลาร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทิมโซลาร์ จำกัด) จำนวน 10,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว
- 9 สิงหาคม 2554 : บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญบริษัท จีเคค จำกัด เพิ่มเติมอีกจำนวน 1,020,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว จึงทำให้ บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว
- 26 สิงหาคม 2554 : บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด ที่ถืออยู่จำนวน 14,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว
- 22 กุมภาพันธ์ 2555 : บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นมาใหม่ คือ บริษัท ไอเอสดี (2012) จำกัด เพื่อเข้าเป็นคู่สัญญาจัดจำหน่ายซิมการ์ดกับดีแทคแทนบริษัทฯ โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว
- 26 มีนาคม 2555 : บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ทริปเปิ้ลเพลย์ จำกัด ที่ถืออยู่จำนวน 3,100,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว
- 13 กรกฎาคม 2555 : บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นมาใหม่คือ บริษัท เอ็นเอฟเอส (2010) จำกัด เพื่อบริการดำเนินการ Nokia Franchise Partnership โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว
- 13 กรกฎาคม 2555 : บริษัท ทิมโซลาร์ จำกัด (“TS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นมาใหม่ คือ บริษัท แม่แดงโซลาร์ จำกัด เพื่อดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในโครงการแม่มาลัย 1 และ แม่มาลัย 2 ซึ่งตั้งอยู่ ณ พื้นที่บริเวณตำบลขี้เหล็ก อำเภอมะเข่ จังหวัดเชียงใหม่ โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาท กำหนดเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน ซึ่ง TS และ บริษัท ไออีซี กรีน

เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 51 และ ร้อยละ 49 ตามลำดับของทุนจดทะเบียน

28 กันยายน 2555 : บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“EGCO”) ได้เข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (“IECG”) โดยการที่ EGCO เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัท จีเดค จำกัด (“GIDEC”) จำนวน 2,000,000 หุ้น จึงมีผลให้สัดส่วนการถือหุ้นใน GIDEC เปลี่ยนแปลงเป็นถือหุ้นโดย IECG และ EGCO ในสัดส่วนเท่า ๆ กัน คือ ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว

1 ตุลาคม 2555 : บริษัทฯ และ บริษัทในเครือ ได้ดำเนินการย้ายที่ตั้งสำนักงานของบริษัทจากที่ตั้งเดิมไปยังที่ตั้งสำนักงานแห่งใหม่ เลขที่ 408/37 อาคารพหลโยธิน เฟส 2 ชั้นที่ 9 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

3 ตุลาคม 2555 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2555 ได้มีมติที่สำคัญต่าง ๆ ดังนี้

(1) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 6,346,858,348 บาท เหลือ 5,779,304,942 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 5,675,534,060 หุ้น

(2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 2,439,815,883 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 5,779,304,942 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 8,219,120,825 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 24,398,158,830 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

(3) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 24,398,158,830 หุ้นโดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ 0.01 บาท / หุ้น

31 ธันวาคม 2555 : บริษัทฯ ได้ยุติการดำเนินกิจการ Nokia Franchise Partnership และอนุมัติให้บริษัทฯ ขายทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ Nokia Shop ให้แก่ บริษัท เอ็ม ลิงก์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MLINK”) กับทั้งให้บริษัทฯ ขายสิทธิการเช่าพื้นที่ร้าน Nokia Shop ของบริษัทฯ ในห้างสรรพสินค้าที่เป็นสิทธิการเช่าระยะยาวให้แก่ บริษัท คอมพิวเตอร์ ซีสเต็ม คอนเน็คชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“CSC”)

4 มกราคม 2556 : บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญบริษัท ซุปเปอร์ดริมเพาเวอร์ จำกัด จำนวน 9,898 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.98 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

13 พฤษภาคม 2556 : ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 (ครั้งใหม่) ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติที่สำคัญต่าง ๆ ดังนี้

- (1) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 8,219,120,825 บาท เหลือ 7,802,604,942 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 4,165,158,830 หุ้น
- (2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 2,300,977,258 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 7,802,604,942 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 10,103,582,200 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 23,009,772,580 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
- (3) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 23,009,772,580 หุ้น โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ 0.0225 บาท / หุ้น

23 กันยายน 2556 : บริษัท ทิมโซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และเป็นผู้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการลำพูน 1 และ 2 ขนาดกำลังการผลิตรวม 2.304 MW ซึ่งตั้งอยู่ ณ ตำบลทากาศ อำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน สามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ตั้งแต่วันที่ 23 กันยายน 2556 เป็นต้นไป

18 ตุลาคม 2556 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 (ครั้งใหม่) ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2556 ได้มีมติที่สำคัญต่าง ๆ ดังนี้

- (1) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 6,102,857,800 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10,103,582,200 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 16,206,440,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 61,028,578,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
- (2) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 30,681,530,080 หุ้น โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ 0.0275 บาท / หุ้น
- (3) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 26,747,047,920 หุ้น โดยจัดสรรและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยกำหนดราคาขายไม่ต่ำกว่าราคาตลาด โดยราคาตลาดให้คำนวณจากราคาปิดตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รวม 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันแรกที่เสนอขายต่อนักลงทุน และให้หักส่วนลดในอัตราร้อยละ 10 ของราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักดังกล่าว ทั้งนี้ราคาเสนอขายดังกล่าวจะต้องไม่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นละ 0.025 บาท และกำหนดเงื่อนไขให้มีระยะเวลา Silent Period 2 ปี

(4) ไม่อนุมัติการออกและการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 3,600,000,000 หน่วย ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (IEC-ESOP1)

25 พฤศจิกายน 2556 : บริษัทย่อย (บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด) และ บริษัทฯ ในฐานะลูกหนี้ผู้กู้ และ ลูกหนี้ผู้ค้ำประกัน ตามลำดับ ได้ตกลงเข้าทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ กับ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด เจ้าหนี้สถาบันการเงิน เพื่อตกลงกันในเรื่องของหนี้ และ การระงับข้อพิพาททั้งหมดที่มีต่อกันในโครงการเอทานอลของบริษัทย่อย

2 ธันวาคม 2556 : บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ไอเอสดี (2012) จำกัด ที่ถืออยู่จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

2 ธันวาคม 2556 : บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ไออีซี ดีสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด ที่ถืออยู่จำนวน 11,200,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

26 ธันวาคม 2556 : บริษัท ซุปเปอร์ครีเมเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และเป็นผู้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการแม่ระมาด ขนาดกำลังการผลิต 6.3 MW ซึ่งตั้งอยู่ ณ ตำบลชะเนือ อำเภอมะระมาด จังหวัดตาก สามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2556 เป็นต้นไป

31 ธันวาคม 2556 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2556 ของบริษัท แม่แดงโซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ได้มีมติให้เลิกบริษัท โดยเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557 ได้มีการจดทะเบียนเลิกบริษัทต่อนายทะเบียน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายและการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (IEC) จัดแบ่งธุรกิจในปี 2556 เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Phone Business)

- 1.1 ธุรกิจ Communication Service (IEC3G) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC Technology
- 1.2 ธุรกิจ DTAC Distribution ภายใต้การดำเนินงานของ ISD (2012)

2. กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Business)

- 2.1 ธุรกิจ System Integrator ภายใต้การดำเนินงานของ IEC
- 2.2 ธุรกิจดิจิทัล โมบาย ทวี ภายใต้การดำเนินงานของ IEC

3. กลุ่มธุรกิจพลังงาน (Energy Business)

- 3.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (Waste-to-Energy Power Plant) ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย (บริษัท จีเดค จำกัด) ของบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด
- 3.2 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท (บริษัท ทีมโซลาร์ จำกัด) และบริษัทย่อยของบริษัท (บริษัท ซุปเปอร์ดรีม เพาเวอร์ จำกัด)

ธุรกิจภายใต้การดำเนินงานของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

- กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Business)

ในปี 2556 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่

- ธุรกิจดิจิทัล โมบาย ทีวี่ (Digital Mobile TV)

บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างดำเนินการบริหารและการตลาดแก่บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

ในการให้บริการดิจิทัล โมบาย ทีวี่

ธุรกิจภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย

- บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (IEC Green Energy Co., Ltd.)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: พัฒนาโครงการพลังงานทุกชนิด รวมถึงพลังงานทดแทน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ทุนจดทะเบียน: 312 ล้านบาท

- บริษัท จีเดค จำกัด (Gidec Co., Ltd.)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า

ทุนจดทะเบียน: 400 ล้านบาท

- บริษัท ทีมโซลาร์ จำกัด (Team Solar Co., Ltd.)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ทุนจดทะเบียน: 150 ล้านบาท

- บริษัท แม่แตงโซลาร์ จำกัด (Mae Taeng Solar Co., Ltd.) *

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ทุนจดทะเบียน: 15 ล้านบาท

* เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557 ได้มีการจดทะเบียนเลิกบริษัทต่อนายทะเบียนกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว

- บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด (IEC Technology Co., Ltd.) *

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีบทบาทเป็น System Integrator ร่วมกับพันธมิตรในการประมูลโครงการภาครัฐ ตลอดจนเป็นผู้ให้บริการสื่อสาร (Communication Service) “IEC 3G”

ทุนจดทะเบียน: 248 ล้านบาท

* เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2557 มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในบริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด

- บริษัท ไอเอสดี (2012) จำกัด (ISD (2012) Co., Ltd.) *

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายซิมการ์ดโทรศัพท์เคลื่อนที่
(DTAC Distribution)

ทุนจดทะเบียน: 5 ล้านบาท

* เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 17/2556 มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในบริษัท ไอเอสดี (2012) จำกัด

- บริษัท เอ็นเอฟเอส (2010) จำกัด (NFS (2010) Co., Ltd.) *

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ขายส่ง ขายปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์ร้านโนเกีย ซ้อป

ทุนจดทะเบียน: 10 ล้านบาท

* เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2555 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ หยุดการดำเนินธุรกิจตัวแทนค้าปลีก Nokia shop

- บริษัท ไออีซี ดีสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด (IEC Distribution System Co., Ltd.) *

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ให้บริการซ่อมโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์แก่ลูกค้าองค์กร และลูกค้าของผู้จัดจำหน่าย โดยให้บริการผ่านช่องทางศูนย์บริการของตนเองและศูนย์บริการที่ได้รับการแต่งตั้ง

ทุนจดทะเบียน: 112 ล้านบาท

* เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 17/2556 มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในบริษัท ไออีซี ดีสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด และ เดิมชื่อ บริษัท ไออีซี อีจี ฟิกซ์ จำกัด ซึ่งยุติกิจการเป็นการชั่วคราวตั้งแต่เดือนธันวาคม 2553 และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไออีซี ดีสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด ในปี 2554

- บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด (IEC Business Partner Co., Ltd.) *

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ลงทุนในโครงการเอทานอล

ทุนจดทะเบียน: 560.60 ล้านบาท

* เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด ได้ตกลงเข้าทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ กับ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ทีเอส จำกัด เจ้าหนี้สถาบันการเงิน เพื่อตกลงกันในเรื่องของหนี้ และการระงับข้อพิพาททั้งหมดที่มีต่อกันในโครงการเอทานอล โดยได้มีการชำระหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้เสร็จสิ้นแล้ว

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่ตั้ง	สัดส่วน การถือหุ้น		
			2556	2555	
			ร้อยละ	ร้อยละ	
บริษัทย่อยทางตรง					
1. บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	ให้คำปรึกษาวิจัยและพัฒนา จำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาพลังงานทุกชนิด ตลอดจนพลังงานทดแทน	ไทย	100	100	
2. บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไทย	100	100	
3. บริษัท ไออีซี ดีสทริบิวชันซิสเต็ม จำกัด	ให้บริการซ่อมโทรศัพท์เคลื่อนที่และ อุปกรณ์ (หยุดดำเนินการชั่วคราว และ เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ได้จำหน่ายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อยแล้ว)	ไทย	-	100	
4. บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด	ลงทุนในกิจการต่างๆ (ถือเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556)	ไทย	100	100	
5. บริษัท ไอเอสดี (2012) จำกัด	ดำเนินธุรกิจจำหน่ายซิมการ์ด (เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2556 ได้จำหน่ายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อยแล้ว)	ไทย	-	100	
6. บริษัท เอ็นเอฟเอส (2010) จำกัด	ดำเนินธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์ เคลื่อนที่(ตั้งแต่วันที่ 13 กรกฎาคม 2555)	ไทย	100	100	
7. บริษัท ซุปเปอร์ครีမ်เพาเวอร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงผลิตไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ (ประกอบธุรกิจเชิงพาณิชย์ เมื่อ วันที่ 26 ธันวาคม 2556)	ไทย	100	-	
บริษัทย่อยทางอ้อม					
8. บริษัท จีเค จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงกำจัดขยะและโรงผลิต ไฟฟ้าพลังงานขยะ (อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงาน)	ไทย	50	50	
9. บริษัท ทิมโซลาร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงผลิตไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ (ประกอบธุรกิจเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556)	ไทย	100	100	

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่จัดตั้ง	สัดส่วน การถือหุ้น	
			2556	2555
			ร้อยละ	ร้อยละ
10. บริษัท แม่แดงโซลาร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ (ตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2555 ยังไม่ได้ ประกอบกิจการ และจดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557 แล้ว)	ไทย	100	100

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี-

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

สัดส่วนรายได้แต่ละกลุ่มธุรกิจ และโครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อย

	%	2556		2555		2554	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท							
ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ		52.21	6.74	-	-	-	-
ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่		1.19	0.15	410.64	38.93	914.77	78.22
ธุรกิจผลิตภัณฑ์วิศวกรรม		0.12	0.02	2.17	0.20	22.86	1.95
รายได้อื่น		11.57	1.49	54.85	5.20	128.64	11.00
รวมมูลค่าการจำหน่ายของบริษัท		65.09	8.40	467.66	44.33	1,066.27	91.17
ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย							
บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	100	10.43	1.35	0.66	0.06	2.21	0.19
• ให้คำปรึกษาวิจัยและพัฒนา จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาพลังงานทุกชนิดตลอดจนพลังงานทดแทน							
บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด	100	5.87	0.76	12.93	1.23	27.20	2.33
• บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ							
บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด	100	-	-	-	-	38.49	3.29
• โครงการลงทุนในอาคาร IEC (เดิมให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต) (เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2554 ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแล้ว)							
บริษัท ไออีซี ดิสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด	100	1.87	0.24	3.27	0.31	0.70	0.06
• ให้บริการซ่อมโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ (หยุดดำเนินการชั่วคราว และเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแล้ว)							
บริษัท ทริปปี้เลเพลย์ จำกัด	100	-	-	7.86	0.75	34.61	2.96
• ดำเนินธุรกิจด้าน Mobile Media Content (เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2555 ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแล้ว)							
บริษัท เอ็นเอฟเอส (2010) จำกัด	100	16.72	2.16	100.63	9.54	-	-
• ดำเนินธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (ตั้งแต่วันที่ 13 กรกฎาคม 2555)							

	% การ ถือ หุ้น	2556		2555		2554	
		ล้าน บาท	%	ล้าน บาท	%	ล้าน บาท	%
บริษัท ไอเอสดี (2012) จำกัด	100	356.73	46.07	461.85	43.78	-	-
ดำเนินธุรกิจจำหน่ายซิมการ์ด (ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2555 และเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2556 ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแล้ว)	100	316.37	40.86	-	-	-	-
บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด							
ลงทุนในกิจการต่าง ๆ (ถือเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556)	100	1.27	0.16	-	-	-	-
บริษัท ซุปเปอร์ครีမ် เพาเวอร์ จำกัด							
ดำเนินธุรกิจโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (ประกอบธุรกิจเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2556)							
รวมมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทและบริษัทย่อย		774.35	100.00	1,054.86	100.00	1,169.48	100.00
อัตรการขยายตัว (%)		(26.59)		(9.80)		(34.48)	

ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

1. กลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

(1.1) ธุรกิจ Communication Service (IEC3G) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC Technology

ลักษณะของตลาด ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ Communication Service ได้แก่ ธุรกิจขายส่งบริการและขายต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เสมือนแบบ Non Facilities Based MVNO-Thin MVNO (Mobile Virtual Network Operator) ซึ่งมีบริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด (IECT) บริษัทในเครือของบริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กทช.) ให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่หนึ่งประเภทการขายส่งบริการและบริการขายต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เสมือนแบบ Non Facilities Based MVNO-Thin MVNO (Mobile Virtual Network Operator) ตามมติของ กทช. ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2552 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพื่อทดลองใช้โครงข่าย TOT3G ซึ่งใช้เทคโนโลยี WCDMA ตามมาตรฐาน UMTS ในย่านความถี่ 2100 MHz กับ บมจ.ทีโอที และให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G โดยใช้เครื่องหมายการค้า IEC3G แต่ด้วยข้อจำกัดในเรื่องพื้นที่ให้บริการซึ่งปัจจุบันโครงข่าย TOT3G ยังคงให้บริการไม่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ และยังมีจุดอับสัญญาณภายในอาคาร ส่งผลให้การทำตลาด IEC3G ยังไม่บรรลุเป้าหมาย แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2556 TOT3G มีจำนวนสถานีโครงข่ายประมาณ 5,000 สถานี

