



บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี้เนียริง จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2565





บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของไออีซีจะเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy) และธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information and Communication Technology) โดยการบูรณาการ บุคลากร และนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

พันธกิจ

พันธกิจสำคัญของไออีซี คือ การดำเนินธุรกิจและส่งเสริมการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาล มีจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พัฒนาระบบบริหารงาน สินค้าและบริการต่างๆให้เกิดการต่อยอด เกิดคุณค่าและมูลค่าเพิ่มด้วยการเติบโตในธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมปรับเปลี่ยนองค์กรให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ให้เป็นองค์กรที่ทันสมัยในระดับประเทศและระดับสากล

สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	3
ข้อมูลบริษัท	4
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	5
คณะกรรมการบริษัท	7
คณะผู้บริหาร	9
โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย	10
สัดส่วนรายได้แต่ละกลุ่มธุรกิจและโครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อย	12
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	13
สถานการณ์ทางพลังงาน	31
ปัจจัยความเสี่ยง	32
โครงสร้างการจัดการ	35
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	59
ความรับผิดชอบต่อสังคม	61
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	76
รายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	77
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	79
สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	87
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	94
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	96
ข้อมูลบุคคลอ้างอิง	97

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2565	2564	2563
สินทรัพย์รวม	1,046.44	1,501.77	1,559.94
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ	31.92	59.92	48.66
หนี้สินรวม	341.46	370.93	443.74
ส่วนของผู้ถือหุ้น	704.98	1,130.83	1,116.20
รายได้รวม	368.45	572.85	573.76
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	84.07	73.93	66.08
กำไร(ขาดทุน) สุทธิหลังภาษี (งบการเงินรวม)	(427.64)	14.56	31.25
กำไร(ขาดทุน) สุทธิหลังภาษี (งบเฉพาะกิจการ)	(293.58)	130.42	39.75
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.69)	0.02	0.00013
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-116%	3%	5%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	-61%	1%	3%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-41%	1%	2%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.48	0.33	0.40
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-67.88	1.29	0.74
อัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.35	0.38	0.37

ข้อมูลบริษัท

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “IEC”) ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2465 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อสร้างทางรถไฟสายกรุงเทพฯ-อรัญประเทศ บริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนเป็นบริษัทสัญชาติไทยในปี พ.ศ. 2496 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ต่อมาในปี พ.ศ. 2508 บริษัทฯ ได้รับพระบรมราชโองการแต่งตั้งให้เป็น “บริษัทในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” รับพระราชทาน “ตราตั้งครุฑ” โดยพระบรมราชานุญาต หลังจากนั้นในปี พ.ศ. 2526 บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้เข้ามาลงทุนและดูแลกิจการทั้งหมด ส่งผลให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2533 เครือซิเมนต์ไทยมีการปรับเปลี่ยนนโยบายด้านการลงทุน กลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเสนอตัวเข้าเป็นผู้ลงทุนทั้งหมดรวมถึงจัดหาผู้ลงทุนรายใหม่เพิ่มเติม และได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท ต่อมาในปี พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจัดอยู่ในกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม และในปี พ.ศ. 2536 ได้เปลี่ยนสถานะเป็น “บริษัทมหาชนจำกัด” รวมทั้งได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนมาโดยตลอด

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่าการขยายตัวของชุมชนทำให้ปริมาณของขยะมูลฝอยเพิ่มขึ้นอย่างมาก ประกอบกับปริมาณความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของชุมชน บริษัทฯ จึงได้เริ่มดำเนินธุรกิจพลังงาน (Energy Business) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ในปี 2565 บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจใน 2 กลุ่ม คือ (1) กลุ่มธุรกิจพลังงาน (Energy Business) ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานจากขยะ และโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (2) กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information and Communication Technology Business)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ และการบริหารงานในช่วง
ปี 2560 - 2565

- 20 ตุลาคม 2560 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2560 ได้มีมติที่สำคัญต่าง ๆ ดังนี้
- (1) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 2,440,745,055 บาท เหลือ 2,440,661,250.76 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ไม่สามารถจำหน่ายได้จำนวน 8,380,424 หุ้น
 - (2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 2,035,915,023.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,440,661,250.76 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 4,476,576,274.26 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 203,591,502,350 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.01 บาท
 - (3) อนุมัติให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 203,591,502,350 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.01 บาท โดยจัดสรรและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (RO) ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ หุ้นละ 0.0125 บาท
- 26 กุมภาพันธ์ 2561 : บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท โรงไฟฟ้าหนองรี จำกัด ที่ถืออยู่จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว เนื่องจาก ณ เวลานั้น บริษัทขาดสภาพคล่อง
- 15 มีนาคม 2561 : บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (“IECG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงทุนเข้าซื้อหุ้นสามัญในส่วนที่เหลือทั้งหมดของบริษัท จีเดค จำกัด (“GIDEC”) อีกจำนวน 2,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว จึงทำให้ IECG ถือหุ้นใน GIDEC ร้อยละ 100
- 12 ตุลาคม 2561 : บริษัทฯ ได้รับเงินจากการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 45,744,275,772 หุ้น เป็นเงินจำนวน 571.80 ล้านบาท
- 29 มีนาคม 2562 : บริษัทฯ ส่งงบการเงินประจำปี 2559
- 22 พฤษภาคม 2562 : มีการใช้สิทธิ IEC-W2 ครั้งสุดท้าย จำนวน 9,760,547 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 0.045 บาทต่อหุ้น (IEC-W2 ครบอายุ)
- 20 มิถุนายน 2562 : ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพิกถอนหุ้นสามัญของไออีซีจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน มีผลวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 และเปิดโอกาสให้ซื้อขายหลักทรัพย์ระหว่างวันที่ 1-9 กรกฎาคม 2562

- 27 มิถุนายน 2562 : บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยต่อคำสั่งเพิกถอนหุ้นสามัญฯ จึงใช้สิทธิทางศาลปกครองฟ้องร้องศาลปกครองฯ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองซึ่งยังไม่ทราบผล (ในปี 2564-ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่ค้างส่งงบการเงิน)
- 11 พฤศจิกายน 2565 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติที่สำคัญต่าง ๆ ดังนี้
- (1) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น โดยการรวมมูลค่าหุ้น (รวมพาร์เป็น 4 บาท) และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4
 - (2) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทโดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (ลดพาร์จาก 4 บาท เหลือ 0.50 บาท) เพื่อนำส่วนเกินทุนจากการลดทุนดังกล่าวมาชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4.
- 8 กุมภาพันธ์ 2566 : บริษัทฯ จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (ลดพาร์จาก 4 บาท เหลือ 0.50 บาท) กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัท



นายโกมล จรุงเรืองกิจ
ประธานกรรมการ



พล.ต.ต.สมนึก บุรมิ
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ



นายเจลิม ชื้อภักดี
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ



นายศักดิ์ดา ศรีนิเวศน์
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ



นางสาวพลอยครินทร์ สัจจะเวทะ
กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายพรเทพ อธิฐโสภณพันธ์
กรรมการ



นางชนิดาภา วณิชเจริญสุข
กรรมการ



นายพลสันต์ เตียวสมบุญกิจ
กรรมการ

คณะผู้บริหาร

1. นางสาวพลอยกรินทร์ สัจจะเวทะ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวดวงใจ นิลพันธุ์
รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงาน ICT
และ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. นางสาวฐิติรัตน์ เกื้อนุ่น : ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564
ผู้ดูแลสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO)

*ตามที่ปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย

นโยบายและการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (IEC) จัดแบ่งธุรกิจในปี 2565 เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

(1) กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy Business)

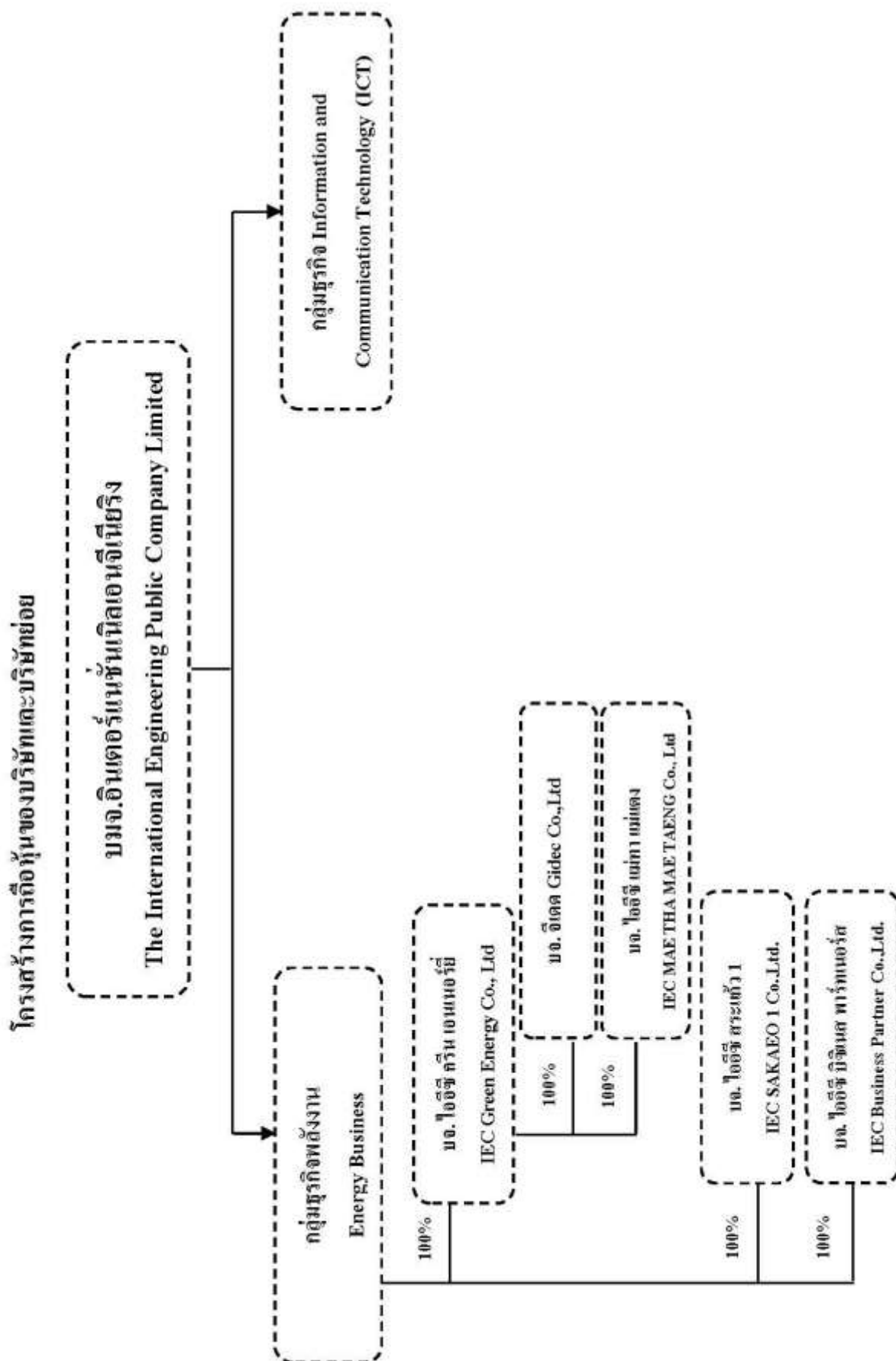
1.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant) ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย (บริษัท ไออีซี แม่ทา แม่แดง จำกัด)

1.2 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (Waste-to-Energy Power Plant) ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย (บริษัท จีเคค จำกัด)

1.3 ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass Power Plant) ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย (บริษัท ไออีซี สระแก้ว 1 จำกัด)

(2) กลุ่มธุรกิจ Information and Communication Technology (ICT)

ธุรกิจ ICT ภายใต้การดำเนินการของการเป็นผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีบทบาทเป็น System Integrator ร่วมกับพันธมิตรในการประมูลโครงการภาครัฐและเอกชน



สัดส่วนรายได้แต่ละกลุ่มธุรกิจและโครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อย

	% การถือหุ้น	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท							
ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	100	41.49	10.77	65.78	11.48	84.16	14.67
ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่	100	-	-	-	-	-	-
ธุรกิจผลิตภัณฑ์วิศวกรรม	100	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	100	31.71	8.23	54.82	9.56	14.26	2.48
รวมมูลค่าการจำหน่ายของบริษัท		73.20	19.00	120.60	21.04	98.42	17.15
กลุ่มธุรกิจพลังงาน							
บจ. ไออีซี กรีนเอนเนอร์ยี	100	-	-	-	-	-	-
บจ. จีเคค	100	56.98	14.79	156.56	27.30	181.20	31.56
บจ. ไออีซี แม่ทา แม่แตง	100	61.69	16.02	57.65	10.06	64.31	11.20
บจ. ไออีซี สระแก้ว	100	193.34	50.19	238.49	41.60	230.23	40.09
บจ. ไออีซี บีชีเนส พาร์ทเนอร์ส	100	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้กลุ่มธุรกิจพลังงาน		312.01	81.00	452.70	78.96	475.74	82.85
กลุ่มธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม							
E-Contech Management Pte.Ltd	100	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย		385.21	100.00	573.30	100.00	574.16	100.00

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจ 2 กลุ่ม ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจพลังงาน (Energy Business) ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานจากขยะ และโรงไฟฟ้าชีวมวล (2) กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information and Communication Technology Business)

1. กลุ่มธุรกิจพลังงาน (Energy Business)

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (renewable energy) ต่างๆ เช่น แสงอาทิตย์ ขยะและชีวมวล เป็นต้น เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานทดแทน โดยแหล่งเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าสามารถหาได้จากท้องถิ่นต่างๆ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญดังกล่าว จึงได้เริ่มดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทน ตลอดจนการค้นคว้าและวิจัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานทดแทนเหล่านั้นให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจเพิ่มมากขึ้น และปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าโดยใช้พลังงานทดแทนในหลายรูปแบบ กล่าวคือ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant) โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (Waste to Energy Power Plant) โรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass Power Plant)

1.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นธุรกิจที่ไม่มีความซับซ้อนในด้านการดำเนินงาน อีกทั้งยังมีจุดแข็งในด้านวัตถุดิบเพื่อการผลิต เนื่องจากแสงอาทิตย์เป็นพลังงานธรรมชาติที่มีอยู่ไม่จำกัด ประกอบกับกระบวนการผลิตปราศจากการเผาไหม้ใดๆ ทำให้ไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม นอกจากนี้ นโยบายการสนับสนุนด้านราคารับซื้อกระแสไฟฟ้าโดยภาครัฐทำให้ธุรกิจมีความมั่นคงเป็นอย่างยิ่ง

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ทั้ง 2 แห่ง เป็นแบบ Grid ซึ่งมีคุณสมบัติในการแปลงกระแสไฟฟ้ากระแสตรง (DC) ที่ผลิตได้จากแผงโซลาร์เซลล์ ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) ที่สามารถเชื่อมต่อกับระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 4 ฉบับ กำลังไฟรับซื้อรวม 3.84 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

บริษัทย่อยที่ดำเนินงาน	ที่ตั้ง	COD ¹	กำลังไฟฟ้ารับซื้อ รวม (เมกะวัตต์)
บริษัท ไออีซี แม่ทา แม่แตง จำกัด			
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลำพูน 1,2	ต. ทากาส อ.แม่ทา จ.ลำพูน	23-ก.ย.-56	1.92
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แม่มาลัย 1,2	ต.จีเหล็ก อ. แม่แตง จ. เชียงใหม่	30-มิ.ย.-57	1.92
รวมกำลังการผลิตพลังไฟฟ้า			3.84

¹ COD : Commercial Operation Date

- โรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ อ. แม่ทา จ.ลำพูน

ใช้แผงโซลาร์เซลล์ชนิดฟิล์มบาง เครื่องหมายการค้า Solar Frontier รุ่น SF 140S ผลิตในประเทศญี่ปุ่น เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า ตรง/สลับ เครื่องหมายการค้า SMA รุ่น STP 17000 TL-EE-10 ชนิด String Inverter ผลิตในประเทศเยอรมนี แปลงแรงดันไฟฟ้าด้วยหม้อแปลงและจำหน่ายเข้าสู่ระบบสายส่ง 22 kV ด้วยคุณภาพของกระแสไฟฟ้า ที่ผ่านการทดสอบจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

- โรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ อ. แม่มาลัย จ.เชียงใหม่

ใช้แผ่นโซลาร์เซลล์ชนิดผลึกรวม เครื่องหมายการค้า JA Solar รุ่น JAP6 60 250 ผลิตในประเทศจีน เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า ตรง/สลับ เครื่องหมายการค้า SMA รุ่น STP 20000 TL-EE-10 ชนิด String Inverter ผลิตในประเทศเยอรมนี แปลงแรงดันไฟฟ้าด้วยหม้อแปลงและจำหน่ายเข้าสู่ระบบสายส่ง 22 kV ด้วยคุณภาพของกระแสไฟฟ้า ที่ผ่านการทดสอบจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดำเนินการภายใต้สัญญาการรับซื้อพลังงานไฟฟ้า (Power Purchasing Agreement -PPA) กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งสัญญามีอายุ 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ ทั้งนี้มีผลใช้บังคับจนกว่าผู้ผลิตไฟฟ้าจะยื่นหนังสือถึงการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อแสดงความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า

ด้วยเหตุนี้ จึงเป็นการประกันรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่มีความมั่นคง และถือได้ว่าไม่มีการแข่งขันในด้านการตลาด

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ระบบการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell or Photovoltaic system) ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 5 ส่วน ได้แก่

- (1) แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) ทำหน้าที่เปลี่ยนพลังงานแสงให้เป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (DC) โดยสามารถนำแผ่น PV Module หลายๆ แผ่นมาต่อกันเป็นชุด เพื่อให้ได้พลังงานไฟฟ้าใช้งานตามต้องการ
- (2) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ทำหน้าที่แปลงพลังงานไฟฟ้าจากกระแสตรง (DC) ที่ผลิตได้ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (AC)
- (3) แผงจ่ายกระแสไฟฟ้ารวม (Main Distribution Board) ทำหน้าที่ควบคุมการจ่ายและตัดตอนระบบไฟฟ้าแรงต่ำ 3 เฟส
- (4) หม้อแปลงแรงดันไฟฟ้า (22kV Step up Transformer) ทำหน้าที่ยกแรงดันไฟฟ้า 3 เฟส ให้เท่ากับระบบสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- (5) ระบบสวิตช์ตัดตอนหลัก (22kV Switch Gear) ทำหน้าที่เชื่อมต่อ/ตัดตอน ระบบไฟฟ้าของโรงไฟฟ้ากับระบบสายส่งของการไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ติดตั้งด้วยอุปกรณ์ทางไฟฟ้าหลักซึ่งมีคุณภาพมาตรฐานได้รับการประกันจากผู้ผลิต ผ่านการทดสอบตามข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งส่วนที่ผลิตในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ แผงโซลาร์เซลล์ นำเข้าจากประเทศ ญี่ปุ่น และสาธารณรัฐประชาชนจีน, Inverter นำเข้าจากประเทศเยอรมนี หม้อแปลงไฟฟ้าผลิตในประเทศไทย ทำให้ที่เชื่อมั่นได้ว่า โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกแห่งของบริษัทสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

1.2 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (Waste to Energy Power Plant)

ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

การเพิ่มของปริมาณขยะมูลฝอยก่อให้เกิดปัญหาในการบริหารจัดการขยะในท้องถิ่น แม้วิธีการฝังกลบซึ่งใช้อยู่ในปัจจุบันเป็นวิธีการที่ลงทุนต่ำที่สุด แต่ก็มีผลกระทบต่อชุมชนทั้งด้านมลภาวะและทัศนียภาพ ทำให้ปัจจุบันการสร้างหลุมฝังกลบใหม่เป็นไปได้ยากเนื่องจากการต่อต้านจากชุมชน ภาครัฐในระดับท้องถิ่นเองต้องเผชิญปัญหาในการวางแผนการบริหารจัดการขยะอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

บริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ EGCO ในการดำเนินงานโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานขยะ ชื่อ บริษัท จีเดค จำกัด โดยสร้างโรงงานกำจัดขยะชุมชนและแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้า ขนาดกำลังการผลิตสูงสุด 7.0 เมกะวัตต์ และมีขนาดกำลังการผลิตขายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้สูงสุด 6.5 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาขายไฟกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยสัญญามีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ทั้งสองฝ่ายลงนามในสัญญา โดยมีระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัตินับตั้งแต่เปิดขายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (IECG) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ภายใต้ความเห็นชอบของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติอนุมัติให้ IECG เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จีเดค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ IECG คืนจาก EGCO มีผลทำให้ IECG เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท จีเดค จำกัด ในสัดส่วน 100%

โรงไฟฟ้าพลังงานขยะของบริษัทฯตั้งอยู่ที่ อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดสงขลา ซึ่งนับได้ว่าเป็นโรงกำจัดขยะและแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าแห่งแรกของประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Ash-Melting Gasification และใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่ได้รับการยอมรับและพัฒนาในภาคพื้นยุโรป โดยใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างจากประเทศฟินแลนด์ โดยบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชน กับ เทศบาลนครหาดใหญ่เป็นระยะเวลา 25 ปี และยังสามารถลงนามในสัญญาบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชนร่วมกับองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดสงขลาจำนวน 12 องค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น เพื่อนำส่งขยะมูลฝอยชุมชนรายวันมาเป็นเชื้อเพลิงให้กับบริษัทฯ ได้วันละไม่ต่ำกว่า 250 ตันต่อวัน ซึ่งเป็นปริมาณที่มากพอสำหรับการนำมาเตรียมเป็นเชื้อเพลิงสำหรับการเผาเพื่อการผลิตไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ

การตลาดและการแข่งขัน

การดำเนินการโครงการพัฒนาพลังงานทดแทนมีความแตกต่างกับการดำเนินการธุรกิจอื่นๆ เนื่องจากเป็นโครงการที่มีผลกระทบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม โดยคู่สัญญาของบริษัทเป็นองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น ซึ่งมีหน้าที่ในการบำรุงรักษาสภาพแวดล้อมของชุมชนและพื้นที่ของตนเอง การเข้าดำเนินการโครงการจะเป็นการประมวลตามระเบียบของทางราชการ และเมื่อได้รับการพิจารณาแล้ว จะสามารถดำเนินการตามข้อตกลงกับองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นตามกรอบข้อตกลงและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญา

อย่างไรก็ดี บริษัทฯยังมุ่งมั่นให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความราบรื่น โดยจัดเตรียมงบประมาณด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) รวมทั้งการสร้างสายสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่น มุ่งเน้นการทำงานที่สร้างงานสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น มุ่งสร้างการสื่อสารที่ดีระหว่างบริษัทฯ และชุมชนเพื่อสันติสุขในการประกอบการ (Industrial Peace)

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การบริหารจัดการเริ่มจากการรับขยะชุมชนที่ก่อเกิดรายวันเข้าสู่ระบบการคัดแยกและบดให้ได้ขนาดตามที่ต้องการพร้อมกับการลด/ควบคุมความชื้น จากนั้นป้อนเข้าสู่เตาเผาแบบแก๊สซิไฟเออร์ (Gasifier) เพื่อกำจัดขยะและแปรรูปเป็นพลังงานความร้อนป้อนให้แก่ระบบกำเนิดไอน้ำ (Boiler) เพื่อเป็นแหล่งพลังงานขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Turbine Generator) ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

โครงการนี้ได้รับการออกแบบที่คำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อม โดยมีระบบควบคุมและบำบัดมลภาวะครบถ้วน ทั้งด้านอากาศ น้ำ และกากของเสีย โดยด้านอากาศมีระบบบำบัดอากาศและกากของเสียเทียบเท่ามาตรฐานยุโรป (EU standard) รวมทั้งมีระบบบำบัดน้ำเสียของขยะด้วยบ่อบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐานกรมโรงงานอุตสาหกรรม และนำน้ำที่บำบัดแล้วหมุนเวียนกลับมาใช้ภายในกิจกรรมดำเนินการ

โดยมุ่งหวังว่าโครงการนี้จะป็นโครงการต้นแบบสมัยใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีและการบริหารจัดการที่เหมาะสมเป็นมิตรต่อสภาพแวดล้อม และส่งเสริมการบริหารจัดการขยะชุมชนอย่างถูกสุขลักษณะ การดำเนินการโครงการนี้ได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากคู่สัญญาคือ เทศบาลนครหาดใหญ่ จ.สงขลา รวมทั้งประชาชนในท้องถิ่นให้การตอบรับและสนับสนุนเพื่อการแก้ปัญหาด้านขยะมูลฝอยอย่างยั่งยืน การดำเนินการโครงการนี้มีปัจจัยเกื้อหนุนอย่างมาก โดยสถานที่ตั้งของโรงงานอยู่ในพื้นที่หลุมฝังกลบขยะมูลฝอยของคู่สัญญา ซึ่งหมายถึงการมีเสถียรภาพของวัตถุดิบที่จำเป็นต้องใช้ในระยะเวลายาว สนับสนุนความมั่นคงในการดำเนินการของโครงการเป็นอย่างดี

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

1.3 ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

การผลิตไฟฟ้าด้วยชีวมวล เป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยระบบเผาไหม้โดยตรง (Direct-Fired) โดยการนำเชื้อเพลิงชีวมวล เช่น ไม้สับ มาใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อเผาไหม้ และถ่ายเทความร้อนให้หม้อไอน้ำจนกลายเป็นไอน้ำที่ร้อนจัด และมีความดันสูง ซึ่งไอน้ำจะไปขับเคลื่อนกังหันหรือเครื่องจักรไอน้ำที่ต่ออยู่กับเครื่องกำเนิดไฟฟ้า เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าออกมา

สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ไออีซี สระแก้ว 1 จำกัด: SK 1 (เดิมชื่อ บริษัท แก้วคำวนเพาเวอร์ซัพพลาย จำกัด: KPS) เป็นโรงไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิตรวม 9.9 เมกะวัตต์ โดยใช้ ไม้สับ เปลือกไม้ ทะลายปาล์ม และชานอ้อย เป็นเชื้อเพลิงในการผลิต (Feed Stock) ซึ่งสามารถจัดหาได้อย่างเพียงพอภายในพื้นที่ของจังหวัดสระแก้ว

SK 1 ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ 8 เมกะวัตต์ ประเภท Non- firm โดย PPA ฉบับนี้ SK1 จะได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (adder) เป็นระยะเวลา 7 ปี SK 1 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2556 ดังนั้น รายได้ของ SK 1 จะเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับมาตรฐาน โดยคิดตามหน่วย

ไฟฟ้าที่สามารถส่งจำหน่ายได้ สำหรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ปัจจุบัน SK 1 ได้รับการอนุมัติให้เปลี่ยนราคาซื้อขายไฟฟ้าจากระบบ Adder เป็น FiT (Feed-in Tariff) เรียบร้อยแล้ว

ข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้า VSP-PEA-081/2555 ครั้งที่ 1 โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FiT) ลงวันที่ 26 กันยายน 2559

สัญญามีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ทั้งสองฝ่ายลงนามในสัญญา โดยอายุสัญญาในแบบ FiT สิ้นสุดสัญญา 9 เมษายน 2572

การตลาดและการแข่งขัน

การดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวนี้เป็นธุรกิจที่แตกต่างไปจากการดำเนินธุรกิจในรูปแบบอื่น เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีลูกค้าเพียงรายเดียวคือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐที่มีความน่าเชื่อถือ ทั้งนี้เมื่อโครงการได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วก็สามารถที่จะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟภ. ได้ตามสัญญาที่ได้รับ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

วัตถุดิบหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้าของ SK 1 ได้แก่ เศษวัสดุเหลือใช้ทางเกษตร เช่น ทะลายปาล์ม ชั้นไม้สับ เปลือกไม้ และชานอ้อย โดย ชั้นไม้สับ และเปลือกไม้ สามารถหาได้ตลอดทั้งปีในบริเวณพื้นที่ จังหวัดสระแก้ว ซึ่งมีโรงไม้สับที่สามารถส่งวัตถุดิบให้ SK 1 ได้ และทะลายปาล์มสามารถหาได้ตลอดทั้งปีเช่นเดียวกัน แต่ราคาเปลี่ยนแปลงตามตลาด และฤดูกาล ขณะที่ทะลายปาล์มจะขึ้นอยู่กับฤดูกาลเก็บเกี่ยวปาล์มทั้งนี้ผู้ขายมีหน้าที่ต้องจัดหาเชื้อเพลิงตามประเภทที่กำหนดเพื่อส่งมอบให้แก่ SK1

ปริมาณที่ใช้วัตถุดิบในแต่ละวัน

ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงในแต่ละวันขึ้นอยู่กับสูตรการเดินเครื่องเพื่อให้ได้กำลังการผลิตที่ขายออกวันละ 8 เมกะวัตต์ โดยกำหนดค่าความร้อนของชนิดเชื้อเพลิงสามารถกำหนดให้ใช้เชื้อเพลิงต้นทุนต่ำ เช่น เปลือกไม้, ทะลายปาล์ม และชั้นไม้สับ โดยมีปริมาณการใช้เชื้อเพลิงให้เหมาะสมกับชนิดของเชื้อเพลิงและขึ้นอยู่กับค่าความชื้นเป็นหลัก

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

2. กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information and Communication Technology : ICT)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งและพัฒนา กลุ่มธุรกิจ Information and Communication Technology หรือ ICT ขึ้นด้วยเล็งเห็นว่า เทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐและเอกชน และมีความสำคัญต่อการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้า ทั้งนี้เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปีของภาครัฐและเอกชน

ด้วยประสบการณ์ของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการโครงการด้านไอที ที่สำคัญๆ มาตลอดกว่า 15 ปี และการมีพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล รวมตลอดถึงการให้บริการที่ดีเยี่ยม นับเป็นจุดแข็งในการดำเนินธุรกิจ ICT โดยในทุกโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการนั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาคัดเลือกอุปกรณ์และระบบที่มีมาตรฐาน

สูง โดยพิจารณากำหนดรายการของอุปกรณ์และซอฟต์แวร์แต่ละส่วนให้เหมาะสมกับการใช้งานในองค์กรนั้นๆ เพื่อช่วยให้ลูกค้าของบริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการลงทุนอย่างคุ้มค่าที่สุด

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สายงาน ICT ของบริษัทฯ ครอบคลุมการบริการวางระบบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โทรคมนาคมแบบครบวงจร ออกแบบและประยุกต์ทั้งระบบ ฮาร์ดแวร์, ซอฟต์แวร์, โครงสร้างระบบเครือข่าย และการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบและอุปกรณ์ ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ มีทีมงานนักพัฒนาระบบ และวิศวกรระบบ ที่สามารถให้การสนับสนุนด้านงานออกแบบและพัฒนาระบบ รวมไปถึงงานด้านฝึกอบรมให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี

โดยสืบเนื่องจากความสำเร็จของการเป็นบริษัทผู้พัฒนาระบบ Integrated Billing & Customer Services System and Billing Mediation (IBACSS) ในปี 2551-2555 มูลค่าโครงการ 953.36 ล้านบาท ให้กับ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (ชื่อย่อ “NT”) [เดิมชื่อ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ซึ่งควบรวมกิจการกับ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2564 และ จดทะเบียนในนาม บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)] ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจาก NT ให้เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลลูกค้า (Unified Database) มูลค่าโครงการ 211.48 ล้านบาท และจัดทำระบบบูรณาการการรับชำระค่าใช้บริการ (Enterprise Payment Integration System) จำนวน 1 ระบบ มูลค่าโครงการ 20.70 ล้านบาท ในปี 2558 จัดทำแผนพัฒนาระบบสำรองสำหรับ OM Unified จำนวน 1 ระบบ มูลค่าโครงการ 51.73 ล้านบาท ในปี 2561 และจ้างเพิ่มประสิทธิภาพระบบ CRM จำนวน 1 ระบบ มูลค่าโครงการ 63.88 ล้านบาท โดยนับตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจ จาก NT ให้เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขอุปกรณ์และระบบ IBACSS และ Unified Database อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญางานจ้างบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบบริหารจัดการข้อมูลลูกค้า (Unified Database) และงานจ้างบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบ IBACSS เพิ่มเติมมาอีก 2 โครงการ มูลค่ารวมงานบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขอุปกรณ์และระบบฯ ทั้งหมด จนถึงปัจจุบัน เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 423 ล้านบาท