การตลาดและการแข่งขัน

บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด ได้ดำเนินธุรกิจโทรคมนาคมให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบเสมือน ซึ่งระบบ 3G รองรับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมานิยมใช้ internet Hi-Speed broadband เพิ่มขึ้นเนื่องจากสะดวกรวดเร็วกว่า เหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าที่นิยมเล่นอินเทอร์เน็ตผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือ Aircard

แผนการตลาดของบริษัทฯ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑลเพื่อการเข้าถึงลูกค้าได้ง่าย เป็นกลุ่มลูกค้าที่เน้นการใช้บริการประเภทที่ไม่ใช่เสียง (Non-Voice) คือ บริการประเภทข้อมูล (Data) ที่ต้องใช้ความเร็วในการรับส่งข้อมูลสูง เช่น Up/Download file, Video Calling, Video Streaming, Online game เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทฯ มีจำนวน Subscribers ประมาณ 7,000 หมายเลข

จากการเปิดอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคมเคลื่อนที่สากล (International Mobile Telecommunications - IMT) ย่าน 2.1 GHz ในประเทศไทย ของกทช. ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมากและแนวโน้มคาดว่าค่าบริการและกำไรขั้นต้นจะลดลงตามภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นและการออกใบอนุญาต 3G ให้กับผู้ให้บริการรายเดิม 3 รายใหญ่

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทฯ ยังคงใช้กลยุทธ์ Tariff Driven ในการสร้าง Package การใช้งานเน้นด้าน high speed data ให้ตรงกลับกลุ่มเป้าหมายในแต่ละ Segment และมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าองค์กรที่มีความต้องการ high speed data และเพิ่มประสิทธิภาพของทีมงาน เพื่อมุ่งเน้นการบริการ ความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้จำหน่ายอุปกรณ์ ตลอดจนการรักษาฐานลูกค้าเดิม

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ซื้อบริการการให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 3G จากบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เพื่อนำไปขายต่อบริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้แก่ผู้ใช้บริการทั่วไป

บริษัทฯ มีแผนการให้บริการลูกค้าที่ปรับเปลี่ยนลักษณะจากประเภท Thin MVNO เป็นประเภท Medium MVNO ด้วยการเพิ่มบริการเสริม (Value Added Service) บนโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G จากปัจจุบันที่มีบริการประเภทเสียง (Voice), บริการประเภทข้อมูล (Data) บริการส่งข้อความสั้น (Short Message Service: SMS) และการสนทนาแบบเห็นภาพ (Video Call)

(1.2) ธุรกิจ DTAC Distribution ภายใต้การดำเนินงานของ ISD (2012)

บริษัทฯ ได้รับสัญญาการบริหารจัดการเพื่อจัดจำหน่าย และบริการเติมเงินในระบบฟรีเพดกับ บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (ดีแทค) ตั้งแต่วันที่ 2554 ในพื้นที่ภาคกลาง ประกอบด้วย จังหวัด อุดรธานี หนองบัวลำภู อ่างทอง และ สิงห์บุรี

ธุรกิจการกระจายสินค้า และ บริการลูกค้า มุ่งเน้นการครอบครองส่วนแบ่งการตลาด การสร้าง Brand Visibility และการเข้าถึงกลุ่มลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกในการส่งมอบสินค้าและบริการให้ถึงมือลูกค้าตามรอบการเดินทาง ของพนักงานขาย

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การเติมเงินระบบออนไลน์ ให้กับร้านค้าย่อยและการจำหน่ายบัตรเติมเงิน โดยตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2556 เป็นต้นมา ดีแทคได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ เพิ่มสินค้าประเภทโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้แบรนด์ ดีแทคโฟน เพื่อจำหน่ายแก่ลูกค้ากลุ่มสมาร์ตโฟน และการโอนลูกค้าจากระบบ 2G มาสู่ระบบ 3G

กลยุทธ์การทำตลาด

การสร้างแบรนด์และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าโดยตรง

สภาพการแข่งขัน

ด้วยการปรับเปลี่ยนนโยบายของดีแทคในปี 2556 ทำให้ธุรกิจมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำและมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสูงประกอบกับการเปลี่ยนแปลงประเภทผลิตภัณฑ์ทำให้รับรู้รายได้เฉพาะค่าดำเนินการขายบัตรเงินสด อีกทั้งยังมีความเสี่ยงในการบริหารสินค้าคงคลังและเงินสด บริษัทฯ จึงเห็นควรให้ขายเงินลงทุนในบริษัท ไอเอสดี (2012) จำกัด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2556

2. กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Business)

เทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐและเอกชน และมีความสำคัญต่อการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้า บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความจำเป็นดังกล่าว จึงได้จัดตั้งและพัฒนากลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้นเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี บริษัทฯ ได้แบ่งธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศเป็น 2 กลุ่ม คือ

(2.1) ธุรกิจ System Integrator ภายใต้การดำเนินงานของ IEC

การดำเนินธุรกิจ System Integrator (SI) ของบริษัทฯ นั้นนอกจากการมีพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีและมีการบริการที่ดีแล้ว หลักสำคัญของการดำเนินธุรกิจ SI คือ การคัดเลือกระบบโซลูชันให้เหมาะสมกับขนาดของระบบในแต่ละธุรกิจให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยพิจารณากำหนดรายการของอุปกรณ์แต่ละส่วนให้เหมาะสมกับการใช้งานในองค์กรนั้นๆ เพื่อช่วยให้ลูกค้าของบริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการลงทุน

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สายงานธุรกิจ System Integrator ของบริษัทฯ ครอบคลุมการบริการวางระบบโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคมแบบครบวงจร ออกแบบและประยุกต์ทั้งระบบฮาร์ดแวร์, ซอร์ฟแวร์ และโครงสร้างระบบเครือข่าย ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ มีวิศวกรระบบที่สามารถให้การสนับสนุนด้านงานระบบและการฝึกอบรมพนักงานให้แก่ลูกค้า

การตลาด การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ คือ องค์กรภาครัฐ, รัฐวิสาหกิจ และ บริษัทเอกชน บริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานโครงการต่างๆ ด้วยการเข้าร่วมประกวดราคา ทั้งนี้สินค้าและบริการของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่มีระบบเทคโนโลยีขั้นสูง ดังนั้นในขั้นตอนการขายจึงจำเป็นต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญจากหลายสาขา โดยอาศัยความร่วมมือจากพันธมิตรทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัทฯ

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

การหาพันธมิตรทางธุรกิจในสินค้าประเภทต่างๆ ทั้ง ฮาร์ดแวร์ และ ซอฟต์แวร์ โดยเน้นพันธมิตรที่มีผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีที่ทันสมัย เป็นที่ยอมรับ, มีราคาที่เหมาะสม, มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีการให้บริการหลังการขายที่ดี อีกทั้งมีความพร้อมในการเตรียมปริมาณสินค้าที่สามารถรองรับงานโครงการขนาดใหญ่ทั้งของภาครัฐและเอกชนได้

สภาพการแข่งขัน

บริษัทฯ ได้เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอุตสาหกรรมและการตลาดด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในประเทศช่วงปี 2556 ที่ผ่านมา โดยสภาพการแข่งขันทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางด้านการเมือง รูปแบบความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการลงทุนอย่างต่อเนื่องจากภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในประเทศ ส่งผลต่อการใช้จ่ายและการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร อาทิเช่น ปริมาณความต้องการอุปกรณ์ Smart Devices ที่มากขึ้นสวนทางกับปริมาณยอดการส่งมอบคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะที่ลดลง, ความนิยมในการใช้งานอุปกรณ์แบบพกพาที่เพิ่มขึ้น และความต้องการโซลูชันด้าน Business Continuity / Disaster Recovery จาก ลูกค้ายักษ์มององค์กร เป็นต้น

สำหรับสภาพการลงทุนทางด้านไอทีขององค์กรต่างๆในประเทศไทย ในปี 2556 มีการชะลอการลงทุนไปบ้างในช่วงปลายปี ซึ่งเป็นผลจากสภาพเศรษฐกิจและการเมือง ที่สอดคล้องกับการคาดการณ์การลงทุนระบบไอที ซึ่งคาดการณ์ว่าจะมีมากขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก โดยปัจจัยเกื้อหนุนให้เกิดการลงทุนระบบไอทีที่มากขึ้นนั้น ส่วนหนึ่งเป็นการลงทุนเพื่อปรับโครงสร้างระบบไอที ซึ่งมีทั้งที่เป็นส่วนของการปรับปรุงระบบเดิมที่มีอยู่เพื่อรองรับการดำเนินงานที่เติบโตขึ้นของแต่ละธุรกิจ

ในส่วนของภาครัฐ ยังคงมีการลงทุนในด้านไอทีในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประเทศไทยถือเป็นประเทศที่มีการลงทุนด้านไอทีในระดับที่สูง เมื่อเทียบกับประเทศที่มีจำนวนประชากรและเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน เช่น อินโดนีเซีย และ มาเลเซีย

เนื่องจากแนวโน้มสภาวะการแข่งขันในตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความรุนแรงมากขึ้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า การบริการที่ดี และเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของลูกค้า

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับพันธมิตรทางเทคโนโลยีในต่างประเทศเพื่อนำเสนอระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละ โครงการ

โครงการที่สำคัญ

จากความสำเร็จของโครงการจ้างจัดทำระบบ Integrated Billing and Customer Services System (IBACSS) และจ้างจัดทำระบบ Billing Mediation ให้กับ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (กสท.) ในปี 2551 - 2554 ที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างจาก กสท. ในปี 2556 ให้เป็นผู้ดำเนินการ

โครงการบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบ IBACSS และ Billing Mediation (ฮาร์ดแวร์) จำนวน 1 ระบบ เป็นระยะเวลา 17 เดือน มูลค่าโครงการ 44,940,214.00 บาท อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจจาก กสท. ให้เป็นผู้ดำเนินการโครงการ Unified Database จำนวน 1 ระบบ เป็นระยะเวลา 12 เดือน มูลค่าโครงการ 197,650,000.00 บาท

(2.2) ธุรกิจดิจิทัล โมบาย ทีวี ภายใต้การดำเนินงานของ IEC

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เทคโนโลยีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล (Digital TV) มีจุดเด่นคือ คุณภาพความคมชัดของภาพและเสียง จึงก้าวเข้ามามีบทบาทในการแพร่ภาพและเสียงผ่านอุปกรณ์หลากหลายประเภทมากขึ้น อาทิ อุปกรณ์โทรทัศน์แบบพกพา เป็นต้น

โดยบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างจาก บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (อสมท) ให้เป็นผู้ดำเนินการบริหาร และทำการตลาดกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลแบบพกพาในระบบ DVB-T/H หรือเทียบเท่าแต่เพียงผู้เดียว บนคลื่นความถี่ UHF ช่อง 58 ในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ อสมท กำหนดไว้ แต่เนื่องจากการขออนุญาตนำเข้าอุปกรณ์เครื่องส่งสัญญาณ ซึ่งเป็นการดำเนินการระหว่าง อสมท และ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (กสท) ยังไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ จึงเป็นผลทำให้กำหนดการออกอากาศต้องเลื่อนจากเป้าหมายเดิมที่วางไว้

การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจ Digital Mobile TV ปัจจุบันอยู่ในช่วงของการเริ่มต้นในประเทศไทย ยังไม่มีคู่แข่งที่ชัดเจน โดยระบบโทรทัศน์ดิจิทัลในมือถือปัจจุบันเป็นการส่งสัญญาณโดยโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือระบบ 3G ซึ่งการรับชมรับฟังจะต้องเสียค่าบริการรับส่งข้อมูลตามแพคเกจ

ทั้งนี้ อสมท ตกลงที่จะทำการว่าจ้างบริษัทฯ ให้เป็นผู้ดำเนินการธุรกิจ Digital Mobile TV ภายใต้สัญญาทางธุรกิจร่วมกัน ซึ่งครอบคลุมการลงทุน การบริหารโครงการ การจัดการเชิงพาณิชย์ ตลอดจนจัดทำกิจกรรมด้านการตลาด โฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขาย รวมถึงการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องในการให้บริการกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลบนคลื่นความถี่ UHF ช่อง 58 ของ อสมท และเป็นไปตามนโยบายที่ อสมท กำหนด

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทฯ จะจัดหาอุปกรณ์โทรทัศน์แบบพกพามารองรับการใช้งานของประชาชน พร้อมด้วยนำเสนอช่องรายการที่หลากหลายเป็นจำนวนมาก เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับสาระและความบันเทิงอย่างเต็มที่มากกว่าที่เคยได้รับจากระบบฟรีทีวีที่มีอยู่ในปัจจุบัน พร้อมด้วยบริการเสริมพิเศษในการรับข้อมูลข่าวสารผ่านทางช่องสัญญาณการกระจายเสียงอีกด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ จะต้องเป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมดสำหรับการบริหารและทำการตลาดกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลบนคลื่นความถี่ UHF ช่อง 58 ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดเตรียมอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่ต้องใช้ในการดำเนินการโครงการฯ และการจัดทำระบบบริหาร ตลอดจนระบบสำหรับใช้ในการให้บริการภายใต้กิจการดังกล่าว โดยมีงบในการลงทุนและมีค่าใช้จ่ายรวมกันประมาณ 250,000,000 บาท

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนจัดซื้ออุปกรณ์ทั้งระบบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ขณะนี้ อุปกรณ์ได้ถูกทยอยนำเข้าสู่ราชอาณาจักร เพื่อทำการติดตั้ง การลงทุนนี้เป็นเงินค่อนข้างสูง แต่รายได้ของโครงการจะเริ่มเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อ ได้ทำการออกอากาศในเชิงพาณิชย์ ตามสัญญาทางธุรกิจฯ ระหว่าง อสมท และ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ ต้องลงทุนเองทั้งหมด และส่งมอบอุปกรณ์ที่สั่งซื้อทั้งหมดให้แก่ อสมท ซึ่งเมื่อได้ออนอุปกรณ์ให้แก่ อสมท แล้ว จะได้รับการต่อสัญญาทางธุรกิจฯ ออกไปอีก 5 ปี ในการนี้ อสมท จะแบ่งเงินรายได้จากกิจการให้แก่ บริษัทฯ เพื่อเป็นค่าบริหารและทำการตลาดให้แก่โครงการ

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้ทำหนังสือถึง อสมท เพื่อขอให้ชี้แจงข้อเท็จจริงกรณีที่มีข่าวปรากฏว่า เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 กสท ได้พิจารณากรณีการดำเนินการกิจการโทรทัศน์ในระบบ DVB-T/H ช่องบนคลื่นความถี่ 58 UHF ระหว่าง อสมท กับบริษัท แต่จนถึงปัจจุบันยังไม่ได้รับหนังสือชี้แจงจากอสมทแต่อย่างใด ซึ่งมติดำเนินการของ กสท มีดังนี้

มติดำเนินการของ กสท

“การจัดสรรความถี่วิทยุโทรทัศน์ ช่อง 58 ของกรมไปรษณีย์โทรเลขแก่องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทยในขณะนั้น (ปัจจุบันเป็น บมจ. อสมท) เพื่อเสริมจุดบอดการรับโทรทัศน์ในเขตกรุงเทพฯ แต่ บมจ. อสมท นำไปใช้ในการให้บริการโทรทัศน์ ระบบ DVB – T/H ซึ่งเป็นระบบดิจิทัลเป็นการให้บริการโทรทัศน์ประเภทอื่นนอกเหนือจากที่ได้รับอนุญาตอยู่เดิม จึงเป็นการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายขัดต่อมาตรา 44 ของพ.ร.บ.องค์การจัดสรรคลื่นความถี่ฯ พ.ศ.2553 กสทช. จึงได้สั่งการให้ บมจ. อสมท ดำเนินการแก้ไขการใช้งานคลื่นดังกล่าวให้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุญาตประกอบกับที่ประชุม กสทช. ครั้งที่ 7/2556 มีมติกำหนดให้คืนคลื่นความถี่ดังกล่าวตามมาตรา 83 วรรคสาม ของพ.ร.บ.องค์การจัดสรรคลื่นความถี่ฯ พ.ศ.2553 ภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ กสทช. มีมติเห็นชอบการกำหนดระยะเวลาการคืนคลื่นความถี่”