การตลาด การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ คือ องค์กรภาครัฐ, รัฐวิสาหกิจ และ บริษัทเอกชน โดย มุ่งเน้นรับงานโครงการต่างๆ ด้วยการเข้าร่วมประกวดราคา ทั้งนี้สินค้าและบริการของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่มีระบบเทคโนโลยีขั้นสูง ดังนั้นในขั้นตอนการขายหรือการนำเสนองานจึงจำเป็นต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญจากหลายสาขา และอาศัยความร่วมมือจากพันธมิตรทั้งภายในและต่างประเทศ ซึ่งนอกเหนือจากการนำเสนอคุณสมบัติโดยผู้เชี่ยวชาญแล้ว ยังมีการนำผลิตภัณฑ์มาทำการ Demo ให้ลูกค้าทดลองใช้จริงอีกด้วย เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัทฯ

ในปี 2565 ที่ผ่านมา ลูกค้าหลักของบริษัทฯ ยังคงเป็น บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่และมีการจ้างงานอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดระยะเวลากว่า 15 ปี โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีโอกาสนำเสนอผลิตภัณฑ์ และโซลูชันต่างๆ เพื่อตอบสนองแผนธุรกิจของ บมจ. โทรคมนาคมแห่งชาติ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ของ

ป. Nintex ทางด้าน Digital Transformation อาทิ AI/Machine Learning, Robotic Process, Procedure eBook , Low-Code Development และ Digital Signature

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

กลยุทธ์ที่สำคัญคือ การมีทีมงานที่มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการโครงการด้าน IT และการมีพันธมิตรทางธุรกิจที่หลากหลายในสินค้าประเภทต่างๆ ทั้ง ฮาร์ดแวร์ และ ซอฟต์แวร์ โดยเน้นพันธมิตรที่มีผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล มีราคาที่เหมาะสม มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีความพร้อมในการให้บริการหลังการขายที่ดี อาทิ มีศูนย์บริการที่ครอบคลุมพื้นที่การใช้งาน และมีความรวดเร็วในการให้บริการในด้านการผลิตและการจัดจำหน่าย มีความพร้อมในการเตรียมปริมาณสินค้าที่สามารถรองรับงานโครงการขนาดใหญ่ทั้งของภาครัฐและเอกชนได้ และสามารถส่งสินค้าได้ภายในระยะเวลาที่รวดเร็ว ทันต่อการดำเนินงานในแต่ละโครงการ นอกจากการมีสินค้าและบริการที่ดีแล้ว สิ่งสำคัญที่เป็นหัวใจสำคัญในการแข่งขันอีกประการหนึ่ง คือการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีกับลูกค้า กล่าวคือ บริษัทฯ จะต้องเป็นคู่คิดทางธุรกิจให้กับลูกค้าได้ สามารถให้คำปรึกษาแนะนำ ให้ความช่วยเหลือและดูแลลูกค้าให้ได้สินค้าและบริการที่ดีที่สุดภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

สภาพการแข่งขัน

เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจและองค์กรต่างๆ การติดตามแนวโน้มของเทคโนโลยีสารสนเทศในแต่ละปีจึงเป็นเรื่องสำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถก้าวทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปและรู้เท่าทันคู่แข่งในสภาพการแข่งขันที่มีผู้ประกอบการหน้าใหม่เพิ่มขึ้นทุกปี

ปลายปี 2565 นี้ที่แม้ว่าสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 นั้นดูจะบรรเทาลงไปแล้ว แต่ก็อาจถือว่าเป็นอีกหนึ่งช่วงเวลาที่การทำธุรกิจดำเนินไปได้ค่อนข้างยากลำบากพอสมควร ด้วยความไม่แน่นอนที่เกิดขึ้นอย่างไม่มีท่าทีจะสิ้นสุด จนส่งผลกระทบให้เกิดวิกฤตมากมาย ทั้งเรื่องค่าเงิน พลังงาน และสภาพภูมิอากาศที่เกี่ยวข้องกันไปทั้งหมด

แต่ไม่ว่าสถานการณ์โลกจะเป็นอย่างไร “เทคโนโลยีคือกุญแจสำคัญ (Technology is key)” ในทุกยุคทุกสมัยอยู่เสมอ และล่าสุด Gartner บริษัทที่ปรึกษาวิจัยเทคโนโลยีชั้นนำระดับโลกได้ออกมาชี้เป้า 10 เทรนด์เทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์แห่งปี 2023 ที่ทุกคนควรจะต้องจับตา และติดตามความก้าวหน้าของแต่ละเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง มาร่วมทำความเข้าใจในแต่ละเทคโนโลยี พร้อมทั้งโอกาส และสิ่งที่ควรทำของภายใน 3 ปีข้างหน้าได้ในบทความนี้

แน่นอนว่าเทคโนโลยี คือส่วนสำคัญที่จะผลักดันภาคธุรกิจให้เดินไปข้างหน้า หากแต่ Gartner ได้บอกชัดเจนว่าส่วนสำคัญแรกสุดก่อนจะนำเทคโนโลยีอะไรมาใช้นั้นคือ “การกำหนดวัตถุประสงค์ของกลยุทธ์องค์กรก่อนว่าต้องการอะไรให้ชัดเจน” เหตุผลเพราะแต่ละเทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์นั้นจะมีผลต่อเป้าหมายธุรกิจที่ไม่เหมือนกัน รวมทั้งการมาถึงของแต่ละเทคโนโลยีที่อาจเกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ต่างกันไปอีกด้วย ดังนั้น แต่ละองค์กรจึงควรพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ และอาจทยอยทำไปในทีละส่วนโดยไม่ต้องรีบร้อนมากก็ได้

จาก 10 เทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์ ทาง Gartner ได้จัดกลุ่มเพื่อแสดงให้เห็นภาพรวมออกมาเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

1. Optimize มุ่งเน้นปรับปรุงระบบไอทีให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ทำให้ระบบมีความเชื่อถือ (Reliability) มากขึ้น ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลเพื่อให้สามารถตัดสินใจ (Decision Making) ได้แม่นยำมากกว่าเดิม
2. Scale เร่งขยายบริการให้เป็นรูปแบบโซลูชันแนวตั้ง (Vertical Solution) เชิงลึกได้รวดเร็วยิ่งขึ้น และทำให้ส่งมอบผลิตภัณฑ์สามารถทำได้ทุกหนทุกแห่ง
3. Pioneer เร่งปรับเปลี่ยนโมเดลธุรกิจ บุกเบิกไปสู่รูปแบบใหม่ ๆ ที่อาจเป็นโลกแห่งอนาคต เช่น โลกเสมือน หรือตลาดซื้อขายบนโลกเสมือน
4. Sustainable Technology เทคโนโลยีความยั่งยืนที่หลังจากนี้ทุก ๆ โซลูชันและผลิตภัณฑ์ล้วนต้องพิจารณา ร่วมด้วยเสมอว่ามีความยั่งยืนมากน้อยแค่ไหน

Optimize ปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

1. Digital Immune System: เพิ่มความยืดหยุ่น

Digital Immune System (DIS) หรือระบบภูมิคุ้มกันดิจิทัลนั้นคือการปรับใช้เทคโนโลยีและข้อปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อ “เพิ่มความยืดหยุ่น (Resilience)” ของการออกแบบและพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อบริการหรือผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ขององค์กร เป็นสิ่งที่ทุกองค์กรต้องเตรียมความพร้อมรับมือกับความเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ ซึ่งการมี DIS ที่แข็งแกร่งจะช่วยปกป้องแอปพลิเคชันหรือบริการของธุรกิจให้สามารถฟื้นตัวจากความผิดพลาดได้อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้เกิดความต่อเนื่องในการทำธุรกิจได้ดีขึ้น

โดย Gartner ได้คาดการณ์ไว้ว่าภายในปี 2025 องค์กรใดที่ลงทุนในการสร้าง DIS ให้เกิดขึ้นภายในองค์กรได้สำเร็จจะสามารถเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าได้ดีขึ้นพร้อมกับลดระยะเวลาปิดระบบ (Downtime) ลงไปได้ถึง 80% อันเป็นผลนำไปสู่ผลลัพธ์ทางธุรกิจที่สามารถสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจได้ดีขึ้นกว่าเดิม ซึ่ง Gartner ได้แนะนำ 6 แนวปฏิบัติเพื่อสร้าง DIS ขึ้นมาภายในองค์กร ดังนี้

Observability คือการทำให้ “มองเห็น” ข้อมูลที่จำเป็นภายในซอฟต์แวร์หรือระบบต่าง ๆ ได้ เพื่อตรวจสอบติดตามพฤติกรรมสถานะต่าง ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง

AI-Augmented Testing การทำให้การทดสอบซอฟต์แวร์เป็นอิสระจากการแทรกแซงโดยมนุษย์ให้มากขึ้น หรือ Test Automation ที่สามารถวางแผน สร้าง ปรับปรุง และวิเคราะห์ผลการทดสอบได้ทั้งหมด ซึ่งจะเพิ่มเสริมขึ้นมาจาก การทดสอบแบบดั้งเดิม

Chaos Engineering การทดสอบอย่างหนักในการค้นหาช่องโหว่และจุดอ่อนที่มีในระบบที่ซับซ้อน เพื่อสร้างความมั่นใจในระบบว่ามีความยืดหยุ่นเพียงพอก่อนนำขึ้นให้บริการจริง

Auto Remediation การสร้างความสามารถในการตรวจสอบปัญหาตามบริบทต่าง ๆ ด้วยตัวเอง และแก้ไขให้กลับมาทำงานได้ตามปกติอย่างอัตโนมัติโดยตรงภายในแอปพลิเคชัน โดยที่ไม่ต้องมีพนักงานมาดูแลแต่อย่างใด

Site Reliability Engineering (SRE) ชุดหลักการและแนวทางปฏิบัติที่ประยุกต์ใช้กับการดูแลโครงสร้างพื้นฐานไอที (IT Infrastructure) ซึ่งต้องสมดุลกันทั้งเรื่องความเร็ว ความเสถียร และความเสี่ยง เพื่อยกระดับการให้บริการ (Service Level) ปรับปรุงประสบการณ์ลูกค้าให้ดีขึ้น

Software Supply Chain Security การจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งซัพพลายเชนของซอฟต์แวร์ โดยทั้งห่วงโซ่จะต้องมีความโปร่งใส มั่นคงปลอดภัย ตรวจสอบได้

ในการสร้าง DIS ขึ้นมาให้แข็งแกร่งนั้น องค์กรควรจะต้องยึดถือแนวคิดและปรับใช้เทคโนโลยีที่มีมาร่วมฝึกซ้อมปฏิบัติจริงกับพนักงานเป็นประจำสม่ำเสมอ ซึ่งอาจเริ่มต้นที่การหาระบบหรือบริการขององค์กรที่มีความสำคัญสูงสุดและเริ่มประเมินว่ามีความยืดหยุ่นเพียงพอแล้วหรือไม่ พร้อมกับสร้างทีมชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice: CoP) แยกเฉพาะออกมาเพื่อทดลองก่อน ค่อยกลับมาแบ่งปันสิ่งที่ได้เรียนรู้จากการทำจริง และค่อย ๆ ไต่มนำให้วัฒนธรรมการสร้าง DIS นั้นกระจายไปทั่วทั้งองค์กร

2. Applied Observability: ปรับปรุงกระบวนการงาน

Applied Observability คือการประยุกต์ใช้ข้อมูลที่สังเกตเห็น (Observable Data) ที่จัดเก็บจากส่วนต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นพีเจอร์ที่ให้บริการในแอปพลิเคชัน จากโครงสร้างพื้นฐานหรือว่าทีมงาน Operations เพื่อนำมาวิเคราะห์และใช้เป็นข้อมูลเชิงลึกในการ “ดำเนินการตัดสินใจได้รวดเร็วยิ่งขึ้นและทำนายอนาคตได้ถูกต้องกว่าเดิม” เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินการปรับเปลี่ยนแผนเชิงรุก (Proactive) ได้ทันทั่วทั้งที่ ซึ่ง Gartner ได้คาดการณ์ว่าภายในปี 2026 ราว 70% ขององค์กรที่สามารถประยุกต์ใช้แนวทาง Applied Observability ได้สำเร็จนั้นจะสามารถลดความหน่วงของเวลา (Latency) ในการตัดสินใจดำเนินการได้สั้นลง และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในธุรกิจหรือกระบวนการไอทีที่ดีขึ้นกว่าเดิม

นอกจากนี้ Gartner ยังแนะนำด้วยว่าให้ปฏิบัติกับข้อมูล Observable Data เป็นเหมือนกับ “สินทรัพย์ที่สามารถสร้างรายได้อันล้ำค่าที่สุด” ซึ่งข้อมูลดังกล่าวควรจัดเก็บไว้อย่างเป็นระเบียบ เป็นชุดแคตตาล็อก (Catalog) จัดเรียงไว้อย่างชัดเจน และมีลำดับชั้นของความเข้าใจในความหมาย (Semantic Understanding) สำหรับแต่ละบริบทธุรกิจ เพื่อให้องค์กรสามารถตัดสินใจเชิงรุกด้วยเวลาที่สั้นที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

ตัวอย่างองค์กรที่มีการปรับใช้วิธีการนี้มาอย่างต่อเนื่องคือ Tesla ที่มีการจัดเก็บข้อมูลพฤติกรรมของผู้ขับขี่แบบ Real Time ทั้งจากเซ็นเซอร์หรือว่าจากซอฟต์แวร์ Autopilot อยู่ตลอดเวลา เพื่อนำมาวิเคราะห์และสร้างเป็นข้อมูล Safety Score รายเดือนที่นำไปใช้เสนอขายประกันภัยยานยนต์ให้กับผู้ใช้ Tesla ที่แตกต่างกันได้อย่างรวดเร็ว เหนือไปกว่านั้นยังลดค่าใช้จ่ายของผู้ใช้ลงไปได้ราว 20%-40% เป็นอย่างน้อยด้วย

3. AI Trust, Risk, and Security Management (AI TRiSM): เสริมความเชื่อใจใน AI

ชัดเจนว่าปัญญาประดิษฐ์หรือ AI ได้แสดงให้เห็นศักยภาพและประสิทธิภาพอย่างก้าวกระโดดในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา หากแต่ด้วยขีดความสามารถของระบบ AI ที่เหนือกว่าซอฟต์แวร์ทั่ว ๆ ไปเอง จึงจำเป็นต้องมีการจัดการในเรื่องของความเชื่อใจ (Trust) ความเสี่ยง (Risk) และความมั่นคงปลอดภัย (Security) ในแนวทางที่แตกต่างออกไปจากวิธีแบบดั้งเดิม ด้วยเหตุนี้ Gartner จึงได้ให้นิยามคำว่า “AI TRiSM” นั้นเป็นเสมือนเฟรมเวิร์กที่ผสมผสานกันทั้งโซลูชัน เทคนิค หรือกระบวนการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแล (Governance) โมเดล AI ให้มั่นใจได้ว่าจะมีความน่าเชื่อถือ (Reliability) มีความเป็นส่วนตัว (Privacy) เสมอภาค (Fairness) ทนทาน (Robustness) และทำให้ AI สามารถแปลความหมาย (Interpretability) หรือว่าอธิบายได้ (Explainability)

โดย Gartner ยังคาดการณ์สำหรับเรื่องนี้ไว้ด้วยว่าภายในปี 2026 องค์กรใดที่สามารถดำเนินการในเรื่อง AI TRiSM ได้สำเร็จแล้ว โมเดล AI จะสามารถให้ผลลัพธ์ในการใช้งานที่ตอบโจทย์เป้าหมายธุรกิจ และเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้ได้ถึงกว่า 50% อีกด้วย ซึ่งชัดเจนว่าโลกอนาคตนั้น AI จะเป็นแพร่หลายมากยิ่งขึ้นเรื่อย ๆ และถ้าหากองค์กรไม่สามารถเข้าใจโมเดล AI ได้ หรือไม่ได้มีวิธีบริหารจัดการความเสี่ยงจากระบบ AI ที่ดีพอ มีโอกาสที่องค์กรนั้นจะได้รับประสบการณ์ที่ไม่ดีแทน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องประสิทธิภาพของ AI ที่จะไม่ได้เป็นไปตามที่คาดหวัง หรือกระทั่งอาจทำให้เกิดความเสียหายในเรื่องความเป็นส่วนตัวอันเนื่องจากการตัดสินใจดำเนินการที่ผิดพลาดจนส่งผลกระทบต่อเนื่องไปยังชื่อเสียงและการเงินขององค์กรได้

ดังนั้น องค์กรที่มีการพัฒนาและใช้งานระบบ AI จึงควรเริ่มจัดตั้งหน่วยหรือทีมงานเพื่อจัดการเรื่อง AI TRiSM โดยเฉพาะ และพยายามทำให้โมเดล AI ที่สร้างขึ้นมานั้นสามารถอธิบายหรือตีความให้ได้ผ่านเครื่องมือที่มี Opensource อยู่ในตลาดหรือโซลูชันจากผู้ขายใด ๆ รวมทั้งต้องปรับใช้โซลูชันที่ช่วยปกป้องข้อมูลที่โมเดล AI ใช้งานด้วย และแน่นอนว่าเรื่องนี้ต้องทำงานร่วมกันทั้งองค์กรถึงจะทำให้เกิดผลลัพธ์ทางธุรกิจที่ดีขึ้นได้จริง

Scale ขยายบริการให้เล็ก สัมมอบได้ทุกหนทุกแห่ง

4. Industry Cloud Platforms: ขยายบริการในเชิงลึก

คลาวด์คือเทคโนโลยีที่ปัจจุบันองค์กรล้วนใช้งานเพื่อการทำ Digital Transformation กันทั้งสิ้น และ Industry Cloud Platform หรือแพลตฟอร์มคลาวด์ที่มีฟังก์ชันความสามารถเฉพาะเจาะจงตามแต่ละอุตสาหกรรม อันเป็นเทรนด์ที่กำลังจะเห็นชัดมากขึ้นเรื่อย ๆ ที่จะทำให้ภาคธุรกิจอุตสาหกรรมแต่ละประเภทเกิดความคล่องตัว (Agility) และสามารถเร่งความเร็วในการสร้างนวัตกรรมขึ้นมาใหม่ได้ โดย Gartner ได้คาดการณ์ไว้ว่าภายในปี 2027 จะมีองค์กรมากกว่า 50% ที่ใช้ Industry Cloud Platforms เพื่อเร่งการสร้างนวัตกรรมในธุรกิจให้เร็วขึ้น

Industry Cloud Platform นั้นอาจมองเป็นการผสมผสานบริการ Software-as-a-Service (SaaS), Platform-as-a-Service (PaaS) และ Infrastructure-as-a-Service (IaaS) ที่สามารถปรับแต่ง (Customizable) ถอดประกอบได้

(Composable) ตามฟังก์ชันทางธุรกิจในอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้งาน ซึ่งภายในแพลตฟอร์มมักจะมีชุดพีเจียร์คอนนิคที่มีใช้ในอุตสาหกรรมนั้น ๆ (Packaged Business Capabilities : PBCs) ซึ่งสามารถเลือกมาประยุกต์ใช้ประกอบกันจนกลายเป็นสิ่งใหม่ขึ้นมาได้อย่างรวดเร็ว

ตัวอย่างหนึ่งที่ใช้ Industry Cloud Platform จนเกิดเป็นนวัตกรรมที่แก้ไขปัญหาได้จริงแล้ว คือเมืองหางโจว ซึ่งเป็นเมืองหนึ่งในประเทศจีนที่มีประชากรหนาแน่นที่สุด โดยได้ร่วมมือกับ Alibaba บริษัทเทคโนโลยีระดับโลกเพื่อสร้างแพลตฟอร์มสำหรับการจัดการจราจรที่ติดขัดและสร้างความคล่องตัวให้เกิดขึ้นกับเมืองได้สำเร็จ จนทำให้เมืองหางโจวจากเดิมที่ติดอันดับรถติดที่สุดในโลกในลำดับที่ 5 นั้นหลุด 50 อันดับแรกไปแล้ว

จะเห็นได้ว่า Industry Cloud Platform สามารถลดเวลาการพัฒนาสิ่งใหม่ไปสู่ตลาด (Time To Market) ลงไปได้อย่างมาก ซึ่ง Gartner แนะนำว่าองค์กรควรจะเริ่มพิจารณาลองปรับใช้ Industry Cloud Platform เพื่อเสริมกับสิ่งที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันได้แล้ว รวมทั้งควรเริ่มสร้างความเข้าใจภายในองค์กรในเรื่องนี้ให้มากขึ้น

5. Platform Engineering: ขยายการส่งมอบ

Platform Engineering คืออีกเทรนด์ที่กำลังมาแรงในช่วงนี้ ซึ่งเป็นการสร้าง “แพลตฟอร์ม” ที่มีชุดเครื่องมือที่ใช้งานซ้ำได้ โดยผู้ใช้งานสามารถบริการตัวเองได้ (Self-Service) ได้ทันทีผ่านระบบอัตโนมัติต่าง ๆ ที่ช่วยเร่งให้การส่งมอบผลิตภัณฑ์หรือแอปพลิเคชันไปถึงมือผู้ใช้งานได้เร็วยิ่งขึ้นกว่าเดิม

Nike คือหนึ่งในตัวอย่างที่จะทำให้เห็นภาพชัดขึ้น โดยบริษัทได้สร้าง “Composable Platforms” ที่รวบรวมพีเจียร์ธุรกิจเชิงกลยุทธ์เอาไว้บนแพลตฟอร์ม ด้วยการจัดวางไว้เป็นโมดูลที่สามารถนำไปเลือกใช้หรือถอดประกอบได้ทันที และเรียกใช้งานได้ผ่าน APIs อย่างรวดเร็ว จึงทำให้ Nike สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงได้รวดเร็วยิ่งขึ้น และสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ไปสู่ตลาดได้เร็วกว่าเดิม

จะเห็นได้ว่า Platform Engineering คือการทำให้องค์กรสามารถส่งมอบซอฟต์แวร์อันซับซ้อนได้เร็วขึ้นและมีความทันสมัยกว่าเดิม และในทางอ้อมนั้นยังช่วยลดแรงเสียดทานที่อาจเกิดขึ้นกับทั้งฝั่งนักพัฒนาระบบ นักวิทยาศาสตร์ข้อมูล และผู้ปลายทางไปได้ด้วย ซึ่ง Gartner คาดการณ์ว่าภายในปี 2026 นี้กว่า 80% ขององค์กรที่พัฒนาซอฟต์แวร์นั้นจะมีการจัดตั้งทีมสร้างแพลตฟอร์มขึ้นมาเสมือนเป็น “ผู้ให้บริการภายใน (Internal Provider)” ทั้งส่วนของ Service ต่าง ๆ หรือ Component เครื่องมือใด ๆ ที่สามารถนำไปใช้ซ้ำได้สำหรับการส่งมอบแอปพลิเคชันได้อย่างจับใจ

หากใครรู้สึกว่าการนี้ตอบโจทย์ Gartner แนะนำว่าอาจจะเริ่มต้นด้วยการสร้างช่องทางนักพัฒนาระบบภายใน (Internal Developer Portals : IDPs) เพื่อเริ่มต้นทดลองใช้งานกันเองภายในองค์กรขึ้นเสียก่อน และเมื่อเกิดความเข้าใจที่ตรงกันแล้วจึงค่อยขยายกลายเป็นแพลตฟอร์มขององค์กรที่บริการให้ลูกค้าต่อไป ทั้งนี้ ควรจะต้องพิจารณาในเรื่องความมั่นคงปลอดภัย (Security) ไว้ในแพลตฟอร์มอยู่เสมอ และไม่ควรรอคอยว่าการซื้อแพลตฟอร์มแบบ Turnkey มาใช้งานนั้นจะสามารถตอบโจทย์ได้ทั้งหมดด้วย

6. Wireless-Value Realization: ขยายไปในทุกที่ทุกแห่ง

คำว่า “Wireless-Value Realization” นั้นเป็นคำที่ Gartner ต้องการอธิบายว่าเทคโนโลยีไร้สายจะถูกนำไปในขนาดอันใดจะสามารถให้บริการที่เหนือไปอีกขึ้น ซึ่งการผสมผสานเทคโนโลยีไร้สายต่าง ๆ เข้าด้วยกันจะสามารถสร้างเทคโนโลยีแบบใหม่ที่ฉลาดขึ้นและยังลดค่าใช้จ่ายต้นทุนต่าง ๆ ไปได้ด้วย ไม่ว่าจะเป็นที่ตัวอุปกรณ์ประมวลผลปลายทางต่าง ๆ เช่น โทรศัพท์ โน้ตบุ๊ก หรือว่าเครื่องจักรตามโรงงาน หรือเทคโนโลยีไร้สายอย่าง 5G, WiFi หรือ Bluetooth รวมไปถึงขีดความสามารถใหม่ ๆ เช่น การตรวจจับความรู้สึก (Sensing) การติดตามตำแหน่ง (Location Tracking) เป็นต้น

เทคโนโลยีไร้สายในอนาคตนั้นจะไม่ใช่แค่การสื่อสารระหว่างกันอีกต่อไป หากแต่จะมีนวัตกรรมและความสามารถใหม่ ๆ ที่ทำให้มูลค่าจริงของสิ่งนั้นสูงขึ้นไปอีก และหนึ่งตัวอย่างที่ชัดเจนคือ Bosch กับ Siemens ที่มีการประยุกต์ใช้เซ็นเซอร์อัลตราโซนิก (Ultrasonic Sensor) เพื่อทำให้รถยก (Forklift) 250 คันสามารถชะลอความเร็วได้แบบ Real Time และลดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในพื้นที่โรงงาน 2.5 ล้านตารางฟุตไปได้ราว 98% และสามารถเพิ่มผลผลิต (Productivity) ได้อีก 10% อีกด้วย

จะเห็นได้ว่าเทคโนโลยีไร้สายนั้นมีวิวัฒนาการที่ก้าวหน้าจนทำให้มีประสิทธิภาพที่คุ้มค่ายิ่งขึ้นกว่าเดิมเมื่อเทียบกับราคาที่จ่าย อีกทั้งยังทำให้ผู้คนทั่วไปสามารถเข้าถึงได้มากขึ้นด้วย ซึ่ง Gartner คาดว่าภายในปี 2025 นี้เอง ราว 50% ของอุปกรณ์ไร้สายขององค์กรนั้นจะใช้บริการเครือข่ายที่มีความสามารถที่เหนือกว่าแค่การสื่อสารกันมากขึ้น จากที่ตอนนี้มีใช้งานกันอยู่น้อยกว่า 15% เท่านั้น ดังนั้น องค์กรควรจะเริ่มออกแบบกลยุทธ์วางโครงสร้างพื้นฐานที่มีความฉลาดมากขึ้นกว่าเดิม และสร้างมาตรฐานการเชื่อมโยงระหว่างกันให้ทันสมัยเพื่อทำให้กลายเป็นรากฐานที่สำคัญที่องค์กรจะต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์หรือว่าบริการใหม่ ๆ ต่อไปได้

Pioneer นุกเบิกโมเดลธุรกิจรูปแบบแนวใหม่

7. Superapps : นุกเบิกความผูกพันในแอป

เพราะประสบการณ์ของผู้ใช้งานบนโลกดิจิทัลยุคใหม่ที่ต้องการใช้แอปที่มีประสิทธิภาพและใช้งานง่ายด้วย จึงทำให้เกิดคำว่า “Superapp” ขึ้นมา โดยความหมายของคำนี้คือแอปพลิเคชันที่รวบรวมหลากหลายบริการ และสามารถทดแทนหลาย ๆ แอปพลิเคชันได้ในตัวแอปเดียว ที่ผู้ใช้ทั้งตัวลูกค้า พาร์ตเนอร์ หรือพนักงานเองก็สามารถใช้งานได้ในแอปเดียวกันทั้งหมด อีกทั้งยังเป็นเหมือนแพลตฟอร์มที่สามารถส่งมอบประสบการณ์แบบส่วนบุคคลให้กับผู้ใช้งานได้ด้วย

ตามหลักการแล้ว Superapp นั้นจะมีพีเจียร์แกนหลัก (Core) ส่วนหนึ่งพร้อมกับมีแอปย่อย (Miniapps) อยู่ภายในที่ถูกสร้างขึ้นมาอย่างอิสระต่อกัน เพื่อให้ผู้ใช้เลือกใช้งานได้แบบอิสระตามที่ต้องการ ซึ่ง Superapp จะไม่มีร้านขายแอป (App Store) หรือตลาด (Marketplace) แยกออกมาใด ๆ ทั้งนี้ Superapp นั้นไม่ได้หมายความว่าแอปพลิเคชันที่รวม

แอปหรือบริการอื่น ๆ ไว้ด้วยกันด้วยการเอามาวางรวมไว้ในหน้าจอเดียวกันแค่นั้น แต่จะเป็นการให้บริการกับผู้ใช้ที่สามารถเลือกเปิดใช้งานแอปย่อยหรือว่าจะถอดออกไปได้อย่างทันทีได้ตามที่ต้องการ พร้อมทั้งสามารถสร้างประสบการณ์ส่วนบุคคลได้ด้วย

โดยปกติแล้ว Superapp มักจะอยู่บนแพลตฟอร์มที่มีบริการที่ผู้คนมักนิยมใช้กันจำนวนมาก ๆ อยู่แล้ว เช่น แอปส่งข้อความหรือว่าการชำระเงิน ซึ่ง Gartner คาดว่าปี 2027 นั้น ประชากรโลกมากกว่า 50% จะกลายเป็นผู้ใช้งานรายวัน (Daily Active Users) ของหลาย Superapps รวมทั้งท้ายที่สุดความเป็น Superapp นี้จะขยายไปสนับสนุนในส่วนอื่น ๆ อาทิ แชนบอท IoT หรือ Metaverse ต่อไป ซึ่งหากองค์กรใดยังไม่ได้เริ่มพิจารณาในเรื่องนี้ เริ่มต้นด้วยการออกแบบผลิตภัณฑ์หรือว่าบริการที่ยึดผู้ใช้เป็นหลัก หาฟีเจอร์แกนหลักที่ดึงดูดผู้ใช้ได้มากให้เจอ แล้วค่อย ๆ ส่งมอบ ดึงดูดให้ผู้ใช้เริ่มมาใช้งานให้มากขึ้นต่อไป

8. Adaptive AI: นุกเบิกความรวดเร็ว

Adaptive AI หรือโมเดล AI ที่ปรับตัวได้ตามสถานการณ์หรือว่าลักษณะข้อมูลที่เข้ามาใหม่หลังจากที่นำไปใช้งานจริงแล้วได้อย่างอัตโนมัติ หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งคือเป็นระบบ AI ที่สามารถศึกษารูปแบบ (Pattern) ของพฤติกรรมอดีตของมนุษย์หรือว่าเครื่องจักรได้ภายในสภาพแวดล้อมที่ใช้งานอยู่ (Runtime Environment) โดยสามารถปรับแก้ไขโค้ดของตัวเองได้ และปรับเปลี่ยนตัวเองได้รวดเร็วตามสภาพในโลกความเป็นจริงที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งการเป็น Adaptive AI นั้นจะให้ผลลัพธ์ประสิทธิภาพที่รวดเร็วและดีกว่าเดิม