3. กลุ่มธุรกิจพลังงาน (Energy Business) ภายใต้การดำเนินงานของ IEC Green Energy และ Superdreampower

ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจทำให้มีการขยายตัวของชุมชนเมือง และยังผลให้ปริมาณการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้นด้วยการใช้ชีวิตแบบสังคมเมือง นอกจากนี้ยังทำให้มีปริมาณขยะมูลฝอยเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย ทำให้เกิดแนวโน้มสองประการ คือ แนวโน้มความต้องการพลังงานซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และแนวโน้มปริมาณขยะที่เพิ่มมากขึ้น

โดยแนวโน้มความต้องการพลังงานที่เพิ่มมากขึ้นจำเป็นต้องพึ่งพาพลังงานจากการนำเข้าและเป็นพลังงานจากฟอสซิล ซึ่งเป็นต้นตอของภาวะโลกร้อน รัฐบาลได้ดำเนินนโยบายเพื่อความมั่นคงทางพลังงาน โดยหนึ่งในนโยบายดังกล่าว ได้แก่ การส่งเสริมแหล่งพลังงานทดแทน อาทิ พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงพลังงานจากขยะ

การเพิ่มของปริมาณขยะมูลฝอยก่อให้เกิดปัญหาในการบริหารจัดการขยะ แม้วิธีการฝังกลบซึ่งใช้อยู่ในปัจจุบันเป็นวิธีการที่ลงทุนต่ำที่สุด อย่างไรก็ตาม การสร้างหลุมฝังกลบจะมีผลกระทบต่อชุมชน ด้านมลภาวะและทัศนียภาพ ทำให้ปัจจุบัน การสร้างหลุมใหม่เป็นไปได้ยากเนื่องจากการต่อต้านจากชุมชน ภาครัฐในระดับท้องถิ่นเองต้องเผชิญปัญหาในการวางแผนการบริหารจัดการขยะอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงปัญหาและโอกาสทางธุรกิจดังกล่าวจึงได้ศึกษาเทคโนโลยีทางด้านพลังงานหมุนเวียนในประเภทต่างๆ คือ การกำจัดขยะมูลฝอยและแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าและการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ซึ่งสามารถพัฒนาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ยังเป็นธุรกิจที่มีผลตอบแทนมั่นคง และยั่งยืน

แนวทางการดำเนินการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนของบริษัทฯ

จากที่กล่าวข้างต้นบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในธุรกิจพลังงานทดแทน โดยได้ดำเนินการหลายด้าน เพื่อให้เกิดความชัดเจนและสามารถดำเนินการได้ในอนาคตอันใกล้ รวมทั้งพัฒนาเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคตต่อไป การดำเนินการของบริษัทฯ จึงครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญหลักๆ ดังต่อไปนี้

1. การดำเนินงานของบริษัท จีเคค จำกัด โดยการร่วมทุนกับบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับสิทธิในการกำจัดขยะและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานขยะจากเทศบาลนครหาดใหญ่ ในปี 2556 บริษัท จีเคค จำกัด ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ ที่จังหวัดสงขลา กำลังการผลิต 6.7 MW โดยอยู่ระหว่างการดำเนินโครงการเพื่อให้สามารถดำเนินงานเชิงพาณิชย์โดยเร็ว โดยปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างตรวจสอบระบบขั้นสุดท้าย และการทำความสะอาดท่อไอน้ำก่อนการดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยเบื้องต้นบริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะสามารถเปิดดำเนินการได้ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2557

การดำเนินการโครงการนี้ได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากคู่สัญญาคือ เทศบาลนครหาดใหญ่ จ.สงขลา รวมทั้งประชาชนในท้องถิ่นให้การต้อนรับและสนับสนุนเพื่อการแก้ปัญหาด้านขยะมูลฝอยอย่างยั่งยืนให้แก่ท้องถิ่น

การดำเนินการโครงการนี้มีปัจจัยเกื้อหนุนอย่างมาก โดยสถานที่ตั้งของโรงงานอยู่ในพื้นที่หลุมฝังกลบขยะมูลฝอยของคู่สัญญา ซึ่งหมายถึงการมีเสถียรภาพของวัตถุดิบที่จำเป็นต้องใช้ในระยะเวลายาว สนับสนุนความมั่นคงในการดำเนินการของโครงการเป็นอย่างดี

2. การดำเนินกิจการของบริษัท ทีมโซลาร์ จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิในการดำเนินการจัดสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวนรวม 4 เมกะวัตต์ ใน 2 พื้นที่ ได้แก่

2.1 ตำบลทากาส อำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน

ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ ได้ก่อสร้างเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้เริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556

2.2 ตำบลชีเหล็ก อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ คาดว่าจะสามารถดำเนินการก่อสร้างเสร็จสิ้นภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2557

3. การดำเนินกิจการของบริษัท ชูเปอร์ดรีมเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิในการดำเนินการจัดสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในเขตพื้นที่ อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก ขนาดกำลังการผลิต 6.3 เมกะวัตต์ ได้เริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2556

จากการดำเนินการกิจกรรมหลักดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี ทำให้โครงการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่น และภาพลักษณ์ที่ดีแก่บริษัทฯ นอกจากนี้ นับเป็นโอกาสที่ดีที่บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้จัดจำหน่ายโดยตรง ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการโครงการในลักษณะเดียวกันบนพื้นฐานต้นทุนที่ต่ำลง มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลดีต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในอนาคตอันใกล้

การตลาดและสถานะการแข่งขัน

การดำเนินการ โครงการพัฒนาพลังงานทดแทนมีความแตกต่างกับการดำเนินการธุรกิจอื่นๆ เนื่องจากเป็นโครงการที่มีผลกระทบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม และคู่สัญญามักจะเป็นองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น ซึ่งมีหน้าที่ในการบำรุงรักษาสภาพแวดล้อมของชุมชนและพื้นที่ของตนเอง

การเข้าดำเนินการโครงการมักจะเป็นการประมูลตามระเบียบของทางราชการ และเมื่อได้รับการพิจารณาแล้ว จะสามารถดำเนินการตามข้อตกลงกับองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นตามกรอบข้อตกลงและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญา

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความราบรื่น โดยจัดเตรียมงบประมาณเพื่อสังคม รวมทั้งการสร้างสายสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่น มุ่งเน้นการทำงานที่สร้างงานสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น มุ่งสร้างการสื่อสารที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับชุมชนเพื่อสันติสุขในการประกอบการ (Industrial peace)

3. ปัจจัยความเสี่ยง

1) ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงจากกฎระเบียบภาครัฐ

การปรับเปลี่ยนนโยบายและกฎระเบียบบางอย่างของภาครัฐอาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินงานที่บริษัทฯ เคยใช้ปฏิบัติมา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามความถี่ในการปรับเปลี่ยนนโยบายต่างๆ ของภาครัฐอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้รู้เท่าทัน และสามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎระเบียบของภาครัฐได้เป็นอย่างดี

อาทิเช่น นโยบายการปรับอัตราเงินเดือน และค่าแรงขั้นต่ำของภาครัฐ ทำให้ต้นทุนของกลุ่มบริษัทฯ ในส่วนของค่าจ้างสูงขึ้น, การปรับเปลี่ยนราคาค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) ก่อนที่จะจำหน่ายไฟฟ้าส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท

หรือ การปรับเปลี่ยนข้อบังคับบางประการของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) อาทิ วันหมดอายุการใช้งานระบบฟรีเพด ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยตรง

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวอย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่ บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ เมื่อครบกำหนด

ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เป็นหน่วยงานภาครัฐซึ่งมีระยะเวลาชำระหนี้ตามกำหนดเวลาในสัญญาที่แน่นอน ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อต่ำ

2) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการมีขาดทุนสะสม อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลในอนาคตอันใกล้

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมเป็นจำนวน 88 ล้านบาท แต่เนื่องด้วยบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม ณ สิ้นปี 2555 เป็นจำนวน 3,004 ล้านบาท ทำให้บริษัทยังคงมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม ณ สิ้นปี 2556 เป็นจำนวน 2,916 ล้านบาท การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมากดังกล่าว ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2556 ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี(ล้านบาท)
ที่ดิน 34/6 ม.6 ต.หนองบัว อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด	3.98
ที่ดิน นส.3ก ต.ท่าช้าง อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	บริษัท จีเค จำกัด	28.29
ที่ดิน-แม่แตง (แม่มาลัย) จ.เชียงใหม่ ที่ดิน-แม่ทา จ.ลำพูน	บริษัท ทีมโซลาร์ จำกัด	22.83
โรงผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิต	บริษัท ทีมโซลาร์ จำกัด บริษัท ชูเปอร์ดรีม เพาเวอร์ จำกัด	600.06
ระบบสายส่งไฟฟ้ารอดัดบัญชี	บริษัท ทีมโซลาร์ จำกัด บริษัท ชูเปอร์ดรีม เพาเวอร์ จำกัด	7.60

ทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ที่ดินจำนวน 26 โฉนด พร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จะมีขึ้นในภายหน้า อาคารชุด อาคาร โรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมอุปกรณ์ อาคารระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรระหว่างติดตั้งของบริษัทย่อยสองแห่ง (ราคาทุน 952 ล้านบาท) ตลอดจนสิทธิเรียกร้องตามกรรมกรรมประกันของทรัพย์สินดังกล่าว รวมทั้งใบหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง จำนวน 2 ล้านหุ้น ได้จดทะเบียนจำนอง/จำนำไว้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งและธนาคารออมสิน ในวงเงินรวม 540 ล้านบาท

สัญญาเช่าระยะยาว

สถานที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	อัตราค่าเช่า (บาท/ปี/ไร่)	วันเริ่ม สัญญา	ระยะเวลา เช่า
ที่ดิน น.ส.3ก.ต.ชะเนือ อ.แม่ระมาด จ.ตาก	ทำสัญญาเช่าระยะยาวโดย บริษัท ชูเปอร์ดรีมเพาเวอร์ จำกัด	105-1-96	9,400	17 ม.ค 56	10 ปี

สิทธิการเช่า

รายละเอียดสิทธิการเช่าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 24,029,057 บาท มีดังนี้

ชื่อ	ลักษณะสิทธิ	พื้นที่เช่า (ตร.ม.)	อัตราค่าเช่า (บาท/เดือน)	วันเริ่มสัญญา	ระยะเวลาเช่า	ผู้ให้เช่า
เซ็นทรัลบางนา	เช่า	100.37	27,470	01/01/2539	27 ปี 6 เดือน	บจ.บางนาเซ็นทรัลฯ
เซ็นทรัลพระราม 3	เช่า	103.84	29,290	10/10/2540	25 ปี	บจ. นวัตกรรมพัฒนา
เชียร์ รังสิต	เช่า	89.50	23,063	31/03/2538	28 ปี	บจ. เชียร์ พร็อพเพอร์ตี้
เดอะมอลล์โคราช	เช่า	87.00	2,436	30/06/2554	15 ปี	บจ.ราชสิมา ซอปปิง
เดอะมอลล์โคราช	เช่า	165.00	4,620	30/06/2554	15 ปี	บจ.ราชสิมา ซอปปิง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มูลค่าสุทธิตามบัญชี ประกอบด้วย

- ค่าความนิยม 245,765,334 บาท
- ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 9,208,744 บาท
- ค่าสิทธิในการแพร่ภาพการออกอากาศรายการโทรทัศน์ - บาท

ค่าสิทธิในการแพร่ภาพออกอากาศรายการโทรทัศน์

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนดำเนินการผลิตและแพร่ภาพออกอากาศรายการโทรทัศน์กับบริษัทอื่นแห่งหนึ่ง เพื่อให้เป็นตัวแทนดำเนินการผลิตและแพร่ภาพออกอากาศรายการโทรทัศน์ภายใต้ชื่อช่องรายการ “BIG 1” ผ่านช่องสัญญาณในระบบ Digital Mobile TV กำหนดค่าสิทธิการแพร่ภาพออกอากาศรายการโทรทัศน์ตลอดระยะเวลาสัญญา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2554 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557 เป็นจำนวน 35 ล้านบาท มีกำหนดตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเริ่มมีรายได้เชิงพาณิชย์ ซึ่งบริษัทได้บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเป็นจำนวน 35 ล้านบาท

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการลงทุนในธุรกิจ 3 ส่วนหลักคือ ธุรกิจสารสนเทศ, ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจสื่อสาร เนื่องจากเป็นธุรกิจที่บริษัทเล็งเห็นถึงความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงในอนาคต โดยเป็นการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอให้บริษัทฯ เข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจได้

4.3 การประเมินราคาหลักทรัพย์

-ไม่มี-

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

1. ในปี 2547- 2549 กรมศุลกากร เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทฯ เป็นจำเลย ต่อศาลภาษีอากรกลางเรียกให้ชำระคืนเงินชดเชยภาษีอากรตามมูลค่าบัตรภาษี ที่บริษัทฯ ได้รับโอนสิทธิมาจากผู้ส่งออก ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 จำนวนทั้งสิ้น 30 คดี และบริษัทฯ ได้นำเงินตามมูลค่าบัตรภาษี ไปใช้ประโยชน์แล้วรวมเป็นจำนวนเงิน 46,159,115.18 บาท (รวมดอกเบี้ยคิดจนถึงวันฟ้อง) โดยอ้างว่าผู้ส่งออก ทุจริตในการขอรับบัตรภาษีจากกรมศุลกากร ซึ่งศาลภาษีอากรกลางมีคำพิพากษาแล้วทั้งหมดจำนวน 30 คดี โดยแยกเป็นพิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ให้กรมศุลกากรจำนวน 18 คดี พิพากษาให้ยกฟ้องจำนวน 12 คดีซึ่งปัจจุบันนี้ คดีทั้ง 30 คดีดังกล่าวข้างต้น ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาคัดสินคดีเป็นที่ยุติแล้วทุกคดี โดยศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ให้กรมศุลกากร จำนวน 29 คดี โดยพิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าบัตรภาษีคืนให้กรมศุลกากรตามเงื่อนไขคำร้องขอรับโอนสิทธิตามบัตรภาษี ที่ระบุว่ากรณีเกิดการทุจริตในการขอรับเงินชดเชยค่าภาษีอากรผู้รับโอน (บริษัทฯ) ยินยอมรับผิดชอบต่อการผิดกรมศุลกากร ทุกประการโดยไม่มีข้อโต้แย้งใดๆทั้งสิ้น ซึ่งศาลฎีกาวินิจฉัยว่ากรณีดังกล่าว บริษัทฯ ต้องผูกพันต่อกรมศุลกากร ตามข้อความที่ได้รับอนุญาตไว้ในคำร้องซึ่งมีลักษณะเป็นสัญญาประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับกรมศุลกากร ทั้งนี้ในส่วนของการดอกเบี้ย ศาลฎีกาให้เริ่มคำนวณนับถัดจากวันพ้นกำหนดทวงถาม ซึ่งดอกเบี้ยจะเริ่มนับ ตั้งแต่ ปี 2547 (ไม่ใช่ นับจากวันรับบัตรภาษี ในปี 2538 ตามที่กรมศุลกากรตั้งต้นฟ้องแต่อย่างใด) โดยจำนวน 29 คดีดังกล่าว คิดเป็นจำนวนทุนทรัพย์และดอกเบี้ยนับถึง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2556 รวมเป็นจำนวนประมาณ 45.05 ล้านบาท ส่วนอีก 1 คดี ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากศาลฎีกาวินิจฉัยว่าเป็นคดีที่ฟ้องเกิน 10 ปี ถือว่าขาดอายุความ

ความเห็นของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ ได้บันทึกเป็นหนี้สินไว้แล้ว จำนวน 72.45 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 ให้ความเห็นชอบหากบริษัทฯ สามารถชำระหนี้ตามคำพิพากษาได้ก็ควรนำเงินไปวางศาลเพื่อชดใช้ให้กรมศุลกากร

2. เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีต่อศาลแพ่ง เกี่ยวกับธุรกรรมการซื้อขายที่ดินจากบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แก๊ซ โซลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยเป็นคดีแพ่งหมายเลขคดีที่ 842/2550 โดยมีจำนวนทุนทรัพย์ตามคำฟ้อง 181,520,000 บาท โดยโจทก์ขอให้มีคำพิพากษาให้ถือว่านิติกรรมการจดทะเบียนการซื้อขายทรัพย์สินข้างต้นเป็นโมฆะและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่โอนกลับให้แก่ ผู้ขายหรือหากไม่ได้ ให้บริษัทย่อยดังกล่าวร่วมกับจำเลยที่เกี่ยวข้องร่วมกันชำระเงินตามจำนวนทุนทรัพย์ตามฟ้องข้างต้นพร้อมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่โจทก์ โดย เมื่อวันที่ 26

ตุลาคม 2553 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ โดยโจทก์ได้อุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว จำเลยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ คดีจึงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

3. เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2551 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์تنอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และ บริษัทฯ ในฐานะผู้ค้าประกัน ถูกระงับการพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งฟ้องในข้อหาฐานความผิดสัญญากู้ยืมเงิน สัญญาค้ำประกัน และสัญญาจำนอง เป็นคดีแพ่งหมายเลขดำที่ ร. 407/2551 โดยให้ชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินเป็นจำนวน 397.07 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 20 ต่อปี พร้อมบังคับจำนองทรัพย์สินโดยคดีนี้เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้จำเลยทั้งสองร่วมกันชำระเงินตามฟ้องพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ธนาคารโจทก์ โดยจำเลยทั้งสองได้อุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2554 ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2556 ศาลอุทธรณ์ ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น จำเลยทั้งสองได้ยื่นฎีกาต่อศาลเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2556 ต่อมา เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 โจทก์และจำเลยทั้งสองตกลงกันได้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ฉบับลงวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 คู่ความทุกฝ่าย จึงได้ดำเนินการถอนฎีกา ถอนคดี และ ไม่ติดใจที่จะดำเนินคดี หรือบังคับคดีกันอีกต่อไป ข้อพิพาททางคดีจึงเป็นอันยุติลง

4. เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2552 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์تنอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ถูกบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แก๊สโซฮอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ฟ้องในข้อหาผิดสัญญาซื้อขายทรัพย์สินเป็นคดีหมายเลขดำที่ 219/2552 โดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องร้อง จำนวน 82.54 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยต่อมา โจทก์ในคดีนี้ได้ถูกศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ศาลในคดีนี้ จึงมีหมายเรียกให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เข้ามาเป็นโจทก์แทนตามกฎหมาย แต่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของโจทก์ก็ยังไม่มาศาล ศาลจึงได้มีหมายเรียกให้แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้มาศาล และนัดพร้อมในวันที่ 7 มีนาคม 2557 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างรอการพิจารณาของศาล

5. เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2553 บริษัทฯ และบริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์تنอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แก๊สโซฮอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กระบวนการผู้มีอำนาจของบริษัทดังกล่าว และ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง รวม 4 คน เป็นจำเลยต่อศาลแพ่งคดีหมายเลขดำที่ 1937/2553 เพื่อขอให้ศาลเพิกถอนนิติกรรมฉ้อฉลและเรียกค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 98 ล้านบาท โดยศาลนัดชี้สองถาบันในวันที่ 23 สิงหาคม 2553 และศาลได้กำหนดนัดสืบพยานโจทก์ทั้งสองในวันที่ 15 , 16 มีนาคม 2554 และวันที่ 26 เมษายน 2554 และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 27 เมษายน 2554 และ วันที่ 10 พฤษภาคม 2554 เมื่อถึงวันนัดคู่ความขอให้ศาลนำคดีเข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ย ซึ่ง ต่อมาตกลงกันไม่ได้จึงยุติการไกล่เกลี่ย ศาลจึงได้กำหนดวันนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 28 กันยายน 2554 วันที่ 5 และ 11 ตุลาคม 2554 และสืบพยานจำเลยในวันที่ 25 และ 26 ตุลาคม 2554 ปรากฏว่าเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีหมายเรียก บริษัท บริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด เข้าเป็นจำเลยร่วม เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นผู้รับโอนสิทธิเรียกร้องหนี้มาจากธนาคารฯ จำเลยที่ 4 และวันที่ 28 กันยายน 2554 ทนายของจำเลยที่ 1 และ ที่ 2 ได้ยื่นคำร้องขอให้จำหน่ายคดีออก

จากสารบบความเนื่องจากศาลล้มละลายกลาง มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดจำเลยที่ 1 ศาลจึงมีคำสั่งอนุญาตให้ออกหมายเรียกบริษัทดังกล่าวเข้ามาเป็นจำเลยร่วม และให้ยกเลิกวันนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยทั้งหมด เพื่อให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เข้ามาว่าคดีแทนจำเลยที่ 1 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 โจทก์ทั้งสอง (บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด และ บริษัทฯ) ได้ตกลงเข้าทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ กับ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ทีเอส จำกัด (จำเลยร่วม) เพื่อตกลงกันในเรื่องของหนี้ และการระงับข้อพิพาททางคดีทั้งหมดที่มีต่อกันและต่อมาเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2556 โจทก์ทั้งสองจึงไม่ประสงค์จะดำเนินคดี กับ จำเลยที่ 4 (ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง) และ จำเลยร่วม (บริษัท บริหารสินทรัพย์ ทีเอส จำกัด) ต่อไปอีก โจทก์ทั้งสองจึงได้ถอนฟ้องคดี จำเลยที่ 4 และ จำเลยร่วมต่อศาล โดยต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 ซึ่งเป็นวันที่ศาลนัดสืบพยานโจทก์ทั้งสอง โจทก์ทั้งสองไม่ประสงค์จะดำเนินคดีกับจำเลยที่ 1 ถึง จำเลยที่ 3 อีกต่อไป โจทก์ทั้งสองจึงได้ถอนฟ้องคดี จำเลยที่ 1 ถึง จำเลยที่ 3 ต่อศาล ศาลจึงมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องคดีได้ และให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ ทำให้ข้อพิพาททางคดีนี้เป็นที่ยุติ

6. เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2553 บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ถูกธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ฟ้องเป็นคดีล้มละลายต่อศาลล้มละลายกลาง ตามคดีหมายเลขดำที่ ล.5297/2553 โดยศาลได้กำหนดนัดสืบพยานเจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์ และพยานลูกหนี้ ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2554 วันที่ 14 มีนาคม 2554 วันที่ 11 พฤษภาคม 2554 และ วันที่ 24 สิงหาคม 2554 เมื่อถึงกำหนดโจทก์ได้ยื่นคำร้องต่อศาลว่า โจทก์ได้ขายกิจการให้กับธนาคาร ธนชาติ จำกัด แล้ว และได้มีการเปลี่ยนฐานะโจทก์จำเป็นต้องดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อเปลี่ยนแปลงในส่วนนี้ก่อน ต่อมาติดปัญหาการเกิดอุทกภัย ศาลจึงได้กำหนดนัดคดีขึ้นใหม่ โดยได้กำหนดนัดสืบพยานลูกหนี้ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2555 วันที่ 8 สิงหาคม 2555 วันที่ 27 พฤศจิกายน 2555 และวันที่ 21 มีนาคม 2556 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 เจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์และลูกหนี้ ได้มีการเข้าทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กันเพื่อตกลงกันในเรื่องของหนี้ และการระงับข้อพิพาททางคดีทั้งหมดที่มีต่อกัน และต่อมาเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2556 เจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์ จึงไม่ประสงค์จะดำเนินคดีกับลูกหนี้ เจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์ จึงได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องคดีนี้ต่อศาล ทำให้ข้อพิพาททางคดีนี้จึงเป็นที่ยุติ

7. เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554 บริษัทฯ ถูกบริษัทอื่นแห่งหนึ่งฟ้องต่อศาลแพ่ง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 2978/2554 ในข้อหาละเมิด ใช้อิทธิบาทไม่สุจริต และให้ชดเชยค่าเสียหาย เนื่องจากบริษัทฯ นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ภาพในระบบ DVB เซิงธุรกิจเต็มรูปแบบระหว่างโจทก์กับ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (“อสมท”) ไปประกอบเป็นเอกสารสำคัญในการคัดสรรผู้ร่วมดำเนินกิจการกับ อสมท จนเป็นเหตุให้โจทก์ไม่ได้รับความเป็นธรรมและได้รับความเสียหาย เป็นจำนวนทุนทรัพย์ 170 ล้านบาท และดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของจำนวนทุนทรัพย์ดังกล่าว ซึ่งศาลได้กำหนดวันขึ้นสองสถาน และกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ในวันที่ 30 มกราคม 2555 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2554 โดยต่อมาศาลจึงได้กำหนดนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 7 , 8 , 13 และ 14 มิถุนายน 2555 และ นัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 15 และ 19 มิถุนายน 2555 โดยต่อมาได้เลื่อนกำหนดวันนัดพิจารณาคดี

ใหม่ โดยให้นัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 25, 26 และ 30 ตุลาคม 2555 และให้นัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 1 และ 2 พฤศจิกายน 2555 เมื่อคดีเสร็จการพิจารณา ศาลกำหนดให้นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 19 ธันวาคม 2555 โดยในวันนัดฟังคำพิพากษาดังกล่าว ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมา โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล และต่อมาเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556 ศาลแพ่งได้กำหนดนัดอ่านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ โดยศาลอุทธรณ์ ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น คือพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ปัจจุบันคดีจึงอยู่ระหว่างการขอขยายระยะเวลายื่นฎีกาของโจทก์

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ปัจจุบัน บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักคือ การบริการวางระบบโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคมแบบครบวงจรรวมถึงการดำเนินงานธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานขยะ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ เลขที่ 408/37 อาคารพหลโยธิน เฟส 9 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 เลขทะเบียนบริษัท เลขที่ 0107536000323 (เดิมเลขที่ บมจ.106) Home Page <http://www.iec.co.th> โทร. (0) 2619-0199 โทรสาร (0) 2619-0019 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 16,206,440,000 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 12,002,008,000 บาท

ข้อมูลนายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถ. รัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทร. (0) 2229-2800 โทรสาร (0) 2359-1259

ข้อมูลผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีคือ นางสาวมะลิวรรณ พาหุวัฒน์กร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4701 แห่งบริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด 555/5-6 อาคารเอสเอสพีทาวเวอร์ ชั้น 5 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถ.สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทร (0) 2711-5300 โทรสาร (0) 2711-5866

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

- ไม่มี-

ส่วนที่ 2. การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1) หลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2557

- ทุนจดทะเบียน : 16,206,440,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 162,064,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท (สิบสตางค์)
- ทุนชำระแล้ว : 12,002,008,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 120,020,080,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท (สิบสตางค์)

จำนวน มูลค่า เงื่อนไข และลักษณะบุคคลที่ถือหุ้นบุริมสิทธิ : -ไม่มี-

2) หุ้นประเภทอื่น

-ไม่มี-

7.2 ผู้ถือหุ้น

1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

10 รายแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2557

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. นายวรพัทธ์ วิชาวุธ	5,798,000,000	4.831
2. นายทศชวน นานาวาทร	5,000,000,000	4.166
3. นางอุษณี กมลสันติสุข	4,063,700,000	3.386
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,256,782,286	1.880
5. นายภูษณ ปรีย์มาโนช	2,000,000,024	1.666
6. นายจรัส อัสวธีระธรรม	1,312,000,000	1.093
7. นายสินโชค พิริโยทัยสกุล	1,136,208,900	0.947
8. นายสันติชัย วนาศรีสันต์	1,020,999,999	0.851
9. นายปิยพันธ์ วงศ์ยะรา	850,000,000	0.708
10. นางสาววิยะดา อธิวิทย์ยาธร	809,550,304	0.675

2. การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

-ไม่มี-

3. ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-ไม่มี-

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ใบแสดงสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (IEC – W1)

บริษัทฯ ได้มีการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (IEC-W1) เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2552 จำนวน 9,061,301,160 หน่วย โดยมีกำหนดอายุ 5 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (ครบกำหนดอายุในวันที่ 18 มิถุนายน 2557) โดยมีกำหนดการใช้สิทธิ ได้ในวันทำการสุดท้ายของแต่ละงวดไตรมาส (เดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และ ธันวาคม ของแต่ละปี) โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 กันยายน 2552 และครั้งสุดท้าย คืองวดที่ 19 ในวันที่ 31 มีนาคม 2557 อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ

ราคาใช้สิทธิในแต่ละงวดให้คำนวณจากราคาปิดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันนับตั้งแต่วันทำการวันแรกของเดือนสุดท้ายของแต่ละงวดไตรมาส และให้หักส่วนลดในอัตราร้อยละ 10 ของราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักดังกล่าวให้ถือเป็นราคาใช้สิทธิ ทั้งนี้ราคาใช้สิทธิต้องไม่ต่ำกว่า 0.01 บาท (หนึ่งสตางค์) ต่อหุ้น

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา นับตั้งแต่กำหนดการเริ่มใช้สิทธิงวดแรก (กันยายน 2552) จนถึง ณ ปัจจุบัน ได้ผ่านกำหนดการใช้สิทธิมาแล้วจำนวน 18 งวด (ธันวาคม 2556) โดยได้มีการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิมาเป็นหุ้นสามัญ รวมจำนวน 361,959,400 หน่วย จึงยังคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ยังมีได้แปลงสภาพอยู่อีกจำนวน 8,699,341,760 หน่วย

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- นโยบายของบริษัทฯ: หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 แต่ไม่เกินร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี
- นโยบายของบริษัทย่อย : -ไม่ได้กำหนด-

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ ดังนี้

1. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
2. คณะกรรมการมีอำนาจออกระเบียบข้อบังคับ เพื่อดำเนินตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
3. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี
4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี
5. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ
6. คณะกรรมการของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่
7. ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ แต่ละท่านมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ฉบับลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2552

รายชื่อ

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต	ประธานกิตติมศักดิ์
2. ดร. ภูษณ ปรีห์มาโนช	ประธานกรรมการ
3. นางสาวสันทัด วิชาวุธ	กรรมการ/รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร
4. ดร. อรรถวุฒิ เลหาภักดี	กรรมการ/ รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
6. ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโวหาร	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ กรรมการตรวจสอบ
7. นายประเจิด สุขแก้ว	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ กรรมการตรวจสอบ
8. เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)
9. ดร. ไพโรจน์ สัตยธรรม	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)

วิธีการลงนามผูกพันบริษัทฯ คือให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

โดยมีนางสาวอมราภรณ์ เดชะโกสยะ เป็นเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมอย่างต่ำทุก 3 เดือนและมีการประชุมเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ซึ่งในระหว่างปี 2556 มีการออกก่อนถึงคราวออกตามวาระจำนวน 2 ท่าน และมีการเข้าใหม่จำนวน 3 ท่าน โดยในปี 2556 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 17 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด ในช่วงที่เข้าเป็นกรรมการ (ครั้ง)
ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต	12/17
ดร. ภูษณ ปริย์มานิช	6/7
นางสันทิจุฑา วิชชาวุธ	15/17
ดร. อรรถวุฒิ เลาหักดี	10/10
นายสุธิ ฝ่องไพบูลย์	16/17
ร้อยโท ดร. สุพรชัย สิริโวหาร	17/17
นายประเจ็ด สุขแก้ว	17/17
เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	13/17
ดร. ไพโรจน์ สัตยธรรม	12/12
ดร. จิตรเกษม งามนิล	7/10
ดร. ธนภัทร สุวรรณคำ	7/7

หมายเหตุ :

ดร. ภูษณ ปริย์มานิช เข้ามาเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2556

ดร. อรรถวุฒิ เลาหักดี เข้ามาเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2556

ดร. ไพโรจน์ สัตยธรรม เข้ามาเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2556