แน่นอนว่าสำหรับภาคธุรกิจนั้น การตัดสินใจใด ๆ ในธุรกิจล้วนมีความสำคัญ ซึ่งโลกดิจิทัลที่มีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้นเรื่อย ๆ นั้นย่อมทำให้กระบวนการที่จะให้ได้มาซึ่งข้อมูลเชิงลึกเพื่อตัดสินใจนั้นสามารถทำได้ลำบากมากยิ่งขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่ง Adaptive AI ก็เป็นหนึ่งในคำตอบที่องค์กรจะต้องพิจารณาปรับใช้ในระยะเวลาอันใกล้ด้วย โดย Gartner คาดการณ์ว่าภายในปี 2026 องค์กรที่มีการปรับใช้แนวทางปฏิบัติเชิงวิศวกรรม AI เพื่อสร้างและบริหารจัดการระบบ Adaptive AI จะสามารถได้โมเดล AI ที่ทำงานได้ดีกว่าโมเดล AI อื่น ๆ ที่ทำงานคล้าย ๆ กันทั้งในแง่ของตัวเลขและเวลาที่ใช้สร้างโมเดลได้อย่างน้อย 25%

ปัจจุบันหลายองค์กรได้เริ่มปรับใช้ Adaptive AI บนกันบ้างแล้ว ตัวอย่างหนึ่งคือ Dow บริษัทผู้ผลิตวัสดุเคมีสัญชาติสหรัฐอเมริกาที่ปรับใช้ Adaptive AI ให้สามารถเสนอแนะ (Feedback) สิ่งที่ต้องแก้ไขได้แบบ Real Time จากการวิเคราะห์รูปแบบการทำงานที่ทำได้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพทางธุรกิจ จนสร้างมูลค่าได้สูงเกินกว่า 320%

สำหรับผู้ที่ยากเริ่มต้นสร้าง Adaptive AI ทาง Gartner แนะนำว่าควรจะต้องสร้างรากฐาน (Foundation) ของระบบ Adaptive AI ในองค์กรด้วยการวางรูปแบบการทำงานให้มีความฉลาดได้อย่างต่อเนื่อง (Continuous Intelligence Design Pattern) โดยสามารถนำข้อมูลใหม่ ๆ จากโลกความเป็นจริงมาส่งให้ AI เรียนรู้ได้ต่อเนื่อง พร้อมทั้งทำให้ส่งเสริมให้ผู้ใช้ในภาคธุรกิจสามารถปรับใช้ระบบ AI ได้ง่าย ๆ และทำให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการระบบ Adaptive AI พร้อมวัดผลได้ด้วย

9. Metaverse: นึกเบิกโอกาสใหม่ ๆ

เชื่อว่าแทบทุกคนบนโลกต้องได้ยินคำว่า Metaverse มาแล้ว ซึ่งความหมายทางเทคนิค Metaverse คือพื้นที่ที่แบ่งปันกันใช้งานบนโลกเสมือน ที่ถูกสร้างขึ้นมาเพื่อให้โลกความเป็นจริงกับโลกบนชีวิตดิจิทัลนั้นมาบรรจบกันได้ ซึ่งบางคนอาจคิดไปว่า Metaverse นั้นคือยุคถัดไปของโลกอินเทอร์เน็ต เพราะช่วงแรกทีอินเทอร์เน็ตเริ่มต้นนั้นเป็นเหมือนหน้าเว็บไซต์หรือว่าเว็บบอร์ดที่ผู้คนจะออนไลน์มาพูดคุยกัน ซึ่งสิ่งนี้จะวิวัฒนาการต่อไปจนกลายเป็นพื้นที่บนโลกเสมือนที่แบ่งปันกันใช้งานได้แทนนั่นเอง โดย Gartner มองว่า Metaverse จะต้องไม่ขึ้นกับชนิดอุปกรณ์และไม่ควรมีใครเป็นเจ้าของแต่เพียงผู้เดียวเหมือนอินเทอร์เน็ต ซึ่งแนวคิดนี้จะนำไปสู่การใช้งานเงินสกุลดิจิทัล (Digital Currency) ต่าง ๆ และ Non-Fungible Tokens (NFTs) ต่อไปในอนาคต

ตัวอย่างองค์กรที่เริ่มมีเดินหน้าในเรื่อง Metaverse แล้ว นั่นคือ JPMorgan Chase ธนาคารยักษ์ใหญ่แห่งสหรัฐอเมริกาที่มองว่ามีโอกาสสร้างรายได้สูงถึง 1 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี ในโลกของ Decentraland แพลตฟอร์ม Metaverse ชั้นนำของโลก หรือทาง Siemens ที่ได้ร่วมมือกับ NVIDIA สร้างเป็น Industrial Metaverse ที่ลูกค้าจะสามารถใช้ Immersive Environment เพื่อร่วมกันสร้างโซลูชันนวัตกรรมทางวิศวกรรม และแก้ไขปัญหาบนโลกความเป็นจริงที่เกี่ยวข้องกับ Digital Twins, IoT และการวิเคราะห์แบบ Real Time ได้ เป็นต้น

จริงอยู่ที่หลาย ๆ คนอาจจะมองว่า Metaverse นั้นเป็นเรื่องใหม่ และอาจเป็นแค่โฆษณาชวนเชื่อ (Hype) ชั่วคราวเท่านั้น หากแต่ Gartner มองว่า Metaverse นั้นคือนวัตกรรมที่โลกกำลังจะไป และมีมูลค่าทางธุรกิจอีกด้วย เพราะการผสมผสานนวัตกรรมต่าง ๆ ที่จะนำไปสู่โอกาสและความท้าทายใหม่ ๆ ให้กับองค์กรทั่วโลกนั้นจะทำให้เกิด Use Case ใหม่ขึ้นมามากมาย ซึ่ง Gartner คาดการณ์ว่าภายในปี 2027 องค์กรขนาดใหญ่ทั่วโลกมากกว่า 40% จะมีการผสมผสานการใช้งาน Web3, Spatial Computing และ Digital Twins ในโครงการที่อิงกับ Metaverse เพื่อเพิ่มรายได้ขององค์กรให้สูงขึ้น หากแต่ก็ยังเตือนไว้ด้วยว่าไม่ควรทุ่มสุดตัว (All In) ไปเสียทั้งหมด เพราะว่าเทคโนโลยีนี้ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นมาก ๆ ณ ตอนนี้

10. Sustainable Technology: ทุกอย่างต้องยั่งยืน

ใคร ๆ ก็พูดถึงเรื่องเทคโนโลยีความยั่งยืนในทุกวันนี้ อย่างที่ได้ยินผู้คนมักพูดถึงเรื่อง ESG (Environmental, Social and Governance) อยู่เสมอ ซึ่ง Gartner มองว่าเทคโนโลยีความยั่งยืนนั้นเป็นเฟรมเวิร์กที่จะไปแทรกอยู่ในทุก ๆ โซลูชันในอนาคตอย่างแน่นอน ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและวัสดุใด ๆ ภายในบริการหรือผลิตภัณฑ์ด้วยเทคโนโลยีต่าง ๆ หรือว่าการเพิ่มความโปร่งใส (Traceability) การใช้พลังงานทดแทน (Renewable Energy) เป็นต้น เทคโนโลยีความยั่งยืนคือสิ่งที่จะช่วยให้องค์กรเติบโตไปอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับยังมีส่วนที่จะดึงดูดทีมงานที่มีทักษะให้อยากจะอยู่กับองค์กรต่อไปอีกด้วย

Gartner ได้คาดการณ์ไว้ว่าภายในปี 2025 กว่า 50% ของ CIOs จะมีมาตรวัดประสิทธิภาพที่เกี่ยวกับเรื่องความยั่งยืนขององค์กรแล้ว ซึ่ง Gartner ได้บอกเฟรมเวิร์ก 3 ส่วนที่ต้องมีในการสร้างเทคโนโลยีความยั่งยืนให้เกิดขึ้นในองค์กร ได้แก่

เทคโนโลยีทรัพยากรธรรมชาติ (Environmental Technologies) ต้องช่วยกันหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพยากรที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติของโลก ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้วัสดุธรรมชาติและพลังงานในการสร้างโครงสร้างพื้นฐานไอทีและสถานที่ทำงาน

เทคโนโลยีโลกโซเชียล (Social Technologies) การปรับปรุงเรื่องสิทธิมนุษยชน รวมทั้งสวัสดิภาพ ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

เทคโนโลยีการกำกับดูแล (Governance Technologies) เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจได้ดียิ่งกว่าเดิม

นอกจากนี้ Gartner แนะนำว่าทุกองค์กร ควรจะต้องลงทุนในประเด็นเรื่องความยั่งยืน เป็นกลยุทธ์ขององค์กรแล้ว ไม่ว่าจะเป็นการใช้งานบริการเทคโนโลยีคลาวด์ เพื่อลดผลกระทบของสภาพแวดล้อม หรือการปรับใช้ ซอฟต์แวร์บริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้สามารถนำมาวิเคราะห์และวัดผลได้ชัดเจนขึ้น พร้อมกับสามารถพิจารณาปรับลดการปล่อยมลพิษให้มากขึ้นในอนาคตต่อไป หรือการพิจารณาปรับใช้ Supply Chain Blockchain เพื่อตรวจสอบและติดตามธุรกรรมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าสิ่งต่าง ๆ ในห่วงโซ่นั้นมีความยั่งยืนทั้งหมด

References :

David Groombridge, “Gartner Top 10 Strategic Technology Trends for 2023”, From:

<https://www.gartner.com/en/articles/gartner-top-10-strategic-technology-trends-for-2023>

Gartner, “2023 Gartner Top 10 Strategic Technology Trends”, From: eBook <https://www.gartner.com/en/information-technology/insights/top-technology-trends>.

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับพันธมิตรทางเทคโนโลยีทั้งในและต่างประเทศเพื่อนำเสนอระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละโครงการ พันธมิตรที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด Oracle Corporation (Thailand) Co.,Ltd. และ HP Inc (Thailand) Ltd. เป็นต้น และพันธมิตรรายใหม่ในปี 2565 ได้แก่ Nintex

โครงการที่สำคัญ

โครงการที่สำคัญของ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ที่ถือเป็นจุดเปลี่ยนที่สำคัญของ กลุ่มธุรกิจ ICT คือ โครงการ Integrated Billing & Customer Services System and Billing Mediation (IBACSS) มูลค่า 953.36 ล้านบาท ในปี 2551-2555 และโครงการจ้างจัดทำระบบบริหารจัดการข้อมูลลูกค้า (Unified Database) มูลค่าโครงการ 211.48 ล้านบาท ในปี 2556 จากการเป็นผู้ดำเนินการทั้ง 2 โครงการดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างให้เป็นผู้บำรุงรักษาและซ่อมแซมระบบงานทั้งสองระบบมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน ทั้งยังมีการพัฒนาต่อยอดเป็นโครงการใหม่ๆ อาทิเช่น โครงการจ้างจัดทำแผนพัฒนาระบบสำรองสำหรับ OM Unified และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบ Customer Database เป็นต้น

งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

งานโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. โครงการจ้างบำรุงรักษาและซ่อมแซม (Maintenance Project) : บริษัทฯ จะทำการส่งมอบงานบำรุงรักษาและซ่อมแซมและเก็บเงินค่าจ้างเป็นรายเดือน ระยะเวลา ดำเนินการ 12 เดือน ไม่มีระยะรับประกัน (Warranty) ได้แก่
 - a. โครงการจ้างบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบ IBACSS
 - b. โครงการจ้างบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบ Unified Database
 - c. โครงการจ้างบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบ Enterprise Payment Integration System
 - d. โครงการจ้างบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบ Upgrade 4G
 - e. โครงการจ้างบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบ ICS
2. โครงการจ้างเหมาดำเนินการ (Turnkey Project) : บริษัทฯ จะพัฒนาระบบที่ได้รับการว่าจ้างจนแล้วเสร็จในสภาพพร้อมใช้งาน แล้วจึงส่งมอบระบบงานโครงการนั้นให้กับผู้ว่าจ้าง ภายใต้ระยะเวลาโครงการ โดยมีระยะเวลารับประกัน (Warranty) ได้แก่
 - 2.1 โครงการจ้างจัดทำแผนพัฒนาระบบสำรองสำหรับ OM Unified คาดว่าจะส่งมอบงานได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของ ปี พ.ศ. 2566
 - 2.2 โครงการจ้างเพิ่มประสิทธิภาพระบบ Customer Database (CRM) คาดว่าจะส่งมอบงานได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของ ปี พ.ศ. 2566

โครงสร้างธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจพลังงาน



โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์



โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ



โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

กลุ่มธุรกิจ ICT



สถานการณ์ทางพลังงาน

ร่างแผน PDP2018

จากมติ ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี ได้เห็นชอบร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย 2561-2580 (PDP 2018) เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2562 โดยแผน **PDP 2018** เป็นแผนหลักในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยให้เพียงพอับความต้องการใช้ เพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยมีกรอบระยะเวลาของแผนสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2561-2580) การพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพในแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความเชื่อมโยงระหว่างการลงทุนในการผลิตไฟฟ้า ความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้า และการส่งเสริมการแข่งขันภายใต้การกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและคงไว้ซึ่งความมั่นคง

สรุปแผน PDP 2018

1. จัดสรรโรงไฟฟ้าใหม่ โดยในปี 2580 จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 77,211 เมกะวัตต์ เป็นกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ 56,431 เมกะวัตต์ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าในปี 2580 และทดแทนโรงไฟฟ้าปลดออกจากระบบ
2. โรงไฟฟ้าหลักประเภทฟอสซิลใหม่ ปรับลดปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงถ่านหินลงจากแผน PDP 2015 เพื่อเป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้สอดคล้องกับข้อตกลงของ COP 21 และลดความขัดแย้งของประชาชนในพื้นที่ โดยเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ซึ่งปัจจุบันมีราคาลดลงมาก ให้ราคาค่าไฟฟ้าอยู่ในระดับเหมาะสม
3. สัดส่วนเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นร้อยละ 65 ประกอบด้วย ก๊าซธรรมชาติ (ร้อยละ 53) และถ่านหินและลิกไนต์ (ร้อยละ 12)
4. สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าที่ไม่ได้มาจากฟอสซิล ร้อยละ 35 ขณะที่สัดส่วนเชื้อเพลิงถ่านหินลดลงไปอยู่ที่ร้อยละ 12
5. มีการจัดสรรโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ ตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ เช่น ขยะชุมชน โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ
6. โครงการพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ภาคประชาชนปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นเวลา 10 ปี รวม 1,000 เมกะวัตต์ โดยจะเริ่มดำเนินโครงการตั้งแต่ ปี 2562 เป็นต้นไป
7. ให้มีการทบทวนแผน PDP ใหม่ทุก 5 ปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของแผนอย่างมีนัยสำคัญ และให้มีการศึกษาและจัดทำแผนการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้า เพิ่มประสิทธิภาพ เป็นศูนย์กลางซื้อขายไฟฟ้า (Grid connection) ในภูมิภาค รวมถึงการเชื่อมโยงกับระบบจำหน่าย เพื่อให้สามารถรองรับพลังงานหมุนเวียนในอนาคต (Grid Modernization) ต่อไป

ปัจจัยความเสี่ยง

1) ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงด้านความต้องการของตลาด

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย 2 กลุ่มธุรกิจที่สำคัญ คือ ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจ ICT

ธุรกิจด้านพลังงานถือว่ามีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นคู่สัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งรับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ธุรกิจ ICT มีสถานะการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในการประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ในองค์กรของรัฐ เนื่องจากปัจจุบัน มีผู้ประกอบการ System Integrator ทั้งรายเก่าและรายใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในตลาด ในขณะที่จำนวนหรือปริมาณงานโครงการขนาดใหญ่จากองค์กรของรัฐ มีจำนวนไม่มาก ส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดเล็กถึงขนาดกลาง บริษัทฯ จึงต้องให้ความสำคัญกับเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรไว้ เป็นหัวใจสำคัญในตลาดการแข่งขันที่สูงนี้ นอกจากนี้ปัญหาภาวะเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากสถานการณ์การระบาดของ COVID 19 และปัญหาด้านการเมืองในช่วงหลายปีที่ผ่านมา รวมทั้งการเปลี่ยนโครงสร้างผู้บริหารระดับสูงขององค์กรของรัฐต่างๆ ล้วนส่งผลกระทบโดยตรงกับ การดำเนินธุรกิจ ICT ทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่องในการดำเนินการและเกิดการชะลอตัวในการจ้างงานโครงการต่างๆ ซึ่งหากเกิดสถานการณ์การจ้างงานโครงการเป็นระยะเวลานานย่อมส่งผลกระทบกับการจ่ายค่าจ้างบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ บริษัทฯ จึงใช้นโยบายการว่าจ้าง Outsource เมื่อได้รับการว่าจ้างงานโครงการแล้ว โดยคงไว้ซึ่งพนักงานประจำให้น้อยที่สุด