ดร. จิตรเกษม งามนิล ออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2556

ดร. ธนภัทร สุวรรณคำ ออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2556

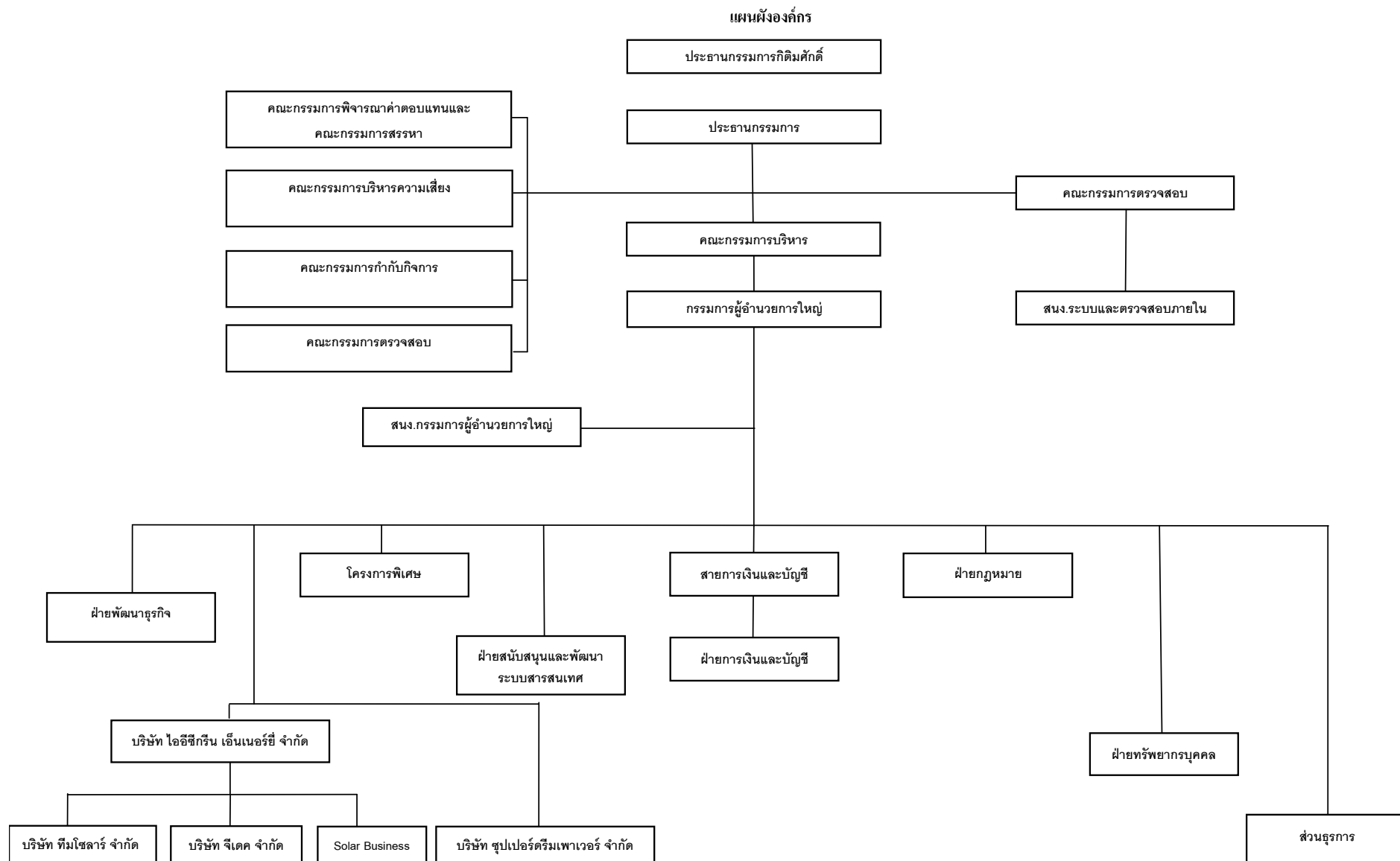
8.2 ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. อรรถวุฒิ เลหาภักดี	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบัญชี - การเงิน และรักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายสมชาย เลิศวิเศษธีรกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายโครงการพิเศษ
3. นายเอกกมล เอมระดี	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายกฎหมาย
4. นายสุรภูมิ สมหวังชนโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5. นางนฤมล นัตตระวัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี – การเงิน
6. นายชาญไชย เข้มวิเชียร	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายระบบสารสนเทศ

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีผู้ใดมีประวัติเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออกหรือถูกพิพากษาคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกศาลพิพากษาถึงที่สุดให้ลงโทษจำคุก หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา



8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวอมราภรณ์ เตชะโกศยะ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2555 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ***

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2556 ประกอบด้วยเงินเดือน เบี้ยประชุม รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 21.20 ล้านบาท โดยแยกได้ดังนี้

1. ในระหว่างปี 2556 มีกรรมการเข้าและออก ในแต่ละคราวคละกันไป ทั้งนี้เมื่อนับจำนวนบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการในช่วงปี พ.ศ. 2556 แล้ว จะมีกรรมการทั้งสิ้น รวมจำนวน 11 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการ 11 ท่าน และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับเบี้ยประชุมกรรมการรวม 2.81 ล้านบาท

เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2556

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ
1.	ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต	ประธานกิตติมศักดิ์	420,000	-
2.	ดร. ภูษณ ปริย์มานิช	ประธานกรรมการ	200,000	-
3.	นางสันทิจุฑา วิชชาวุธ	กรรมการ/รองประธาน กรรมการ/ประธาน กรรมการบริหาร	480,000	-
4.	ดร.อรรถวุฒิ เลาหักดี	กรรมการ/รักษาการกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่	70,000	-
5.	นายสุธี ผ่องไพบุลย์	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	240,000	120,000
6.	ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโวหาร	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ กรรมการตรวจสอบ	240,000	60,000
7.	นายประเจ็ด สุขแก้ว	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)/ กรรมการตรวจสอบ	240,000	60,000
8.	เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)	240,000	-
9.	ดร. ไพโรจน์ สัตยธรรม	กรรมการ/(กรรมการอิสระ)	140,000	-
10.	ดร. จิตรเกษม งามนิล	กรรมการ/ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (อดีต)	180,000	-
11.	ดร. ธนภัทร สุวรรณคำ	กรรมการ (อดีต)	120,000	-

ทั้งนี้ นับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2552 บริษัทฯ ได้ปรับลดเบี้ยประชุมของกรรมการแต่ละชุดลงในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราเบี้ยประชุมเดิม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าตอบแทนเบี้ยประชุมของกรรมการใน แต่ละชุดไว้ดังนี้

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ 35,000 บาทต่อเดือน
- รองประธานกรรมการ 25,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการ 20,000 บาทต่อเดือน

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหาร

- ประธานกรรมการบริหาร 15,000 บาทต่อเดือน

- กรรมการบริหาร	10,000 บาทต่อเดือน
ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการตรวจสอบ	5,000 บาทต่อเดือน
ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง	5,000 บาทต่อเดือน
ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	15,000 บาทต่อครั้งการประชุม
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10,000 บาทต่อครั้งการประชุม
ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
- ประธานกรรมการสรรหาฯ	15,000 บาทต่อครั้งการประชุม
- กรรมการสรรหาฯ	10,000 บาทต่อครั้งการประชุม

2. กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท ได้รับค่าตอบแทน รวม 18.39 ล้านบาท

หมายเหตุ : *** โดยในปี 2556 มีค่าเบี้ยประชุมกรรมการรวม 2.24 ล้านบาท ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯรวม 15.11 ล้านบาท รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นจำนวน 17.35 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

8.5 บุคลากร

- จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 มีจำนวนทั้งหมด 55 คน

- การบริหารค่าตอบแทน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนด และบริหารค่าตอบแทนตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ ให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ และ ผลประกอบการของบริษัทฯ โดยแบ่งค่าตอบแทนออกเป็น 4 ประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้

1. ค่าจ้าง บริษัทฯ มีการกำหนดอัตราค่าจ้างให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทฯ
2. เงินตอบแทนการขาย (Commission) บริษัทฯ มีการกำหนดการจ่ายเงินตอบแทนการขายให้แก่หน่วยงานขาย ในอัตราที่เหมาะสม และเป็นธรรม เพื่อเป็นแรงกระตุ้น และจูงใจให้เกิดการขายมากขึ้น

- 3.สวัสดิการต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานตามความเหมาะสม ดังนี้
 - 3.1สวัสดิการประกันสังคม บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการประกันสังคมตามที่กฎหมายกำหนด โดยคุ้มครอง 7 กรณี ได้แก่ กรณีเจ็บป่วย , กรณีคลอดบุตร , กรณีทุพพลภาพ , กรณีตาย , กรณีสงเคราะห์บุตร , กรณีชราภาพ และกรณีว่างงาน นอกจากนี้ยังมีกองทุนเงินทดแทน ซึ่งจะคุ้มครองพนักงานในกรณีเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน
 - 3.2เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นสวัสดิการส่งเสริมการออมให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จะหักเงินเดือนพนักงานเพื่อสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตรา 3% และบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ให้แก่พนักงานในอัตรา 3% เช่นกัน
 - 3.3ค่ารักษาพยาบาล บริษัทฯ ได้ทำประกันสุขภาพเพื่อเป็นสวัสดิการช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลในยามเจ็บป่วยให้แก่พนักงาน โดยมีการกำหนดอัตราเงินช่วยเหลือตามระดับตำแหน่ง และอายุงานของพนักงาน
 - 3.4การประกันอุบัติเหตุหมู่ บริษัทฯ ได้ทำประกันอุบัติเหตุหมู่ให้กับพนักงาน โดยพิจารณาวงเงินประกันตามระดับตำแหน่งของพนักงาน
 - 3.5เงินสงเคราะห์ฌาปนกิจ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการเงินช่วยเหลือค่าฌาปนกิจศพ ในกรณีที่พนักงาน หรือครอบครัวพนักงานเสียชีวิต
 - 3.6การซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้สิทธิพนักงานในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในราคาพิเศษ
- 4.เงินรางวัลประจำปี (Bonus) บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินรางวัลประจำปีตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินรางวัลประจำปีนั้น ขึ้นอยู่กับผลประกอบการประจำปีของบริษัทฯ

- การพัฒนาพนักงาน บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรมาโดยตลอด ตั้งแต่เริ่มก้าวเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท โดยผ่านทางวิธีการต่างๆ อาทิเช่น การจัดปฐมนิเทศ, การจัดฝึกอบรม (Training), การศึกษา/การดูงาน (Job Study), การหมุนเวียนสับเปลี่ยนหน้าที่การงาน (Job Rotation) รวมถึงการให้โอกาสพนักงานแต่ละคนสามารถเจริญก้าวหน้าในอาชีพการงาน (Promotion) เป็นต้น

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยในหัวข้อ 9.2

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 7 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการสรรหา
4. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. คณะกรรมการตรวจสอบทางเทคนิค

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบทางเทคนิค เป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นมาเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว โดยไม่ได้มีค่าตอบแทนใด ๆ

1. คณะกรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ

รายชื่อ

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวหิมา วิชาวุธ	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร. อรรถวุฒิ เล่าหวัคคี	รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. นายสมชาย เลิศวิเศษธีรกุล	กรรมการบริหาร

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปี
7. หน้าที่อื่นที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโวหาร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายประเจิด สุขแก้ว	กรรมการตรวจสอบ

3. คณะกรรมการสรรหา

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหามาเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร หรือเป็นระเบียบวิธีปฏิบัติในการสรรหา เพื่อเป็นแนวทางในการสรรหา
3. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ว่ามีคุณสมบัติครบถ้วน ถูกต้องแค่ไหนเพียงใด หรือไม่
4. ตรวจสอบ กลั่นกรองบุคคลที่ถูกเสนอชื่อ หรือคัดเลือกนั้นว่ามีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการหรือไม่ อย่างไร
5. คัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
6. หน้าที่อื่นที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา

รายชื่อ

คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานคณะกรรมการสรรหา
2. ร้อยโท ดร.สุพรัชย์ ศิริโวหาร	กรรมการสรรหา
3. เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	กรรมการสรรหา

4. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาข้อมูลการจ่ายเงินค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ
3. ทบทวนรูปแบบการจ่ายเงินค่าตอบแทนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความเป็นจริง
4. พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลการผู้ที่เป็นผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
5. พิจารณาค่าตอบแทนประจำปี

รายชื่อ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
2. ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโวหาร	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
3. เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาให้มีการควบคุมความเสี่ยงของธุรกิจการดำเนินการลงทุนและการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
2. พิจารณาในเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโวหาร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ศ.ดร.ไพโรจน์ สัตยธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ศต.ดร. เกษมสันต์ พิพัฒน์ศิริศักดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. เสนอแนะนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวทางปฏิบัติการดำเนินธุรกิจและการประกอบกิจการที่ดี
2. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และปรับแก้ไขตามความเหมาะสม
3. ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศ. ดร.ไพโรจน์ สัตยธรรม	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโวหาร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. รศ. ดร.สุทธินันท์ พรหมสุวรรณ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. คณะกรรมการตรวจสอบทางเทคนิค

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบทางเทคนิค

คณะกรรมการตรวจสอบทางเทคนิคมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. เสนอแนะข้อมูลทางวิชาการและทางเทคนิคแก่คณะผู้บริหารในการประเมินและเลือกการใช้งานเทคโนโลยีต่าง ๆ อย่างเหมาะสม
2. ตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานด้านเทคนิคต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

รายชื่อ

คณะกรรมการตรวจสอบทางเทคนิคของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. Professor Dr. Christofer Toumazou	ประธานกรรมการตรวจสอบทางเทคนิค
2. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการตรวจสอบทางเทคนิค ด้าน Solar Energy
3. ดร.ยศพงษ์ ลออนวล	กรรมการตรวจสอบทางเทคนิค ด้านวิศวกรรมเครื่องกล
4. ผศ. ดร.พีระพล ชูภูมิตานนท์	กรรมการตรวจสอบทางเทคนิค ด้านวิศวกรรมประมวลสัญญาณ
5. รศ. ดร.เอภินันท์ ชนชยานนท์	กรรมการตรวจสอบทางเทคนิค ด้านวิศวกรรมไมโครอิเล็กทรอนิกส์

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

กรรมการที่เป็นอิสระต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- (1) ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- (2) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม

- (3) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (4) สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน
- (5) สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- (6) สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อตัดสินใจในกิจการที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติดังกล่าวเป็นคุณสมบัติที่เทียบเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การถ่วงดุลของกรรมการกับการบริหารอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 จำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	ท่าน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	-	ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	5	ท่าน
คิดเป็นร้อยละ 55 ของกรรมการทั้งหมด		

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา กรรมการบริษัท และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งให้สิทธิแก่ผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้นับว่าผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ กล่าวคือไม่ใช่ระบบสะสมคะแนน (Cumulative Voting) และบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีบุคคลที่ได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ส่วนในการพิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีได้มีตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท การคัดเลือกบุคคลดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

โดยในระหว่างปี พ.ศ. 2556 มีกรรมการออกก่อนถึงคราวออกตามวาระจำนวน 2 ราย มีกรรมการเข้าใหม่ จำนวน 3 ราย

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

(1) กลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประกาศใช้อำนาจดำเนินการซึ่งเป็นระเบียบและข้อปฏิบัติอำนาจในการอนุมัติต่างๆของบริษัทและบริษัทย่อย มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2548 โดยอำนาจที่ผูกพันบริษัทตามกฎหมายเป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่จะมีการมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้กระทำการแทนได้ และอำนาจการบริหารทั่วไปเป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการ อำนาจดำเนินการแบ่งประเภทการอนุมัติตามขั้นตอนออกเป็น 8 ประเภท คือ การเงิน, การบัญชี, ธุรการ, การขอซื้อ, การขาย, การส่งเสริมการขาย, การบุคคล, ทั่วไป

นอกจากนี้ ผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

(2) ข้อมูลข้อตกลงระหว่างบริษัทและผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย

-ไม่มี-

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันไม่ให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดยจำกัดจำนวนผู้บริหารและพนักงานที่จะรับทราบข้อมูลที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้อยู่ในวงจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการรับรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผู้บริหารทุกคนจัดทำเพื่อนำส่งสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถทราบความเคลื่อนไหวในการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารทุกคนได้อย่างรวดเร็ว

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee) บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด ประจำปี 2556 เป็นจำนวนเงินรวม 3,400,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

- ไม่มี -

ทั้งนี้ได้แนบแบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนในเอกสารแนบที่ 5

9.7 การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการแสดงถึงเจตนารมณ์เรื่องการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยตามหลักการแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของ กิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 10 ข้อ นั้น บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการตาม หลักการดังกล่าวจำนวน 2 ข้อ กล่าวคือ

(1) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2556 ครั้งที่ 15/2556 มีมติเห็นชอบให้แสดง เจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมโครงการการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collection Action Coalition Against Corruption, “CAC”) และได้ ร่วมให้สัตยาบรรณเพื่อรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

(2) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อำเภอมะนัง จังหวัดลำพูน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท ทีม โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาความรู้ความเข้าใจของชุมชน และสังคม โดยได้จัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าเพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจในด้านการผลิตไฟฟ้าจาก เซลล์แสงอาทิตย์ ในปี 2556 ได้มีหน่วยงานต่างๆเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า อำเภอมะนัง จังหวัดลำพูน อาทิ เช่น วิทยาลัยการอาชีพ ป่าซาง จังหวัดลำพูน, สำนักงานพลังงานจังหวัดลำพูน เป็นต้น

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557 โดยมีกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็น คณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

แนวคิดและวัตถุประสงค์

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้น โดยระบบที่ดีจะสามารถช่วยป้องกัน บริหาร จัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสียได้เป็นอย่างดี ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่จะต้องดำเนินการให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส ประเทศไทย (PwC Thailand) ในการพัฒนาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (“แบบประเมิน”) ฉบับนี้ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้บริษัทใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง

แบบประเมินนี้ ได้จัดทำตามแนวคิดของ COSO¹ (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้ปรับปรุง framework ใหม่ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2556 และนำมาปรับให้เข้าใจง่ายขึ้น รวมทั้งเหมาะสมกับบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งคำถามหลักยังแบ่งออกเป็น 5 ส่วนเช่นเดียวกับแนวทางของ COSO เดิม แต่ได้ขยายความแต่ละส่วนออกเป็นหลักการย่อยรวม 17 หลักการ เพื่อให้เข้าใจและเห็นภาพของแต่ละส่วนได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

การนำไปใช้

บริษัทควรใช้แบบประเมินนี้เป็นแนวทางในการประเมินหรือทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยทุกปี และอาจมีการทบทวนเพิ่มเติมหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทย่างมีนัยสำคัญ การประเมินดังกล่าวควรผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทด้วยเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความเห็น มีความเข้าใจตรงกัน และสามารถกำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริษัทได้

การตอบแบบประเมินในแต่ละข้อควรอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติจริง หากประเมินแล้วพบว่าบริษัทยังขาดการควบคุมภายในที่เพียงพอในข้อใด (ไม่ว่าจะเป็นการไม่มีระบบในเรื่องนั้น หรือมีแล้วแต่ยังไม่เหมาะสม) บริษัทควรอธิบายเหตุผลและแนวทางแก้ไขประกอบไว้ด้วย

¹ เป็นคณะกรรมการร่วมของสถาบันวิชาชีพ 5 แห่ง ได้แก่ สถาบันผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (AICPA) สถาบันผู้ตรวจสอบภายในสากล (Institute of Internal Auditors หรือ IIA) สถาบันผู้บริหารการเงิน (Financial Executives Institute หรือ FEI) สมาคมนักบัญชีแห่งสหรัฐอเมริกา (American Accounting Association หรือ AAA) และสถาบันนักบัญชีเพื่อการบริหาร (Institute of Management Accountants หรือ IMA)

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยธรรมในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ 1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกจ้าง และบุคคลภายนอก	✓	
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและการรักษาจริยธรรม ที่ครอบคลุมถึง 1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม 1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร² 1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น 1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ	✓	
1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit) 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	✓	
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยธรรม 1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม 1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร 1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยธรรมอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓	

² บริษัทควรกำหนดการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓	
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	✓	

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เป็น	✓	
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ในขณะที่นั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้ รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	

7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ	✓	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓	

8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓	
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	

9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขต การดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่างๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓	
10.3 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในที่มีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สาขางาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓	
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกัน โดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓	

11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓	
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องทำงาน	✓	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่างๆ	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่อง ในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓	

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์กลางติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัท สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักกลตุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	

17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดูอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓	

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2553 ได้แต่งตั้งนางรมณีวัลย์ จันทร์เพ็ญ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2553 เนื่องจากเป็นผู้มีคุณวุฒิทางการศึกษาและประสบการณ์ในหลายด้าน ได้แก่ การบริหารงาน อุตสาหกรรม การตลาด การเงินและการบัญชี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน หลักสูตร 1 และ 2 และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3

12. รายการระหว่างกัน

(1) การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2556 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากนายสกล วัชรศรีโรจน์ ซึ่งมีฐานะเป็นบิดาของนางสันทิญา วิชาวุธ รองประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 19 ล้านบาท โดยไม่มีหลักประกัน กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.50 ต่อปี และกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในคราวเดียวภายใน 6 เดือนนับแต่วันที่กู้ยืมเงิน

โดยในระหว่างวันที่ 25 เมษายน 2556 ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้ขอเบิกใช้เงินกู้จากผู้ให้กู้ จำนวน 3 ครั้ง คิดเป็นเงินต้นรวมทั้งสิ้น 19 ล้านบาท และในวันที่ 25 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ให้แก่ผู้ให้กู้ไปครบถ้วนเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 14/2556 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากนายสกล วัชรศรีโรจน์ ซึ่งมีฐานะเป็นบิดาของนางสันทิญา วิชาวุธ รองประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 19.5 ล้านบาท โดยไม่มีหลักประกัน กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.50 ต่อปี และกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในคราวเดียวภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่กู้ยืมเงิน

โดยในระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม 2556 ถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้ขอเบิกใช้เงินกู้จากผู้ให้กู้ จำนวน 2 ครั้ง คิดเป็นเงินต้นรวมทั้งสิ้น 14 ล้านบาท และในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดจำนวน 14 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ให้แก่ผู้ให้กู้ไปครบถ้วนเรียบร้อยแล้ว

(2) รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2556

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริษัท อันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ นายสุธี ผ่องไพบูลย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ร้อยโท ดร.สุพรชัย ศิริโวหาร และนายประเจิด สุขแก้ว เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยในรอบปี 2556 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามข้อเสนอแนะของทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย ว่าได้มีการจัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใส ถูกต้องตามระเบียบของบริษัทฯ และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบภายใน พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
4. พิจารณาและรับฟังการชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบของสำนักงานระบบและตรวจสอบภายใน พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2557
5. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับปี 2557 ของบริษัทฯ จากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ การประเมินผลระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยครบถ้วน

(นายสุธี ผ่องไพบูลย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 3. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(1) งบการเงิน

ผู้สอบบัญชี : บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด

โดย นางสาวมะลิวรรณ พาหุวัฒน์กร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4701

(ก) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไข

ไม่มีเงื่อนไข มีวรรณเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

- ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับความสามารถในดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกิจการ
- อื่นๆ

มีวรรณเรื่องอื่น

- งบการเงินงวดก่อน ตรวจสอบ/สอบทาน โดยผู้สอบบัญชีอื่น

(ข) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1) ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด โดยเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สินทรัพย์	2556	%	2555	%	2554	%
	บาท		บาท		บาท	
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	295,746,013	15.72	69,592,406	7.98	12,870,743	1.10
ลูกหนี้การค้า	43,768,413	2.33	71,137,580	8.16	98,592,016	8.41
ลูกหนี้อื่น	68,291,653	3.63	85,165,518	9.77	52,842,785	4.51
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	696,780,000	37.04	189,926,000	21.79	92,176,000	7.86
สินค้าคงเหลือ	139,938,789	7.44	930,322	0.11	65,377,002	5.58
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,244,524,868	66.15	416,751,826	47.81	321,858,546	27.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	523,417,223	27.82	307,486,896	35.28	318,209,882	27.14
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,073,750	0.06	525,000	0.06	525,000	0.04
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,904,639	0.90	57,043,140	6.54	84,597,349	7.21
สิทธิการเช่า	24,029,057	1.28	26,044,488	2.99	58,714,639	5.01
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-
ระบบสายส่งไฟฟ้ารอตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	8,250,833	0.44	9,300,477	1.07	45,572,133	3.89
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน	56,367,321	3.00	22,618,795	2.60	265,414,930	22.63
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	-	-	21,255,846	2.44	64,931,883	5.54
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,693,654	0.36	10,592,422	1.22	12,782,576	1.09
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	636,736,477	33.85	454,867,064	52.19	850,748,392	72.55
รวมสินทรัพย์	1,881,261,345	100.00	871,618,890	100.00	1,172,606,938	100.00

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2556	%	2555	%	2554	%
บาท	บาท		บาท		บาท	
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	2,586,394	0.14	9,946,991	1.14	241,081,660	20.56
เจ้าหนี้การค้า	37,937,552	2.02	1,664,750	0.19	28,734,069	2.45
เจ้าหนี้อื่น	153,875,616	8.18	65,327,929	7.50	84,671,800	7.22
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่เจ้าหนี้สามารถ						
เรียกคืนได้ทันทีและดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	57,000,000	4.86
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	-	-	-	-	-
หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	628,932,850	72.16	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	194,399,562	10.33	705,872,520	80.98	411,487,529	35.09
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,038,155	0.16	2,262,610	0.26	1,804,887	0.15
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	107,821,571	5.73	55,657,411	6.39	698,818,608	59.60
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,424,291	0.13	2,847,068	0.33	1,183,860	0.10
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	113,284,017	6.02	60,767,089	6.97	701,807,355	59.85
รวมหนี้สิน	307,683,579	16.36	766,639,609	87.96	1,113,294,884	94.94

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2556	%	2555	%	2554	%
	บาท		บาท		บาท	
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	16,206,440,000		8,219,120,825		6,346,858,348	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	12,002,008,000	637.98	6,702,931,766	769.02	4,273,184,826	364.42
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(7,587,689,661)	(403.33)	(3,655,807,779)	(419.43)	(1,469,035,533)	(125.28)
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	400,000	0.02	400,000	0.05	400,000	0.03
ขาดทุนสะสม	(2,841,689,323)	(151.05)	(2,942,544,706)	(337.60)	(2,745,237,239)	(234.11)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	548,750	0.03	-	-	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	1,573,577,766	83.64	104,979,281	12.04	59,312,054	5.06
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,573,577,766	83.64	104,979,281	12.04	59,312,054	5.06
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,881,261,345	100.00	871,618,890	100.00	1,172,606,938	100.00

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2556	%	2555	%	2554	%
	บาท		บาท		บาท	
รายได้						
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	54,586,922	8.11	522,669,895	88.42	1,024,084,593	86.62
รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้า	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้เช่า	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	-
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	577,245,893	85.75	-	-	-	-
รายได้อื่น	41,371,306	6.15	68,464,663	11.58	158,169,795	13.38
รวมรายได้	673,204,121	100.00	591,134,558	100.00	1,182,254,388	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายหรือต้นทุนการให้บริการ	32,634,504	4.85	491,777,385	83.19	967,253,974	81.81
ต้นทุนการให้เช่า	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,324,106	0.35	7,867,602	1.33	13,582,471	1.15
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	115,114,666	17.10	145,654,930	24.64	241,284,088	20.41
ค่าใช้จ่ายอื่น	419,694,585	62.34	122,712,374	20.76	188,847,726	15.97
ต้นทุนทางการเงิน	2,580,877	0.38	20,429,734	3.46	21,214,627	1.79
รวมค่าใช้จ่าย	572,348,738	85.02	788,442,025	133.38	1,432,182,886	121.14
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	100,855,383	14.98	(197,307,467)	(33.38)	(249,928,498)	(21.14)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						
ผลกำไรจากการวัดมูลค่างินลงทุนเพื่อขาย	548,750	0.08	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	548,750	0.08	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	101,404,133	15.06	(197,307,467)	(33.38)	(249,928,498)	(21.14)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) :-						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	100,855,383	14.98	(197,307,467)	(33.38)	(249,928,498)	(21.14)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจคว	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	100,855,383	14.98	(197,307,467)	(33.38)	(249,928,498)	(21.14)

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2556	%	2555	%	2554	%
	บาท		บาท		บาท	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม :-						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	101,404,133	15.06	(197,307,467)	(33.38)	(249,928,498)	(21.14)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจคว	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	101,404,133	15.06	(197,307,467)	(33.38)	(249,928,498)	(21.14)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.0012		(0.0039)		(0.0058)	
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	0.0012		-		-	

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2556	2555	2554
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	100,855,383	(197,307,467)	(249,928,498)
รายการปรับปรุง			
ดอกเบี้ยรับ	(31,789,889)	(15,899,437)	(13,662,426)
ดอกเบี้ยจ่าย	2,580,877	20,429,734	21,214,627
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,394,213	17,116,228	23,065,183
หนี้สูญ	4,463,235	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	14,069,576	(958,284)	31,196,473
โอนกลับค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(3,744,271)	(1,963,454)	(2,936,491)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย คัดบัญชี (โอนกลับ)	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	2,900,000	4,722,986	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-
ขาดทุนจากตัดบัญชีอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	253,600	8,227,583	6,275,211
ประมาณการผลขาดทุนจากภาระหนี้สิน	486,086	4,395,372	-
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(577,245,892)	(2,307,227)	(57,570,484)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	775,545	457,723	2,196,758
ขาดทุนจากการโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญา			
ประเมินประนอมยอมความ	-	-	26,023,337
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	961,396	3,661,753	(5,064,161)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	(2,249,706)	-
โอนกลับค่าเผื่อจากการค้ำของสินทรัพย์	-	-	(60,000,000)
โอนกลับค่าเผื่อการค้ำภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	-
ขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์	64,163,516	82,932,265	140,852,502
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	351,669,673	27,000,000	21,971,887
	(63,206,952)	(51,741,931)	(116,366,082)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	19,869,591	29,062,404	275,305,012
ลูกหนี้อื่น	34,116,055	52,805	217,781,764
สินค้าคงเหลือ	(135,264,196)	66,410,133	(20,941,093)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	(974,690)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,898,768	1,600,680	682,597
เจ้าหนี้การค้า	36,796,167	(43,385,811)	(13,269,622)
เจ้าหนี้อื่น	88,538,803	(18,172,737)	(20,998,436)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	1,396,039

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2556	2555	2554
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(422,777)	1,663,207	668,603
จ่ายชำระประมาณการหนี้สิน	-	-	(8,500,000)
ขายตราสารทุนถือไว้เพื่อค่า	-	-	7,304,416
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(8,252,938)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	14,883,676	-	-
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(4,558,578)	(1,868,714)	(12,055,789)
เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน	(5,349,443)	(16,379,964)	301,779,781
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	6,662,601	10,100,404	17,625,961
เงินฝากสถาบันการเงินคิดภาระค่าประกัน	(33,748,526)	242,796,136	167,403,945
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(8,792,276)	(27,018,046)	(80,504,122)
ขายอาคารและอุปกรณ์	955,608	27,701,782	3,045,068
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	(35,000,000)
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	193	-
ซื้อสิทธิการเช่า	-	-	(40,341,000)
ขายสิทธิการเช่า	-	4,120,000	8,400,145
ซื้อระบบสายส่งกระแสไฟฟ้ารอตัดบัญชี	-	-	-
จ่ายชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(564,420,000)	(180,150,000)	(147,425,000)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	44,092,765	83,312,000	153,172,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	-	-	(3,484,488)
จ่ายชำระ(รับคืน)เงินทุนเพื่อดำเนินการจัดงานแสดงคอนเสิร์ต	-	-	-
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-
รับคืนเงินทดรองจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(572,600,000)	(32,000,000)	(248,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	2,100,000	11,000,000	19,000,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	(1,125,749,828)	139,862,469	(186,107,491)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	(2,580,877)	(21,600,866)	(20,694,279)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(7,360,597)	(231,134,670)	(86,083,458)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,000,000	9,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(33,000,000)	(27,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	77,000,000	89,400,000	132,190,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(77,000,000)	(128,400,000)	(142,550,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้	-	-	-

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2556	2555	2554
	บาท	บาท	บาท
ชำระคืนหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	1,367,194,352	242,974,694	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,357,252,878	(66,760,842)	(117,137,737)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	226,153,607	56,721,663	(1,465,447)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	69,592,406	12,870,743	14,336,190
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มา	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยโอนมาจาก (โอนไป) สหพันธ์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันที่จำหน่าย	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	295,746,013	69,592,406	12,870,743
รายการที่มีใช้เงินสด			
ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่บันทึกรวมเป็นต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้าง	-	-	-
โอนสิทธิการเช่า	-	25,680,000	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสหพันธ์	-	43,676,037	-
บริษัทแห่งหนึ่งโดยการโอนสิทธิเรียกร้อง			
ตามสัญญาประกันประนอมยอมความ			50,000,000
บริษัทย่อยลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม			850,000,000
จำหน่ายหุ้นในบริษัทย่อย			-

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สินทรัพย์	2556	%	2555	%	2554	%
	บาท		บาท		บาท	
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	377,904,434	14.55	169,522,934	11.38	18,326,733	1.26
ลูกหนี้การค้า	10,264,579	0.40	6,347,904	0.43	18,813,968	1.30
ลูกหนี้อื่น	152,090,179	5.85	141,023,262	9.47	109,887,551	7.57
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	141,107,852	5.43	26,098,707	1.75	69,780,894	4.80
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	14,725,298	0.99	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	681,367,044	26.23	357,718,105	24.01	216,809,146	14.93
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,073,750	0.04	525,000	0.04	525,000	0.04
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,478,691,184	56.92	821,131,099	55.11	571,343,087	39.34
สิทธิการเช่า	24,029,057	0.93	26,044,488	1.75	58,714,639	4.04
ค่าความนิยม	245,765,334	9.46	136,734,184	9.18	136,734,184	9.41
ระบบสายส่งไฟฟ้ารอตัดบัญชี	7,599,616	0.29	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	9,208,744	0.35	9,314,475	0.63	45,634,164	3.14
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน	64,555,102	2.49	36,048,632	2.42	277,541,138	19.11
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	73,536,000	2.83	85,255,846	5.72	124,931,883	8.60
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,856,534	0.46	17,110,157	1.15	20,126,142	1.39
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,916,315,321	73.77	1,132,163,881	75.99	1,235,550,237	85.07
รวมสินทรัพย์	2,597,682,365	100.00	1,489,881,986	100.00	1,452,359,383	100.00

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2556	%	2555	%	2554	%
	บาท		บาท		บาท	
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	10,384,693	0.40	76,952,271	5.16	294,365,235	20.27
เจ้าหนี้การค้า	37,937,581	1.46	16,583,989	1.11	41,941,576	2.89
เจ้าหนี้อื่น	303,915,866	11.70	95,461,785	6.41	227,835,767	15.69
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	-	-	-
ภายในหนึ่งปี	117,280,000	4.51	9,579,309	0.64	48,125,000	3.31
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่เจ้าหนี้สามารถ	-	-	-	-	-	-
เรียกคืนได้ทันทีและดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	216,751,607	14.55	544,096,707	37.46
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	-	-	-
ภายในหนึ่งปี	867,010	0.03	832,981	0.06	800,288	0.06
เงินกู้ยืมระยะสั้น	85,000,000	3.27	-	-	53,700,000	3.70
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	35,742,500	1.38	-	-	-	-
หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	666,569,441	44.74	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	591,127,650	22.76	1,082,731,383	72.67	1,210,864,573	83.37
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	293,089,862	11.28	131,301,955	8.81	95,204,607	6.56
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	867,010	0.06	1,699,991	0.12
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,037,702	0.19	3,965,502	0.27	4,101,756	0.28
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	38,205,953	1.47	29,394,042	1.97	56,352,470	3.88
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,876,098	0.11	2,924,141	0.20	1,260,933	0.09
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	339,209,615	13.06	168,452,650	11.31	158,619,757	10.92
รวมหนี้สิน	930,337,265	35.81	1,251,184,033	83.98	1,369,484,330	94.29

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2556	%	2555	%	2554	%
	บาท		บาท		บาท	
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	16,206,440,000		8,219,120,825		6,346,858,348	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	12,002,008,000	462.03	6,702,931,766	449.90	4,273,184,826	294.22
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(7,587,689,661)	(292.09)	(3,655,807,779)	(245.38)	(1,469,035,533)	(101.15)
กำไร(ขาดทุน)สะสม	-	-	-	-	-	-
จัดสรรแล้ว	-	-	-	-	-	-
ทุนสำรองตามกฎหมาย	400,000	0.02	400,000	0.03	400,000	0.03
ขาดทุนสะสม	(2,916,164,075)	(112.26)	(3,004,472,909)	(201.66)	(2,720,095,739)	(187.29)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	548,750	0.02	-	-	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	1,499,103,014	57.71	43,051,078	2.89	84,453,554	5.81
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	168,242,086	6.48	195,646,875	13.13	(1,578,501)	(0.11)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,667,345,100	64.19	238,697,953	16.02	82,875,053	5.71
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,597,682,365	100.00	1,489,881,986	100.00	1,452,359,383	100.00

บริษัท อินเทอร์เน็ตजनเนชันอินเญริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2556	%	2555	%	2554	%
	บาท		บาท		บาท	
รายได้						
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	436,502,335	56.37	996,348,027	94.43	1,027,096,756	87.78
รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้า	7,039,136	0.91	-	-	-	-
รายได้จากการให้เช่า	-	-	-	-	7,938,146	0.68
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	316,368,344	40.86	-	-	-	-
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	14,445,398	1.87	58,722,316	5.57	135,055,885	11.54
รวมรายได้	774,355,213	100.00	1,055,070,343	100.00	1,170,090,787	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายหรือต้นทุนการให้บริการ	395,660,785	51.10	933,387,711	88.47	917,412,040	78.41
ต้นทุนการให้เช่า	-	-	-	-	34,096,826	2.91
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6,919,789	0.89	13,339,142	1.26	21,769,778	1.86
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	167,876,806	21.68	236,293,139	22.40	333,925,283	28.54
ค่าใช้จ่ายอื่น	99,804,092	12.89	95,517,235	9.05	118,529,669	10.13
ต้นทุนทางการเงิน	43,189,696	5.58	65,291,406	6.19	65,280,563	5.58
รวมค่าใช้จ่าย	713,451,168	92.13	1,343,828,633	127.37	1,491,014,159	127.43
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	60,904,045	7.87	(288,758,290)	(27.37)	(320,923,372)	(27.43)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	548,750	0.07	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	548,750	0.07	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	61,452,795	7.94	(288,758,290)	(27.37)	(320,923,372)	(27.43)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) :-						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	88,308,834	11.40	(284,377,170)	(26.95)	(318,826,486)	(27.25)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจคว	(27,404,789)	(3.54)	(4,381,120)	(0.42)	(2,096,886)	(0.18)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	60,904,045	7.87	(288,758,290)	(27.37)	(320,923,372)	(27.43)

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2556	%	2555	%	2554	%
	บาท		บาท		บาท	
	(บาท)					
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม :-						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	88,857,584	11.48	(284,377,170)	(26.95)	(318,826,486)	(27.25)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจคว	(27,404,789)	(3.54)	(4,381,120)	(0.42)	(2,096,886)	(0.18)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	61,452,795	7.94	(288,758,290)	(27.37)	(320,923,372)	(27.43)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.0011		(0.0056)		(0.0075)	
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	0.0010		-		-	

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2556	2555	2554
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	60,904,045	(288,758,290)	(320,923,372)
รายการปรับปรุง			
ดอกเบี้ยรับ	(2,429,920)	(3,743,154)	(6,922,023)
ดอกเบี้ยจ่าย	43,189,696	65,291,404	65,280,563
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,041,675	21,260,065	41,801,501
หนี้สูญ	4,463,235	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	749,743	2,310,393	47,485,243
โอนกลับค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(6,190,807)	(6,896,205)	1,525,547
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย คัดบัญชี (โอนกลับ)	947,030	(808,347)	9,510
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	(1,120,230)	8,369,167	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	(316,368,344)	-	-
ขาดทุนจากตัดบัญชีอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,880,063	8,227,583	6,277,313
ประมาณการผลขาดทุนจากภาระหนี้สิน	36,228,586	-	2,351,429
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(2,307,227)	(35,480,378)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,535,524	1,209,715	2,837,947
ขาดทุนจากการ โอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญา			
ประนีประนอมยอมความ	-	-	26,023,337
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,134,854	3,650,324	(2,301,131)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	(2,249,706)	-
โอนกลับค่าเผื่อจากการค้ำของสินทรัพย์	-	-	(60,000,000)
โอนกลับค่าเผื่อการค้ำภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	(2,171,873)
ขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์	61,926,738	83,495,399	75,875,413
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	-	-	14,279,490
	(99,108,112)	(110,948,879)	(144,051,484)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ถูกหักการค้า	(12,208,705)	4,946,878	365,541,245
ถูกหักอื่น	(5,723,141)	(22,531,803)	205,721,459
สินค้าคงเหลือ	(113,682,736)	45,233,289	(26,696,801)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	(974,690)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,345,030	(196,059)	2,253,984

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2556	2555	2554
	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	23,021,378	(36,522,706)	(19,846,198)
เจ้าหนี้อื่น	137,246,312	(57,079,364)	(62,028,801)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	84,040
หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น	29,030	1,663,208	(7,162,764)
ชำระชำระประมาณการหนี้สิน	-	-	(8,500,000)
ขายตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	-	-	7,304,415
ชำระชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(9,692,032)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	14,883,676	845,147	2,171,873
จ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(5,364,637)	(2,042,703)	(11,983,994)
เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน	(54,561,905)	(176,632,992)	292,140,252
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	3,351,299	6,233,894	5,289,783
เงินฝากสถาบันการเงินคิดภาระค่าประกัน	(29,506,469)	241,492,505	155,804,302
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(707,813,044)	(292,285,424)	(336,956,343)
ขายอาคารและอุปกรณ์	1,148,026	28,346,654	13,085,024
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(72,079)	-	(35,019,260)
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2,459	-
ซื้อสิทธิการเช่า	-	-	(40,341,000)
ขายสิทธิการเช่า	-	4,120,000	-
ซื้อระบบสายส่งกระแสไฟฟ้ารอตัดบัญชี	(7,636,589)	-	-
ชำระชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	(9,536,000)	(4,000,000)	(3,484,488)
ชำระชำระ(รับคืน)เงินทุนเพื่อดำเนินการจัดงานแสดงคอนเสิร์ต	-	-	6,950,769
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	(110,000,000)	-	(226,750,000)
รับคืนเงินทดรองจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	17,000,000
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	2,100,000	8,514,113	36,665,200
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(857,964,856)	(7,575,799)	(407,756,013)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	(5,102,317)	(48,470,180)	(19,413,716)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(382,149)	(216,964,308)	(34,789,422)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	119,330,000	17,000,000	-

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2556	2555	2554
	บาท	บาท	บาท
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(34,330,000)	(35,000,000)	-
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	77,000,000	89,400,000	115,700,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(77,000,000)	(126,770,000)	(62,000,000)
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	214,422,000	23,052,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(10,887,264)	(118,736)	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมตามสัญญาปรับปรุง โครงสร้างหนี้	(310,000,000)	-	-
ชำระคืนหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(832,981)	(800,288)	1,121,718
เงินสรับจากการเพิ่มทุน	1,367,194,352	442,974,694	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	1,124,989,641	335,673,182	23,670,580
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	212,462,880	151,464,391	(91,945,181)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	169,522,934	18,326,733	23,795,785
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มา	-	-	86,476,129
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	-	-	-
โอนมาจาก(โอนไป)สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	268,190	(268,190)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-
ของบริษัทย่อย ณ วันที่จำหน่าย	(4,349,570)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	377,904,434	169,522,934	18,326,733
รายการที่มีใช้เงินสด			
ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่บันทึกรวมเป็น	-	-	-
ต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้าง	3,044,882	-	-
โอนสิทธิการเช่า	-	25,680,000	-
บริษัทชำระหนี้ค่าไม่ในพื้นที่สัมปทานให้แก่	-	-	-
บริษัทแห่งหนึ่งโดยการโอนสิทธิเรียกร้อง	-	-	-
ตามสัญญาประกันประนอมยอมความ	-	-	50,000,000
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	-	43,676,037	-
เจ้าหน้าที่ค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	20,250,000

อัตราส่วนทางการเงินบริษัท อินเทอร์เน็ตजननीเงินยริง จำกัด (มหาชน)

	2556	2555	2554
อัตราส่วนสภาพคล่อง(Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	6.40	0.59	0.78
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	5.68	0.59	0.62
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด(เท่า)	-0.01	-0.03	0.60
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	0.95	6.16	4.33
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน)	384.16	59.26	84.27
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ(เท่า)	0.46	14.83	18.10
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย(วัน)	787.77	24.61	20.17
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้(เท่า)	1.65	32.36	7.50
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	221.47	11.28	48.66
Cash Cycle(วัน)	950.47	72.59	55.77
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร(Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	40.22%	5.91%	5.55%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน(%)	190.49%	-33.84%	-22.33%
อัตรากำไรอื่น(%)	0.08%	0.00%	0.00%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร(%)	5.17%	-9.26%	130.60%
อัตรากำไรสุทธิ(%)	15.06%	-33.38%	-21.14%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	12.08%	-240.19%	-135.63%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)	7.37%	-19.30%	-16.48%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร(%)	18.58%	-30.22%	-29.79%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์(เท่า)	0.49	0.58	0.78
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน(Financial Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.20	7.30	18.77
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)	-1.07	0.20	15.08
(Cash basis)(เท่า)			
อัตราการจ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	0.00

อัตราส่วนทางการเงินบริษัท อินเทอร์เน็ตजनเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)และบริษัทย่อย

	2556	2555	2554
อัตราส่วนสภาพคล่อง(Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	1.15	0.33	0.18
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	0.91	0.31	0.12
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด(เท่า)	-0.07	-0.15	0.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	52.55	79.20	4.89
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน)	6.95	4.61	74.57
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ(เท่า)	4.73	19.47	16.04
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย(วัน)	77.12	18.75	22.76
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้(เท่า)	14.51	31.90	3.39
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	25.15	11.44	107.75
Cash Cycle(วัน)	58.92	11.91	-10.42
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร(Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	9.36%	6.32%	10.68%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน(%)	23.97%	-22.43%	-29.19%
อัตรากำไรอื่น(%)	0.07%	0.00%	-5.24%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร(%)	52.42%	-79.04%	92.73%
อัตรากำไรสุทธิ(%)	7.94%	-27.37%	-27.44%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	11.52%	-446.07%	-130.74%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)	3.01%	-19.63%	-20.45%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร(%)	4.03%	-24.39%	-30.85%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์(เท่า)	0.38	0.72	0.75
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน(Financial Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.56	5.24	16.52
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)	-0.26	-1.71	14.18
(Cash basis)(เท่า)			
อัตราการจ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	0.00

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

- ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ขอรายงานผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับของปีก่อน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรสำหรับปี 2556 จำนวน 88.31 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อน มีผลขาดทุน 284.38 ล้านบาท โดยมีผลกำไรเพิ่มขึ้น 372.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 131.05 เนื่องจากบริษัท ฯ และบริษัทย่อยปรับแผนการดำเนินธุรกิจโดยได้ยุติธุรกิจที่มีผลตอบแทนต่ำ คือ ธุรกิจขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และในไตรมาสที่ 4 ปี 2556 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง ในกลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริษัทฯ ได้เพิ่มรายได้จากธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งบริษัทย่อย ในกลุ่มธุรกิจการพลังงานเริ่มมีรายได้ 2 แห่ง ตั้งแต่เดือนกันยายน 2556 และธันวาคม 2556

นอกจากนี้ในปี 2556 บริษัทย่อยได้ชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่มีผลทำให้มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 316.37 ล้านบาท แต่ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงขาดทุนจากธุรกิจหลักสำหรับปี 2556 จำนวน 130.39 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อนขาดทุน 200.88 ล้านบาท โดยมีขาดทุนลดลง 70.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 35.09

- ฐานะการเงิน

รายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายหรือการให้บริการ สำหรับปี 2556 จำนวนเงิน 436.50 ล้านบาท เปรียบเทียบกับของปีก่อน จำนวนเงิน 996.35 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 559.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 56.19 สาเหตุเนื่องจากในปี 2556 บริษัท ฯ และบริษัทย่อยได้ยุติธุรกิจขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งธุรกิจจำหน่ายบัตรเติมเงินได้เปลี่ยนรูปแบบเป็นบัตรเงินสดทำให้เกณฑ์การรับรู้รายได้เปลี่ยนไปจากการขายสินค้าเป็นการรับรู้รายได้จากค่าดำเนินการขายบัตรเงินสด และบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ เพิ่มขึ้น 52 ล้านบาท

บริษัทย่อยเริ่มมีรายได้จากธุรกิจพลังงาน 2 แห่ง ตั้งแต่เดือนกันยายน 2556 และธันวาคม 2556 และมีรายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในปี 2556

บริษัทย่อยได้ชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่มีผลทำให้มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 316.37 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้อื่นสำหรับปี 2556 เมื่อเปรียบเทียบกับของปีก่อน บริษัท ฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นลดลง 44.28 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราร้อยละ 75.40 อันสืบเนื่องมาจากปีก่อนมีการโอนกลับรายการค่าใช้จ่าย 22 ล้านบาท และรายได้จากบริการอื่นๆลดลง 19.65 ล้านบาท

ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2556 บริษัท ฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายหรือต้นทุนบริการจำนวน 395.66 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 10.80 เปรียบเทียบกับปี 2555 บริษัท ฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายหรือต้นทุนบริการ

จำนวน 933.39 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 6.32 ซึ่งอัตราส่วนกำไรขั้นต้นในปี 2556 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 เนื่องจากบริษัท ฯ และบริษัทย่อยได้ยกเลิกธุรกิจที่มีกำไรขั้นต้นต่ำ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัท ฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปี 2556 ลดลงเป็นจำนวนเงิน 74.84 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราร้อยละ 29.98 เมื่อเปรียบเทียบกับของปีก่อน เป็นผลสืบเนื่องมาจากบริษัท ฯ และบริษัทย่อยดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีผลทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอุปกรณ์สถานที่ลดลง

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท ฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,597.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 1,107.80 ล้านบาท หรือในอัตราร้อยละ 74.35 มีสาเหตุที่สำคัญจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยที่เกี่ยวกับธุรกิจพลังงาน และรับเงินเพิ่มทุนในปี 2556 จำนวน 1,367.19 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท ฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 930.34 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2555 มีจำนวน 1,251.18 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 320.84 ล้านบาท หรือในอัตราร้อยละ 25.64 ซึ่งสืบเนื่องมาจากในปี 2556 บริษัทย่อยได้ชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 310 ล้านบาท