1.2 แนวโน้มความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบประกอบธุรกิจ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ทั้งในทางที่เป็นประโยชน์หรือในทางที่เป็นโทษแก่ทางบริษัทฯ โดยที่การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ เป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่อาจควบคุมได้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบรวมถึงนโยบายของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนในการวิเคราะห์การลงทุนในกิจการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎระเบียบของภาครัฐได้

1.3 ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน) (MCOT) เป็นจำเลย เป็นคดีต่อศาลแพ่ง เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.1830/2559 โดยบริษัทฯ ได้เรียกร้องค่าเสียหายเอาากับ MCOT กรณีได้ผิดข้อตกลงตามสัญญาทางธุรกิจกิจการโทรทัศน์ระบบ DVB T/H คิดเป็นทุนทรัพย์ตามฟ้องจำนวน 244.76 ล้านบาท โดยคิดเป็นเงินต้นจำนวน 173.27 ล้านบาท และดอกเบี้ยอีกจำนวน 71.49 ล้านบาท ต่อมา MCOT ได้ยื่นคำให้การและคำ

ร้องขอให้ศาลแพ่งจำหน่ายคดีและโอนคดีไปยังศาลปกครองกลาง ต่อมาศาลแพ่งจึงมีความเห็นให้โอนคดีไปยังศาลปกครองกลาง โดยเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลปกครองกลางจึงมีคำสั่งให้รับโอนคดีของศาลแพ่งมาเป็นคดีของศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 202/2560 คดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลปกครองชั้นต้นซึ่งยังไม่ทราบผล

- เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเนื่องจากบริษัทไม่สามารถดำเนินการแก้ไขให้เหตุเพิกถอนหมดไป ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นเวลา 7 วันทำการก่อนวันที่มีผลเป็นการเพิกถอนหลักทรัพย์ คือระหว่างวันที่ 1 – 9 กรกฎาคม 2562 และเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ IEC จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารชุดปัจจุบันกำลังอยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำสั่งเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท IEC จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ซึ่งจนถึงปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลปกครองชั้นต้นซึ่งยังไม่ทราบผล

1.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่สำหรับธุรกิจพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าทุกโครงการมีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นลูกค้าเพียงรายเดียว ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและเป็นหน่วยงานภาครัฐที่มีความน่าเชื่อถือและมีความมั่นคง จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงต่ำจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ

1.5 ความเสี่ยงจากวัตถุดิบที่มีความสำคัญต่อการผลิตในธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ไออีซี สระแก้ว 1 จำกัด ผู้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลจากไม้สับ, เปลือกไม้, ทะลายปาล์มและขานอ้อย โดยวัตถุดิบดังกล่าวเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า และเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีความไม่แน่นอนด้านผลผลิตและราคา จึงอาจประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในบางฤดูกาล อีกทั้งยังส่งผลให้ราคามีแนวโน้มสูงขึ้น

บริษัท ไออีซี แม่ทา แม่แดง จำกัด มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) แสงแดด ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเปลี่ยนแปลงตามสภาพภูมิอากาศ โดย 2 ปีที่ผ่านมาประสบปัญหาท้องฟ้ามีดกครึ้มจากปริมาณเมฆฝน และปริมาณหมอกควันที่ปกคลุมจากไฟป่า

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ปัญหาด้านทุนเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าชีวมวลสูงขึ้น เนื่องจากมีการเพิ่มของโรงไฟฟ้าทำให้มีการแข่งขันกันซื้อจนทำให้ราคาเชื้อเพลิงชีวมวลสูงขึ้น บริษัท ไออีซี สระแก้ว 1 จำกัด ได้เตรียมการสับไม้เชื้อเพลิงเอง เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตไฟฟ้า

1.6 ปัจจัยเสี่ยงในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

1.6.1 คุณภาพของวัตถุดิบ

ไม่สามารถควบคุมปริมาณความเข้มแสงจากดวงอาทิตย์ได้

1.6.2 ความสม่ำเสมอของวัตถุดิบ

ไม่สามารถควบคุมหรือระบุจำนวนชั่วโมงการรับแสงแดดที่แน่นอนได้ เนื่องจากความสม่ำเสมอของวัตถุดิบแปรผันตามการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

1.6.3 ราคาขาย

ราคารับซื้อไฟฟ้าปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ส่วนเพิ่มของราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) 10 ปี ซึ่งหลังจากนั้น ราคารับซื้อจะแปรผันตามนโยบายภาครัฐในอนาคต

1.7 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว เนื่องจากบริษัทมีการใช้แหล่งเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นหลัก จึงทำให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารการเงินได้มีการติดตามนโยบายทางการเงินของทางภาครัฐและสถานะตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการบริหารความเสี่ยงและลดผลกระทบทางการเงินของกิจการ เช่น การติดตามแนวโน้มอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้มีแนวโน้มคงที่หรือลดลง จะพิจารณาเงื่อนไขการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว แต่หากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้มีแนวโน้มเป็นขาขึ้น จะพิจารณาเงื่อนไขการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยแนวทางในการบริหารความเสี่ยง บริษัทจะควบคุมสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยสินทรัพย์และหนี้สินของทั้งกลุ่มบริษัทให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

2) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

2.1 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

เนื่องจากบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวนมาก โดย ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2565 มีจำนวนผู้ถือหุ้น 26,658 ราย จากจำนวนผู้ถือหุ้นดังกล่าวทำให้การเปิดประชุมผู้ถือหุ้นแบบครบองค์ซึ่งต้องได้รับเสียงในที่ประชุมอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1 ใน 3) หรือร้อยละ 33.33 มีความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะไม่สามารถจัดประชุมสามัญแบบครบองค์ประชุมได้ในครั้งแรก

บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นตั้งแต่ 15% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จึงไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายใดมีอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหารมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เนื่องจากมีกิจการที่แข่งขันกับบริษัท (ไม่มี)

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ ดังนี้

1. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
2. คณะกรรมการมีอำนาจออกระเบียบข้อบังคับ เพื่อดำเนินตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
3. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี
4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำบัญชีและบัญชีงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี
5. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ
6. คณะกรรมการของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่
7. ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ แต่ละท่านมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ และบริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายในการกำหนด องค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนไว้ในรายงานประจำปี และบน เว็บไซต์ (Website) ของบริษัทฯ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด
2. มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นอยู่ในราชอาณาจักร
3. มีกรรมการอิสระตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด และกรรมการที่ไม่ได้เป็นอิสระควรเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม
4. กรรมการบริษัทฯ ต้องมีความหลากหลายของทักษะ ประกอบด้วย ทักษะทางด้านอุตสาหกรรม ด้านบัญชีการเงิน ด้านธุรกิจ ด้านการจัดการ ด้านกลยุทธ์ด้านการวิเคราะห์ความเสี่ยง ด้านกฎหมาย และด้านการกำกับดูแล

กิจการ โดย ประกอบด้วยผู้มีความรู้ในธุรกิจของบริษัทอย่างน้อย 3 คน ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และด้านบัญชีการเงินอย่างน้อย 1 คน

5. การแต่งตั้งกรรมการต้องเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้โดยเจาะจง มีความโปร่งใสชัดเจน และต้องมีประวัติของ บุคคลนั้น โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และต้องเปิดเผยประวัติของ คณะกรรมการทุกคนในรายงานประจำปีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบทั่วกัน

6. มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ รวมทั้งหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นๆตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯได้ฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ของเลขานุการบริษัทอย่างต่อเนื่อง ด้านกฎหมาย การบัญชี หรือ การปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2565 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. นายโกมล จรุงเรืองกิจ	ประธานกรรมการ	
2. พล.ต.ต.สมนึก บุรมิ	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2564
3. นายเฉลิม ช่อภักดี	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2564
4. นายศักดิ์ ศรีนิเวศน์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	
5. นายพรเทพ อัฐโสภณพันธ์	กรรมการ	
6. นางสาวพลอยกรินทร์ สัจจะเวทะ	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564
7. นางชนิดาภา วณิชเจริญสุข	กรรมการ	ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564
8. นายพลสันต์ เตียวสมบุญกิจ	กรรมการ	ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2564

วิธีการลงนามผูกพันบริษัทฯ คือให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ โดยมีผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทในปี พ.ศ. 2565 คือ นายสุกัญฐ์ พูนสวัสดิ์

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมอย่างต่ำทุก 3 เดือนและมีการประชุมเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูล

อย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมดในช่วงที่เข้าเป็นกรรมการ (ครั้ง)
1. นายโกมล จรุงรุ่งเรืองกิจ	8/8
2. พล.ต.ต.สมนึก บุรมิ	8/8
3. นายเฉลิม ช่อภักดี	8/8
4. นายศักดิ์ ศรีนิเวศน์	7/8
5. นายพรเทพ อัฐโสภณพันธ์	8/8
6. นางสาวพลอยกรินทร์ สัจจะเวทะ	8/8
7. นางชนิดาภา วณิชเจริญสุข	8/8
8. นายพลสันต์ เดียวสมบูรณ์กิจ	8/8

การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งเป็นรายคณะและรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการร่วมพิจารณาผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาอันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการประเมินตนเองของคณะกรรมการ การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ และสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการฝึกอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้การประเมินคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยบริษัทฯ มุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการให้มีความโปร่งใส และยุติธรรมอันนำไปสู่กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ เจริญเติบโต และก้าวหน้าด้วยความมั่นคงอย่างยั่งยืน

กระบวนการในการประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างละเอียดรวดเร็ว ถูกต้องและตรงไปตรงมา ในการประเมินบริษัทฯ ได้ใช้แบบการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2565 อ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้ทำการประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยผลการประเมินจะนำมาใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่

ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ตลอดจนการพัฒนาการดำเนินงานต่อไป ดังนั้น การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 จะมีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

โดยแบบฟอร์มการประเมินครอบคลุมในหัวข้อสำคัญ ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและผู้บริหาร

โดยในแต่ละหัวข้อจะมีข้อย่อให้กรรมการให้คะแนน และจะนำคะแนนเหล่านั้นมาหาค่าเฉลี่ยเป็นคะแนนของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกรรมการรายบุคคล โดยในปี 2565 มีผลการประเมินโดยภาพรวมพบว่าคณะกรรมการส่วนใหญ่เห็นว่าอยู่ในเกณฑ์ดี ทั้งนี้ ข้อคิดเห็นต่างๆ เพื่อร่วมสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

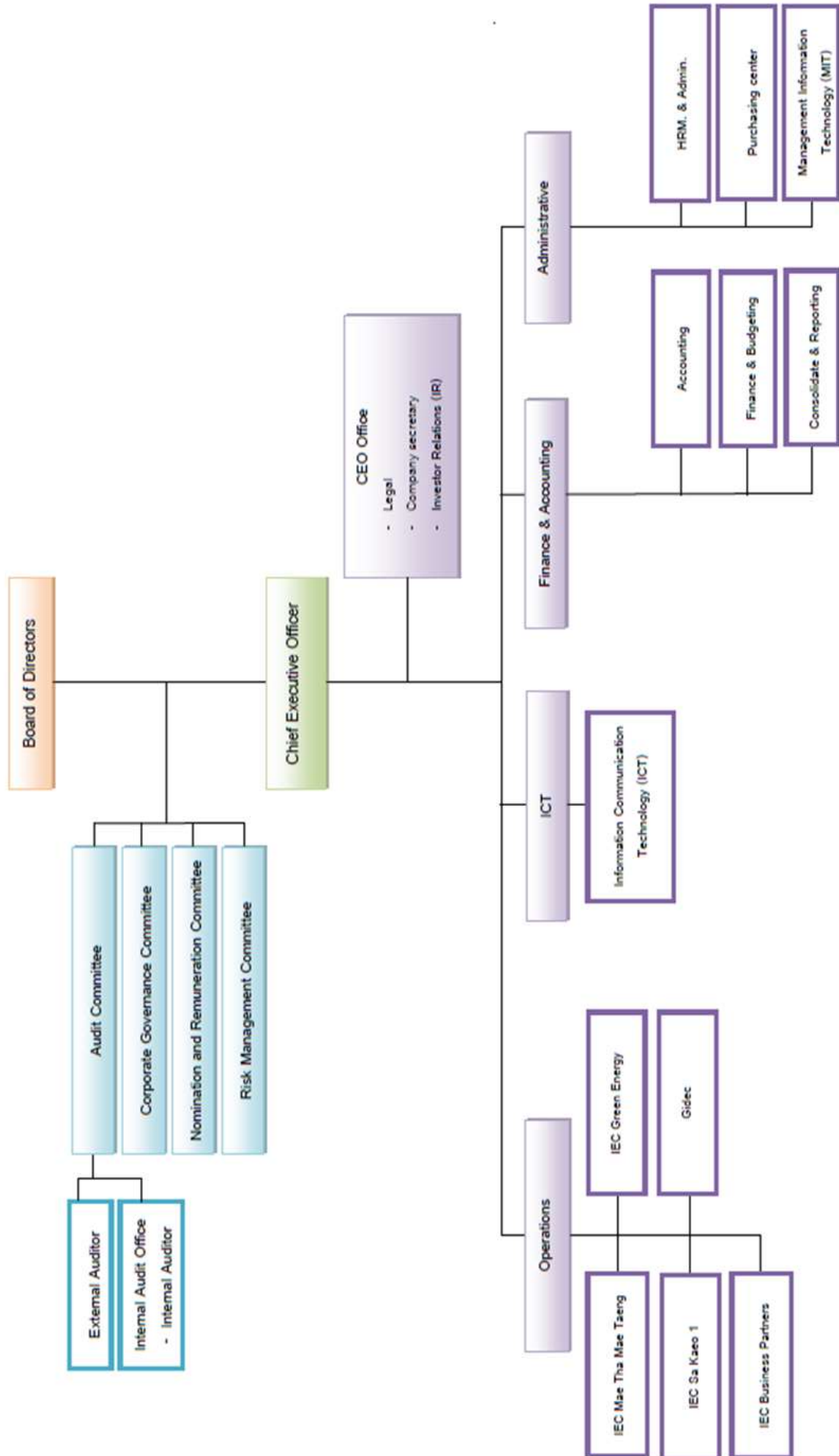
ผู้บริหาร ผู้บริหารในปี 2565 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1.นางสาวพลอยกรินทร์ สัจจะเวทะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2.นางสาวจิตติรัตน์ เกื้อนุ่น	ผู้ดูแลสูงสุดสายบัญชีและการเงิน (CFO)	
3. นางสาวดวงใจ นิลพันธุ์	รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงาน ICT และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	

เลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัทในปี 2565 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
นายศุภณัฐ พูนสวัสดิ์	เลขานุการบริษัท	

The International Engineering Public Company Limited Organization Structure



คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 คำตอบแทนกรรมการ ในปี 2565 ประกอบด้วยเบี้ยประชุมดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ ความเสี่ยง	กรรมการ สรรหาฯ	รวม
1	พลตำรวจตรีสมนึก บุรมิ	100,509.09	3,000.00	-	-	103,509.09
2	นายเฉลิม ชื้อภักดี	100,509.09	3,000.00	-	-	103,509.09
3	นายศักดิ์ ศรีนิเวศน์	87,945.46	3,000.00	-	-	90,945.46
4	นายพรเทพ อัฐโสภณพันธ์	100,509.09	-	-	-	100,509.09
5	นางสาวพลอยกรินทร์ สัจจะเวทะ	100,509.09	-	-	-	100,509.09
6	นางชนิดาภา วณิชเจริญสุข	100,509.09	-	-	-	100,509.09
7	นายพลสันต์ เตียวสมบุญ กิจ	100,509.09	-	-	-	100,509.09
	รวม	691,000.00	9,000.00	-	-	700,000.00

หมายเหตุ : การจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติวงเงินรวมไม่เกิน 700,000 บาท

1.2 คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินได้ให้แก่ผู้บริหาร จำนวน 1 ราย รวมทั้งสิ้น 1,500,000 บาท (ไม่รวมเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการอื่นๆ)

2. คำตอบแทนอื่น

ผู้บริหารงานที่เริ่มงานใหม่ นับตั้งแต่เดือนกันยายน 2560 เป็นต้นไป จะไม่ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร ที่เริ่มงานก่อนเดือนกันยายน 2560 ในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร

บุคลากร

- จำนวนพนักงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนทั้งหมด 13 คน
- ข้อพิพาทด้านแรงงาน
- ไม่มี-

- การบริหารค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนด และบริหารค่าตอบแทนตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ ให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ โดยแบ่งค่าตอบแทนออกเป็น 3 ประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้

1. ค่าจ้าง บริษัทฯ มีการกำหนดอัตราค่าจ้างให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทฯ
2. สวัสดิการต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานตามความเหมาะสม ดังนี้
 - 2.1 สวัสดิการประกันสังคม บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการประกันสังคมตามที่กฎหมายกำหนด โดยคุ้มครอง 7 กรณี ได้แก่ กรณีเจ็บป่วย , กรณีคลอดบุตร , กรณีทุพพลภาพ , กรณีตาย , กรณีสงเคราะห์บุตร , กรณีชราภาพ และกรณีว่างงาน นอกจากนี้ยังมีกองทุนเงินทดแทน ซึ่งจะคุ้มครองพนักงานในกรณีเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน
 - 2.2 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นสวัสดิการส่งเสริมการออมให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จะหักเงินเดือนพนักงานเพื่อสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตรา 3% และบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ให้แก่พนักงานในอัตรา 3% เช่นกัน
 - 2.3 ค่ารักษาพยาบาล บริษัทฯ ได้ทำประกันสุขภาพ เพื่อเป็นสวัสดิการช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลในยามเจ็บป่วยให้แก่พนักงาน โดยมีการกำหนดอัตราเงินช่วยเหลือตามระดับตำแหน่งของพนักงาน
 - 2.4 การประกันอุบัติเหตุหมู่ บริษัทฯ ได้ทำประกันอุบัติเหตุหมู่ให้กับพนักงาน โดยพิจารณาวงเงินประกันตามระดับตำแหน่งของพนักงาน
 - 2.5 เงินสงเคราะห์ฌาปนกิจ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการเงินช่วยเหลือค่าฌาปนกิจศพ ในกรณีที่พนักงาน หรือครอบครัวพนักงานเสียชีวิต
3. เงินรางวัลประจำปี (Bonus) บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินรางวัลประจำปีตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินรางวัลประจำปีนั้น ขึ้นอยู่กับผลประกอบการประจำปีของบริษัทฯ

- การพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร จึงให้ความสำคัญ กับการพัฒนานุเคราะห์มาโดยตลอด ตั้งแต่เริ่มเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท โดยผ่านทางวิธีการต่างๆ อาทิ เช่น การจัดปฐมนิเทศ, การจัดฝึกอบรม (Training), การศึกษา/การดูงาน (Job Study), การหมุนเวียนสับเปลี่ยนหน้าที่การงาน (Job Study) รวมถึงการให้โอกาสพนักงานแต่ละคนสามารถเจริญก้าวหน้าในอาชีพการงาน (Promotion) เป็นต้น

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้แก่พนักงาน ซึ่งเป็นการพัฒนาความรู้ตามทักษะวิชาชีพต่างๆ เช่น การเงิน บัญชี กฎหมาย การบริหารงานบุคคล นักลงทุนสัมพันธ์ IT และ วิศวกรรม

ทั้งนี้ พนักงานได้รับการฝึกอบรมเฉลี่ย 6 ชั่วโมง / คน / ปี (ทั้งกลุ่มบริษัทฯ) และ 3 ชั่วโมง / คน / ปี (เฉพาะบริษัทฯ)

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 6 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. คณะกรรมการการลงทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 มีมติจัดตั้งคณะกรรมการการลงทุนอีกชุดหนึ่ง เพื่อนำเสนอและกลั่นกรองพิจารณาโครงการใดๆ หรืออนุมัติการลงทุนหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ (SET50/SET100) ภายใต้งบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ และรายงานต่อไป

1. คณะกรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ

- 1.1 อำนาจในการอนุมัติตามวงเงินของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- การฝากเงินกับสถาบันการเงิน
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ : เกินกว่า 5,000,000 บาท
- วงเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทในเครือ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ : ไม่เกิน 50,000,000 บาท
- การอนุมัติให้เปิดวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และแจ้งคณะกรรมการบริษัทรับทราบ : ไม่เกิน 100,000,000 บาท
- การอนุมัติการจัดซื้อสินทรัพย์ถาวร การจัดหาสิ่งของอื่นๆ วัสดุสิ้นเปลือง วัตถุดิบในกระบวนการผลิต วัตถุดิบสิ้นเปลืองในกระบวนการผลิต (เกินกว่าแผนธุรกิจประจำปี)

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ : ไม่เกิน 50,000,000 บาท (ต่อครั้ง)

คณะกรรมการบริษัท: เกินกว่า 50,000,000 บาท

- การอนุมัติการจัดซื้อสินทรัพย์ถาวร การจัดหาสิ่งของอื่นๆ วัสดุสิ้นเปลือง วัตถุดิบในกระบวนการผลิต วัตถุดิบสิ้นเปลืองในกระบวนการผลิต (นอกแผนธุรกิจประจำปี แต่สอดคล้องกับแผนธุรกิจ)

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ : ไม่เกิน 50,000,000 บาท (ต่อครั้ง)

คณะกรรมการบริษัท : เกินกว่า 50,000,000 บาท

- การฟ้อง/ไม่ฟ้อง หรือการไม่อุทธรณ์/ไม่ฎีกาหรือการถอนฟ้อง/ถอนอุทธรณ์/ถอนฎีกาในเรื่องภาษีอากร การตกลงประนีประนอมยอมความ หรือการยอมชำระภาษีอากร

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ด้านบัญชีและการเงิน: ไม่เกิน 2,000,000 บาท /เรื่อง

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ : ไม่เกิน 10,000,000 บาท /เรื่อง

คณะกรรมการบริษัท : เกินกว่า 10,000,000 บาท/เรื่อง

- การอนุมัติการจ่ายการลงทุนและค่าใช้จ่ายในธุรกิจของบริษัทฯ ที่นอกเหนือจากที่ระบุไว้หรือวงเงินในการทำธุรกรรมทั่วไปของบริษัทฯ

ภายในงบประมาณ

- วงเงินไม่เกิน 5,000 บาท	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
- วงเงินไม่เกิน 10,000 บาท	ผู้อำนวยการฝ่าย
- วงเงินไม่เกิน 25,000 บาท	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส / ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ หรือผู้จัดการทั่วไป/ กรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อย
- วงเงินไม่เกิน 50,000 บาท	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (เฉพาะสาย)
- วงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- วงเงินเกินกว่า 50,000,000 บาท	คณะกรรมการบริษัท

เกินกว่า หรือนอกงบประมาณ

- วงเงินไม่เกิน 50,000 บาท	กรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อย / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (เฉพาะสาย)
- วงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- วงเงินเกินกว่า 5,000,000 บาท	คณะกรรมการบริษัท

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง และเสนอค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณา เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง และเสนอค่าตอบแทน หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี
8. หน้าที่อื่นที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบในปี 2565 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. พล.ต.ต.สมนึก บุรุมิ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2564
2. นายเฉลิม ช่อภักดี	กรรมการตรวจสอบ	ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2564
3. นายศักดา ศรีนิเวศน์	กรรมการตรวจสอบ	

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหามาเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร หรือเป็นระเบียบวิธีปฏิบัติในการสรรหา เพื่อเป็นแนวทางในการสรรหา
3. พิจารณาคัดเลือกผู้เสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนถูกต้องแค่ไหนเพียงใด หรือไม่

4. ตรวจสอบ กลั่นกรองบุคคลที่ถูกเสนอชื่อ หรือคัดเลือกว่ามีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการหรือไม่ อย่างไร
5. คัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
6. หน้าที่อื่นที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา
7. ทำหน้าที่พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณาข้อมูลการจ่ายเงินค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
9. ทบทวนรูปแบบการจ่ายเงินค่าตอบแทนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความเป็นจริง
10. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลการผู้ที่เป็นผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
11. พิจารณาค่าตอบแทนประจำปี

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ และรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาให้มีการจัดการและการควบคุมความเสี่ยงของธุรกิจ เพื่อการดำเนินการลงทุนและการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
2. รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของธุรกิจให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
3. พิจารณาเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ และรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนะนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวทางปฏิบัติการดำเนินธุรกิจและการประกอบกิจการที่ดี
2. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และปรับแก้ไขตามความเหมาะสม
3. ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

6. คณะกรรมการการลงทุน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน

1. ศึกษา วิเคราะห์ โอกาส กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
2. ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการลงทุนที่ได้รับการอนุมัติให้เข้าลงทุน ภายใต้งบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ และรายงานคณะกรรมการเพื่อรับทราบ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

กรรมการที่เป็นอิสระต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม
3. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
4. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน
5. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
6. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อตัดสินใจในกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติดังกล่าวเป็นคุณสมบัติที่เทียบเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การถ่วงดุลของกรรมการกับกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	ท่าน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	3	ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	3	ท่าน

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งให้สิทธิแก่ผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้นับว่าผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ กล่าวคือไม่ใช้ระบบสะสมคะแนน (Cumulative Voting) และบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีบุคคลที่ได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ส่วนในการพิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีได้มีตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท การคัดเลือกบุคคลดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

1. กลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2560 ได้มติให้ปรับปรุงอำนาจดำเนินการซึ่งเป็นระเบียบและข้อปฏิบัติอำนาจในการอนุมัติต่างๆของบริษัทและบริษัทย่อย มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2560 โดยอำนาจที่ผูกพันบริษัทตามกฎหมายเป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่จะมีการมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้กระทำการแทนได้ และอำนาจการบริหารทั่วไปเป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการ อำนาจดำเนินการแบ่งประเภทการอนุมัติตามขั้นตอนออกเป็น 8 ประเภท คือ การเงิน, การบัญชี, ธุรการ, การจัดซื้อ, การบริหารงานบุคคล, ทั่วไป ต่อมาได้มีการปรับปรุงอำนาจดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

นอกจากนี้ ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

2. ข้อมูลข้อตกลงระหว่างบริษัทและผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย

-ไม่มี-

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลเพื่อป้องกันการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่นและส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม โดยไม่นำข้อมูลไปใช้ในทางที่ผิด รวมถึงการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการนำข้อมูลโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ดังนี้

- ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และอย่างน้อย 1 วันหลังการเปิดเผยงบดังกล่าว
- ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะได้เปิดเผยสู่สาธารณะชนทั้งหมดแล้ว
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้จัดการฝ่ายในสายการเงินและบัญชี มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง (ซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์) ทุกครั้งภายใน 3 วันทำการต่อ ก.ล.ด. หรือ รายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบถึงข้อมูลการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565 พร้อมกับอนุมัติให้กำหนดค่าสอบบัญชีรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2565 ในวงเงินไม่เกิน 3,400,000 บาท (สามล้านสี่แสนบาทถ้วน)

การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ ยึดมั่นและมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นแนวทางหลักในการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมหลักการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดประกอบ 5 ด้านดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมอำนาจความสะดวกและเปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่เป็นอิสระ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบอำนาจให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน การส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างอิสระ การใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญของบริษัทที่คณะกรรมการต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เช่น การเลือกตั้งกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ผู้สอบบัญชี เป็นต้น นอกจากนี้แล้ว ทางบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบและความถูกต้องตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การให้ข้อมูลต่างๆ ที่มีความสำคัญหรือมีผลกระทบต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดการใช้สิทธิของ วอแรนท์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดเป็นสาระสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อกำกับดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

การให้ข้อมูลก่อนการประชุม

1.1 บริษัทฯ มีนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นโดยระบุวัน เวลา และสถานที่ ประชุมอย่างชัดเจนพร้อมรายละเอียด ระเบียบวาระการประชุม มีรายละเอียดคำชี้แจงและเหตุผลประกอบการพิจารณาของแต่ละวาระการประชุม ตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีสถานที่จัดการประชุมที่มีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น จัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าอย่างชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ (Website) ของบริษัทฯ ด้วย

1.3 ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัทฯ

1.4 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติ ไม่มีวิธีการยุ่งยากหรือ มีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น

1.5 บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิรับข้อมูล หรือเอกสารเป็นภาษาไทยหรือภาษาอังกฤษ

1.6 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยมีระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดคำชี้แจง และเหตุผลประกอบการพิจารณาของแต่ละวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 14 วัน

1.7 การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นข้างน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นหรือเสนอข้อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้การขอเพิ่มวาระการประชุมหรือเสนอข้อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ต้องเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

1.8 การมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทฯ ที่มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับการพิจารณาเรื่องใดของวาระการประชุม งด เว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาวาระการประชุมนั้น

2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.1 บริษัทฯ ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและการแสดงผลการนับคะแนน เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

2.2 กรรมการบริษัทฯ ทุกคนรวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง รวมทั้งที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) ทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย หากไม่ติดภารกิจสำคัญ ผู้บริหารระดับสูงทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น

2.3 ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาการประชุม ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซักถามข้อสงสัย เสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ประธานที่ประชุมต้องจัดสรรเวลาให้เหมาะสม ส่งเสริมให้มีการ แสดงความเห็น และซักถามในที่ประชุม

3. การดำเนินการหลังประชุม

3.1 การจัดทำรายงานประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

ในรายงานประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีบันทึกการชี้แจง ขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ จัดให้มีบันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ การประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เป็นอย่างไร รวมถึงการบันทึกรายชื่อกรรมการบริษัทฯ ผู้เข้าร่วมการประชุม และกรรมการบริษัทฯ ที่ลาการประชุมด้วย

3.2 เลขานุการบริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องครบถ้วน และชัดเจน เพื่อนำส่งผ่านระบบข่าวของบริษัท รวมทั้งเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงผลของการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้น

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและมาตรการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นหลักในกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติซึ่งเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคน ดังนี้

1. การกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.1 บริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียออกเป็นกลุ่มได้แก่ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า คู่แข่ง ผู้บริโภค พนักงาน ผู้ร่วมงาน ลูกหนี้ เจ้าหนี้ ตลอดจนชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและการตอบสนองความต้องการจากบริษัทฯ อย่างพอเพียงของแต่ละกลุ่ม

1.2 บริษัทฯ มีพันธสัญญาต่อลูกค้าในการดูแลลูกค้าอย่างเป็นระบบในด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และการชดเชย จากการใช้สินค้าหรือบริการในช่วงอายุสินค้าหรือบริการนั้น

1.3 บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบต่อสังคมในการสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่สถานประกอบการตั้งอยู่ มีแผนงานในการรักษาสีสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ มีแผนชดเชยที่ดีหากมีอุบัติเหตุและมีการวางแผนแก้ไขอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ใช้มาตรฐานยุโรปในการก่อสร้างโรงงาน ทำให้มั่นใจได้ว่าห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.4 การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ โดยจัดให้มีการค้าประกันเจ้าหนี้ตามข้อตกลงทางธุรกิจที่เหมาะสมและเป็นหลักพึงปฏิบัติทางการค้าทั่วไป

1.5 บริษัทฯ ได้ลงนามเข้าเป็นภาคีต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานของบริษัทฯ ตระหนักถึงเรื่องดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

1.6 บริษัทฯ คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน โดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีแรงจูงใจในการทำงาน มีการฝึกอบรมและให้การศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงาน มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัย สร้างวินัยในการทำงาน ได้รับการเอาใจใส่ดูแลอย่างทั่วถึง บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการแก้ไขปัญหาคู่ผู้ได้รับผลกระทบดังกล่าว หากมีเหตุให้พนักงานต้องยุติการทำงาน ด้วยสาเหตุใดก็ตาม