สภาพคล่อง และแหล่งที่มาของทุน

ในปี 2556 บริษัท ฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 54.56 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท ฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานและบริษัทย่อยเริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2556

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2556 เป็นจำนวน 857.96 ล้านบาท เนื่องจากมีการจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการพลังงาน

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2556 มีจำนวน 1,124.99 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินสดจากเงินเพิ่มทุน

● ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาแต่ละกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มบริษัท ฯ มีผลการดำเนินงานสามารถสรุปเป็นรายละเอียดสำคัญๆแยกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

(1) กลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

ในปี 2556 บริษัท ฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจ ค่าปลั๊กโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจ DTAC Distribution และธุรกิจ IEC3G รวมทั้งสิ้น 380 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 85 ของยอดรวมรายได้ทั้งหมดของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย โดยเมื่อเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ในปี 2555 มีการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 61 อันเนื่องมาจากบริษัท ฯ ยุติธุรกิจขายโทรศัพท์เคลื่อนที่และการลดลงของรายได้จากธุรกิจ DTAC Distribution ที่ได้เปลี่ยนรูปแบบเป็นบัตรเงินสดทำให้เกณฑ์การรับรู้รายได้เปลี่ยนไปจากการขายสินค้าเป็นการรับรู้รายได้จากค่า

ดำเนินการขายบัตรเงินสด และบริษัทได้จำหน่ายบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจDTAC Distribution ไปใน ไตรมาสที่ 4 ปี 2556

ในส่วนของบริษัท IEC3G ทำรายได้รวม 5.8 ล้านบาทในปี 2556 มีอัตราการเติบโตของรายได้เมื่อเทียบกับปี 2555 ลดลงเท่ากับร้อยละ 54.83 เนื่องจากภาวะการแข่งขันที่สูงด้านราคาและการส่งเสริมการขาย นอกจากนี้สัญญาณ 3G ไม่ครอบคลุมครบทุกพื้นที่ อย่างไรก็ดี เนื่องจากอุปสรรคปัญหาของธุรกิจ IEC3G เป็นปัจจัยภายนอกอยู่เหนือการควบคุมของบริษัทฯ ทำให้ยอดลูกค้าเคลื่อนไหว (Active Subscriber) ยังคงอยู่ในระดับ 6-7 พันราย และไม่สามารถทำรายได้ตามเป้าที่วางไว้

(2) กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ธุรกิจ System Integrator เป็นธุรกิจหลักที่มาของรายได้ในกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่ม บริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจ System Integrator และธุรกิจดิจิทัล โมบาย ทิวิ ยอดรายได้ธุรกิจ System Integrator รวม 52 ล้านบาทในปี 2556 หรือคิดเป็นร้อยละ 6.74 ของรายได้ของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย

สำหรับธุรกิจอื่นๆในกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ ธุรกิจดิจิทัล โมบาย ทิวิ ยังคงติดขัดปัญหา เรื่องการดำเนินงานของ อสมท.ในเรื่องใบอนุญาตนำเข้าอุปกรณ์วิทยุคมนาคมจากสำนักงาน คณะกรรมการกิจการวิทยุกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช) ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจดังกล่าวในปี 2556 เนื่องจากความล่าช้าของโครงการนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องของธุรกิจดิจิทัล โมบาย ทิวิ จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวน 147 ล้านบาท บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายฐานรายได้ไปในธุรกิจ System Integrator ซึ่งคาดว่าจะสามารถเพิ่มสัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ใน ปี 2557

(3) กลุ่มธุรกิจการพลังงาน

บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยการซื้อหุ้นสามัญบริษัท ซุปเปอร์ดรีม เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งในปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจการพลังงาน 2 แห่ง คือ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในอำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน กำลังการผลิต 2.6 MW และโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ในอำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก กำลังการผลิต 6.3 MW ตั้งแต่เดือนกันยายน 2556 และธันวาคม 2556 ธุรกิจดังกล่าวจะก้าวเข้ามามีบทบาทสำคัญเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ ทดแทนรายได้ที่กำลังขาดหายไปจากธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ อันเป็นการตอกย้ำว่า บริษัทฯ กำลังเปลี่ยนบทบาทจากฐานะตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านโทรคมนาคมตลอดระยะเวลา หลายสิบปี ไปสู่การเป็น Operator ในธุรกิจพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ในบริษัท จีเอด จำกัด ซึ่งดำเนิน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ ที่จังหวัดสงขลา กำลังการผลิต 6.7 MW โดยอยู่ระหว่างการดำเนิน โครงการเพื่อให้สามารถดำเนินงานเชิงพาณิชย์โดยเร็วที่สุด คาดการณ์ว่าจะสามารถเปิดดำเนินการได้ ภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางนฤมล ฉัตรตะวัน เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางนฤมล ฉัตรตะวัน กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ**
1. นางสาวณัฏฐา วิชาวุธ	ประธานกรรมการบริหาร	
2. ดร.อรรถวุฒิ เลหาภักดี	รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางนฤมล ฉัตรตะวัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส	
	ฝ่ายบัญชี – การเงิน	

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 *** แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสี่ยงใดๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความจริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ *** ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัท

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
				(ร้อยละ)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต	ประธานกิตติมศักดิ์	76	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ. 1)	-	2548-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท นานาบริการ จำกัด
	ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตาม		UTAH STATE University , USA		2545-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอเชียน แคปปิตอล แอนด์ คอนซัล
	มติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		หลักสูตร DAP				แดนท์ จำกัด
	ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2554		หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2548 หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 18 ของ IOD ปี 2551		2548-2554	ประธานกรรมการ	บมจ. ซีโน-ไทย รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์
ดร. ภูษณ ปริย์มาโนช	ประธานกรรมการ	59	ปริญญาเอกการบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยซัมเมอร์เซต	1.67	ปัจจุบัน	ประธาน	สถาบันนโยบายสังคมและเศรษฐกิจ
	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติ		สหราชอาณาจักร			ประธานกรรมการ	มูลนิธิเดิมน้ำใจให้สังคม
	ของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		ปริญญาเอกวิศวกรรมชีวภาพ อิมพีเรียลคอลเลจ			กรรมการที่ปรึกษา	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
	ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556		มหาวิทยาลัยลอนดอน สหราชอาณาจักร			อาจารย์อาคันตุกะ (Visiting Professor)	อิมพีเรียลคอลเลจ มหาวิทยาลัยลอนดอน สหราชอาณาจักร
นางสันทัดจรรยา วิชชาวุธ	รองประธานกรรมการ	53	ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์	-	2552-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	คณะกรรมการกิจการที่ดิน
	และประธานกรรมการบริหาร		มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย				ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
	ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตาม		ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์		2549-2551	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. บลิส – เทล
	มติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์				
	ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556		หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2549				

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
				สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ดร.อรรถวุฒิ เล่าหกกี้	กรรมการ / รักษาการกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติ ของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2556	48	ปริญญาเอก คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2554	-	ก.ย. 2556- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด
					2554 - 2556	กรรมการ	บมจ. บลิส - เทล
					2553 – 2554	กรรมการ	บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง
นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตาม มติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556	49	ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2550	-	2542-ปัจจุบัน	หัวหน้าสำนักงาน	สำนักงานกฎหมายสุธี ผ่องไพบูลย์
ร้อยโท ดร. สุพรชัย ศิริโวหาร	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติ ของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2554	64	ปริญญาเอก ด้าน Outstanding in Leadership and Human Behavior , United States International University , San Diego , California , USA. ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	2547-ปัจจุบัน	รองประธานสถาบัน	สถาบันนโยบายสังคมและเศรษฐกิจ
					2549-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา ประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
					2551-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้น (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	กรรมการ / กรรมการอิสระ ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2555	48	ปริญญาโท ด้านกฎหมายการคลัง-การเงิน ระหว่างประเทศ Tulane University, U.S.A. ปริญญาโท ด้านกฎหมายเปรียบเทียบ Pennsylvania State University, U.S.A. ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2551	-	2547-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมายและ ทนายความหุ้นส่วน	บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
นายประเจ็ด สุขแก้ว	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ อิสระ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตาม มติของที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 11/2555 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555	66	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 42 ปริญญาคุฏฐบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ สาขาวิศวกรรม เกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร DCP ของ IOD ปี 2553	-	ส.ค.-ค.ค. 2555 2549-2551 2548-2550	กรรมการ สมาชิกสถานิติบัญญัติ แห่งชาติ ผู้ว่าการ	บริษัท บลิส – เทล จำกัด (มหาชน) รัฐสภา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ศ.ดร. ไพโรจน์ สัตยธรรม	กรรมการ / กรรมการอิสระ ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556	62	ปริญญาเอก คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	2551 - 2553	รองอธิการบดี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้น (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายสมชาย เลิศวิเศษธีรกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ฝ่าย โครงการพิเศษ	48	ประกาศนียบัตรการบริหาร Management Excellence Skill Alexander Hamilton Institute, NJ. Mini – MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ คณะ รัฐศาสตร์	-	2552 - 2556	รองกรรมการผู้อำนวยการ ใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการ	บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง
นายเอกกมล เอมระดี	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายกฎหมาย	48	ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร DAP ของ IOD ปี 2549	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด
					2555 – 2556	ผช.กรรมการผู้อำนวยการ ใหญ่ ฝ่ายกฎหมาย	บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง
					2551 - 2555	ผ.อ.อาวุโสฝ่ายกฎหมาย	บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง
นายสุรภูมิ สมหวังธนโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	41	ปริญญาโท MBA สาขาวิชา MIS George Washington University ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ ลาดกระบัง	0.001	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2556	ผ.อ.ฝ่ายอาวุโส สำนัก กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง
นางนฤมล ถัดระวัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี- การเงิน	46	ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	2555 - 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีฯ	บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง
					2554 – 2555	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส	บริษัท ธนบุรีพานิช จำกัด
					2550 – 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีฯ	บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง
นายชาญไชย เข้มวิเชียร	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายระบบ สารสนเทศ	43	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล	-	2554 – 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายระบบ สารสนเทศ	บมจ.อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง
					2552 - 2554	ผช.ผอ.ฝ่ายระบบ	บมจ.อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
น.ส.อมรารักษ์ เดชะโกสยะ	เลขานุการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการ บริษัทฯ ตามมติของที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2555	36	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น	-	2549 - ปัจจุบัน	เลขานุการ	บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์تنเนอร์ส จำกัด

หมายเหตุ : (1) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารแต่ละคน - ไม่มี – (2) IOD หมายถึง สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(3) DAP หมายถึง หลักสูตร Director Accreditation Program (4) DCP หมายถึง หลักสูตร Director Certification Program

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการ

ตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทที่เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัท IEC	บริษัทย่อย							
		1	2	3	4	5	6	7	8
1. ร้อยโทสมศักดิ์ ยมะสมิต	H					/			
2. ดร. ภูษณ ปรีชญานิน	X								
3. นางสาวหิมา วาไร	D, ///	/				/			
4. ดร. อรรถวุฒิ เลขาภักดี	V						/	/	/
5. นายสุธี ผ่องไพบุลย์	/								
6. ร้อยโท ดร. สุพรชัย ศิริโวหาร	/								
7. นายประเจ็ด สุขแก้ว	/								
8. เรือโทยุทธนา ศิวรักษ์	/								
9. ศ.ดร. ไพโรจน์ สัตยธรรม	/								

หมายเหตุ (ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2557)

H = ประธานกิตติมศักดิ์, X = ประธานกรรมการ, D = รองประธานกรรมการ, /// = ประธานกรรมการบริหาร, V = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (รักษาการ), / = กรรมการ

บริษัทย่อย

1. บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	5. บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด
2. บริษัท ทิมโซลาร์ จำกัด	6. บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด
3. บริษัท จีเค จำกัด	7. บริษัท เอ็นเอฟเอส (2010) จำกัด
4. บริษัท ซุปเปอร์พรีเมียมเพาเวอร์ จำกัด	8. บริษัท แม่แดงโซลาร์ จำกัด

หมายเหตุ

- บริษัทย่อย (2) เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดย บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด
- บริษัทย่อย (3) เป็นบริษัทร่วมลงทุนที่ถือหุ้นโดย บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด และ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- บริษัทย่อย (8) เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท ทิมโซลาร์ จำกัด และ บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด โดยบริษัทย่อย (8) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท ต่อมาทะเบียนกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557

เอกสารแนบ 2 รายชื่อของบุคคลที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทย่อย							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1. ร้อยโทสมศักดิ์ ชมะสมิต					/			
2. นางสาวหัตถา วิชชาวุธ	/				/			
3. ดร. อรรถวุฒิ เลาหศักดิ์						/	/	/
4. นายสมชาย เลิศวิเศษธีรกุล	/							
5. นายเอกกมล เอมระดี						/	/	
6. นายเดชา ศุจิธรรม					/			
7. นายสุรภูมิ สมหวังชนโรจน์	/	/	/					/
8. ดร. สุทธิพร ปทุมเทวาภิบาล			/					
9. นายปัญญา วัชรบูรณ์			/					
10. นายกัมปนาท บำรุงกิจ			/					
11. นายศักดิ์สิทธิ์ สุนทรเกษม			/					
12. ดร. ธนภัทร สุวรรณคำ		/						
13. นายอภิชาติ ดันติเวชกุล		/						
14. นายกิตติพันธ์ สิริธนเศรษฐ์		/		/				
15. นายมรุตพงศ์ ศิริวัฒน์		/		/				

หมายเหตุ (ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2557)

/ = กรรมการ

- บริษัทย่อย
- | | |
|--|--|
| 1. บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด | 5. บริษัท ไออีซี บิซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด |
| 2. บริษัท ทิมโซลาร์ จำกัด | 6. บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด |
| 3. บริษัท จีเคค จำกัด | 7. บริษัท เอ็นเอฟเอส (2010) จำกัด |
| 4. บริษัท ซุปเปอร์พรีเมียมเพาเวอร์ จำกัด | 8. บริษัท แม่แดงโซลาร์ จำกัด |

- หมายเหตุ
- บริษัทย่อย (2) เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดย บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด
 - บริษัทย่อย (3) เป็นบริษัทร่วมลงทุนที่ถือหุ้นโดย บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด และ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
 - บริษัทย่อย (8) เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท ทิมโซลาร์ จำกัด และ บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด โดยบริษัทย่อย (8) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท ต่อนายทะเบียนกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	นางรมณีวัลย์ จันทร์เพ็ญ
ตำแหน่ง	ผู้จัดการสำนักงานระบบและตรวจสอบภายใน
อายุ	43 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต (บริหารอุตสาหกรรม) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	2553-ปัจจุบัน ผู้จัดการสำนักงานระบบและตรวจสอบภายใน บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) 2549-2553 เลขานุการ สังกัด สำนักงานกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) 2544-2549 เลขานุการและผู้ประสานงานโครงการอาวุโส บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด 2536-2544 เลขานุการและเจ้าหน้าที่ประสานงาน บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
การฝึกอบรม	- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หลักสูตร 2 รุ่นที่ 38 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หลักสูตร 1 รุ่นที่ 45 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - หลักสูตรประกาศนียบัตรภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ สถาบันภาษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

**แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี
รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556**

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	นางสาวมะลิวรรณ พาหุวัฒน์กร บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด	2,000,000
2	บริษัท ไออีซี กรีนเอนเนอร์ยี จำกัด	นางสาวมะลิวรรณ พาหุวัฒน์กร บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด	100,000
3	บริษัท ไออีซี เทคโนโลยี จำกัด	นางสาวกมลพรรณ จิตการคำ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด	200,000
4	บริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์ตเนอร์ส จำกัด	นายมานิตย์ วรภิจจาภรณ์ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด	150,000
5	บริษัท ทิมโซลาร์ จำกัด	นางสาวมะลิวรรณ พาหุวัฒน์กร บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด	300,000
6	บริษัท เอ็นเอฟเอส (2010) จำกัด	นางสาวมะลิวรรณ พาหุวัฒน์กร บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด	30,000
7	บริษัท แม่แดง โซลาร์ จำกัด	นายณรงค์ หลักฐาน บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด	20,000
8	บริษัท ซุปเปอร์ครีมีเพาเวอร์ จำกัด	นางสาวมะลิวรรณ พาหุวัฒน์กร บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด	50,000
9	บริษัท จีเค จำกัด	นางสาวกมลพรรณ จิตการคำ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด	450,000
10	บริษัท ไอเอสดี (2012) จำกัด	จำหน่ายเงินลงทุนแล้ว	70,000
11	บริษัท ไออีซี ดีสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด	จำหน่ายเงินลงทุนแล้ว	30,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			3,400,000

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