1.7 เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและมีความเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนหรือข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณรวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ โดยสามารถแจ้งเบาะแสผ่านทางเว็บไซต์ (Website) ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบตามขั้นตอนและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

2. การคัดเลือกคู่ค้า

2.1 การรับตัวอย่างสินค้าไว้ทดลองใช้ต้องมีระยะเวลาจำกัด และส่งมอบตัวอย่างคืนให้กับผู้ค้า/ผู้ขาย ทันทีเมื่อครบกำหนด ควรทดลองใช้สินค้าตัวอย่างนั้นอย่างระมัดระวัง ด้วยวัตถุประสงค์ที่จะตรวจสอบและบันทึกข้อมูลด้านคุณภาพและสมรรถภาพอย่างแท้จริง โดยมีการบันทึกข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นหลักฐาน เพื่อใช้อ้างอิงในการพิจารณาตัดสินใจเมื่อถึงเวลา

2.2 ไม่เชิญผู้ค้า/ผู้ขายเข้าร่วมยื่นข้อเสนอ หรือประกวดราคาโดยไม่มีความต้องการจัดหาอย่างแท้จริง หรือตั้งใจไว้แล้วว่าจะไม่จัดหาจากผู้ค้า/ผู้ขายรายนั้น ควรเลือกเชิญเฉพาะผู้ค้า/ผู้ขายที่เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่ามีคุณสมบัติ ความตั้งใจ และความสามารถที่จะเข้าร่วมแข่งขันโดยหวังจะได้รับการจัดหาในที่สุดเท่านั้น

2.3 ปฏิบัติต่อผู้ค้า/ผู้ขายที่เข้าร่วมประกวดราคาโดยทัดเทียมกัน

2.4 รักษาข้อมูลต่างๆ ที่ได้รับจากผู้เสนอราคา หรือผู้เข้าร่วมประกวดราคาแต่ละรายไว้เป็นความลับ

2.5 ดำเนินการจัดหาอย่างโปร่งใส ยุติธรรมและซื่อสัตย์ และไม่ให้มีอิทธิพลใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมแทรกแซงได้

3. การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ควบคุมคุณภาพการปล่อยของเสียออกสู่สิ่งแวดล้อมภายนอกภายใต้ข้อกำหนดของกรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทไออีซี มีการมีการตรวจวัดมลพิษ การควบคุมน้ำเสีย และมีการส่งรายงานตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการอย่างเคร่งครัด

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการได้ดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามแบบรายงานประจำปี (56-2) ผ่านช่องทางเว็บไซต์ (Website) ของบริษัทฯ โดยเสนอข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงอยู่เสมอ เพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน

ในรอบปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางเว็บไซต์ (Website) ของบริษัทฯ และมีการตอบข้อซักถามทางโทรศัพท์ผ่านทางหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งถือเป็นการเพิ่มช่องทางการเปิดเผยของ บริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้นด้วย เพื่อให้ให้นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้รับสารสนเทศอย่างรวดเร็ว และถูกต้อง

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ และงบประมาณเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินกิจการ และการควบคุมดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ด้วยความยุติธรรม โปร่งใส สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและนโยบายต่าง ๆ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับการผู้บริหาร ผู้ชำนาญการ และเลขานุการบริษัท

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา (ค.ศ.)	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายโกมล จรุงสิงห์กิจ	ประธานกรรมการและกรรมการ	71	มัธยมศึกษาปีที่ 3 โรงเรียนวัดหัวลำโพง	10.5%	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการ	บมจ. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
					2554 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บิตคับสติกส์	บริษัท อารีเพลอ โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)
					2522 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการฝ่ายบริหาร	บริษัท ซิมเทคฟู้ดแอนด์ จำกัด
						ประธานกรรมการฝ่ายบริหาร	บริษัท ซิมเทค ไทยเวิลด์เทรด จำกัด
						ประธานกรรมการฝ่ายบริหาร	บริษัท ไทยเวิลด์เทรด จำกัด
						ประธานกรรมการฝ่ายบริหาร	บริษัท ซิมเทคเทรด จำกัด
นางสาวพลอดิตวิมลร์ สัจฉาภา	กรรมการ	56	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม	-	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซิมเทคฟู้ดแอนด์ จำกัด
							บริษัท ซิมเทค ไทยเวิลด์เทรด จำกัด
							บริษัท ไทยเวิลด์เทรด จำกัด
							บริษัท เมเนเจอร์ ฟรอนเทียร์ จำกัด
							บริษัท ไทยเวิลด์เทรด จำกัด
							บริษัท ไทยเวิลด์เทรด จำกัด
							บริษัท ไทยเวิลด์เทรด จำกัด
							บริษัท ไทยเวิลด์เทรด จำกัด
							บริษัท ไทยเวิลด์เทรด จำกัด
							บริษัท ไทยเวิลด์เทรด จำกัด

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประสบการณ์ที่มอบหมาย 5 ปีต่อหลัง		
					ช่วงเวลา (ค.ศ.)	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางธนิตดา ภูมิพรวิบูลย์	กรรมการ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสามัญ ของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564	36	Bachelor's Degree of Aviation Technology (Airport Management), Chulachak, Bangkok, Master of Business Administration, Marketing, Rattanakong University.	-	2560 - ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์	บริษัท จีเอ็มพีเพล็กซ์ จำกัด (อุตสาหกรรมเม็ดพลาสติก)
	กรรมการ	40	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ เอกการบัญชี, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี เมืองรังสิต ประเทศ ไทย	0.015	2552-2554 2554-2559 2554-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน	ผู้จัดการบัญชี กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บริษัท เอ็ม เอช คอร์ปอเรชั่น จำกัด โครงการอสังหาริมทรัพย์และอาคารชุดบางแสน สำนักงานเมือง จันทบุรี สหกรณ์การเกษตรในเครือธนาคารออมสิน 900 ศูนย์ บริษัท สันติสุข พวอเพอร์ตี จำกัด โครงการพาณิชย์และอสังหาริมทรัพย์/ อสังหาริมทรัพย์ โครงการอสังหาริมทรัพย์
นายวิชา ศิริโนน	กรรมการ	68	ปริญญาตรี สาขาบริหารเกษตรและสหกรณ์ บัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า Master of Science Rural Development, Central Luzon State University, Philippines	-	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง
	กรรมการ				2554 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - 2558	กรรมการตรวจสอบ Level QA Specialist นักวิชาการตรวจสอบชำนาญ การพิเศษ	บริษัท ศักดิ์ทิพย์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) The quality of agricultural Products Department of Agricultural Extension สำนักงานพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร การส่งเสริม การค้า

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา(พ.ศ.)	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายพลกฤษณ์ เกียรติบุญเรือง	กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564)	40	ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาการเงิน)	0.027	ปีจอถึงปีชวด 2564- ปีจอถึงปีชวด	กรรมการ กรรมการ	บริษัท อูนิค จำกัด (เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า) บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง
นางสาววราภรณ์ บุญมี	กรรมการ / กรรมการอิสระ	63	หลักสูตรการบริหารงานด้านระบบคอมพิวเตอร์ วันที่ 31 -ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปี 5 -ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	2563-ปัจจุบัน 2564-ปัจจุบัน 2559 2557	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ผู้บังคับการ กองคดีปกครอง และคดีแพ่ง สำนักงาน กฎหมายและคดี ผู้บังคับการอำนาจการ ตำรวจภูธร ภาค 2	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
นายเฉลิม ชัยภักดิ์	กรรมการ	65	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาวิศวกรรม การโยธา วิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี	-	2563-ปัจจุบัน 2564-ปัจจุบัน 2522 - 2524 2524 - 2526 2527 - 2541 2541-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง บริษัท วิศวกรรมกรรม หจก. วิศวกรรม คุณภาพ บริษัท จำกัด วิศวกรผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรม บริษัท วิศวกรรม บริษัท วิศวกรรม บริษัท วิศวกรรม

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	ส่วนงาน/ศูนย์	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา (ค.ศ.)	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวดวงใจ นิลพันธุ์	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ ไอซี / วันที่ 25 สิงหาคม 2560 และรักษาการผู้จัดการ ไอซี / วันที่ 29 พฤษภาคม 2561	5	ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์		2561 - 2565	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ ไอซี และรักษาการ กรรมการผู้จัดการฝ่าย ไอซี ไอซี F รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่าย ไอซี F และรักษาการ ฝ่าย ไอซี F	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง
					2560 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ ไอซี F และรักษาการ ฝ่าย ไอซี F	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง
					2560 - 2561	รักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการฝ่าย ไอซี F และรักษาการ ฝ่าย ไอซี F	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง
					2560	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ ไอซี F	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง
					2558 - 2560	รักษาการผู้จัดการฝ่าย ไอซี F และรักษาการ ฝ่าย ไอซี F	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง
					2558 2556 - 2558	ผู้จัดการฝ่าย ไอซี F ผู้จัดการฝ่าย ไอซี F Integration	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา		
					ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาววิวิศน์ อ่อนุ่น	CEO	44	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	2564-ปัจจุบัน 2558-2564 2557-2558 2555-2557	CEO ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี	บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง บมจ. เอ็มจี ดีเวลอปเม้นท์ (บริษัทในกลุ่ม) บมจ. เมเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์ บมจ. อินทรี ซิวตี้ (อ. นครปฐม) บมจ. เอ็มจี (สำนักงานใหญ่ ราชบุรี)
นายสุกัญญา นนทวิทย์	เลขานุการบริษัท	37	ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	2560-ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย / เลขานุการบริษัท	บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง

หมายเหตุ: (1) ความสัมพันธ์ครอบครัวระหว่างผู้บริหารแต่ละคน — ไม่มี —

(2) ISO หมายถึง สมบัติส่งเสริมสหกรณ์การเกษตรวิสาหกิจ

(3) DAP หมายถึง หลักสูตร Director Accreditation Program

(4) DCP หมายถึง หลักสูตร Director Certification Program

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นตั้งแต่ 0.5% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ กำหนดวันปิดสมุดทะเบียน บริษัทฯ มีหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 623,363,850 หุ้น

ชื่อ	นามสกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1 นาย โกมล	จิงรุ่งเรืองกิจ	65,949,125	10.580%
2 นาย ทิศชวน	นานาวราทร	17,500,000	2.807%
3 นาย สุรัตน์	อิฐโสภณพันธ์	12,506,201	2.006%
4 นาย กรณ์ชนันท์	ธนันทน์พงศ์	9,822,189	1.576%
5 นาย วิจิต	ชินวงศ์วรกุล	5,674,500	0.910%
6 นาย มานพ	จารุกำเนตคนก	4,839,316	0.776%
7 บริษัท	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์	4,743,260	0.761%
8 นาย วีระศักดิ์	บุญวรเมธี	3,536,331	0.567%
9 นาย สัญญา	สันธยาติ	3,520,000	0.565%
10 นาง สุรชาติพิย์	เดชะชาคริต	3,008,056	0.483%
รวม 10 คนแรก		131,098,978	21.031%
จากหุ้นทั้งหมด		623,363,850	หุ้น

1) การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

-ไม่มี-

2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-ไม่มี-

การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

ตราสารหนี้

-ไม่มี-

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- นโยบายของบริษัทฯ: หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70
แต่ไม่เกินร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี
- นโยบายของบริษัทย่อย : -ไม่ได้กำหนด-

ความรับผิดชอบต่อสังคม

แม้ว่าในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับผลกระทบในการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทนแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่หลากหลาย และยังคงพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับหลักการบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความสมดุลทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม แม้ว่าในบางธุรกิจยังคงมีปัญหากับชุมชนรอบข้างอยู่บ้าง แต่บริษัทฯ พยายามแก้ไขปัญหาโดยตลอด รวมทั้งการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมสร้างกิจกรรมในชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ชุมชนและกิจการสามารถอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง ด้วยการสร้างจิตสำนึกโดยเริ่มต้นจากภายในองค์กร และขยายสู่ชุมชนและสังคมโดยรอบ อีกทั้งให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพื้นที่สีเขียวรอบโรงงาน เพื่อคืนความสมดุลให้แก่ธรรมชาติให้คงอยู่ต่อไป อาทิเช่น การสร้างพื้นที่สีเขียวในโรงงาน ปรับภูมิทัศน์ดูแลสิ่งแวดล้อมบริเวณรอบโรงงาน การปลูกป่าร่วมกับชุมชน และการช่วยเหลือสนับสนุนกิจกรรมชุมชน เป็นต้น ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. E-Environment : การดูแลรักษาและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม

โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา ได้ดำเนินการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่เทศบาลนครหาดใหญ่ภายใต้สัญญาการกำจัดปริมาณไม่น้อยกว่า 250 ตันต่อวัน โดยบริษัทฯ ได้รับกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนจากเทศบาลเมืองควนลัง ซึ่งเป็นชุมชนในสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายเป็นปริมาณไม่เกิน 40 ตันต่อวัน เพื่อเป็นประโยชน์ให้แก่ภาครัฐและเป็นการช่วยลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมในชุมชน สำหรับมาตรการป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ได้ดำเนินการควบคุมและปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ดังต่อไปนี้

- ดำเนินการเปลี่ยนถุงกรองฝุ่น (Bag Filter) เพื่อควบคุมปริมาณมลพิษที่ปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศ ก่อนเริ่มสภาพการทำงาน ซึ่งอยู่ในระดับที่มาตรฐานกำหนด สามารถดักฝุ่นได้ 0.1 ไมครอน
- แสดงผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศปลายปล่องแบบต่อเนื่อง (CEMS) ณ ปลายแสดงผลบริเวณหน้าโครงการ อีกทั้งได้จัดส่งผลให้แก่กรมโรงงานอุตสาหกรรมผ่านระบบออนไลน์
- ปรับปรุงภูมิทัศน์พื้นที่สีเขียวของโครงการ และปลูกไม้รั้วเพื่อป้องกันผลกระทบด้านกลิ่น และเสียงรอบๆ โรงไฟฟ้า
- ฉีดพ่นน้ำยาจุลินทรีย์ (EM) ในพื้นที่ประกอบการ ให้สอดคล้องกับสภาพอากาศและฤดูกาลต่างๆ โดยในฤดูฝนจะเพิ่มความถี่จาก 12 ชั่วโมง/รอบ เป็น 6 ชั่วโมง/รอบ

โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสระแก้ว ได้มุ่งมั่นเข้าสู่ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุผลตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทซึ่งมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษและปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม โดยได้ทำการประเมินความเสี่ยงด้าน

สิ่งแวดล้อมประจำปี 2565 แล้วกำหนดเป็นแผนงานเพื่อแก้ไขปัญหาและป้องกันมลพิษ โดยได้ลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ระบบรวบรวมน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต แต่เดิมน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิตจาก Boiler Zone มีแหล่งกำเนิดน้ำทิ้งหลายจุด ได้แก่ Blow down boiler ,Sampling ,Drain deaerator, น้ำหล่อเย็น ซึ่งไม่มีระบบรวบรวมน้ำทิ้งทำให้น้ำทิ้งไหลลงรางระบายน้ำฝน และไหลออกนอกบริเวณโรงงาน ดังนั้น จึงจัดทำระบบรวบรวมน้ำทิ้งเพื่อรวบรวมน้ำทิ้งเข้าสู่บ่อบำบัดน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต และป้องกันไม่ให้น้ำทิ้งไหลลงรางระบายน้ำฝน
- บ่อปรับสภาพน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต (Neutralization pond Actual 50%) จากผลตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมพบว่า น้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต มี pH สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้ง ดังนั้น จึงได้จัดทำบ่อปรับสภาพน้ำทิ้ง (Neutralization pond) โดยติดตั้งระบบเคมีปรับสภาพน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ด้วยการจ่ายสารเคมีกรดซัลฟิวริก (H_2SO_4) 50% ลงในรางรวบรวมน้ำทิ้งเพื่อปรับสภาพน้ำทิ้งให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้ง
- ทำแนวกันฝุ่นและคันดิน รอบโรงไฟฟ้า
- โครงการไตรภาคีเพื่อบริหารจัดการน้ำเสียและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมชุมชนแนวคลองพระปรังในฐานะภาคผู้ประกอบการที่ตั้งอยู่ติดลุ่มน้ำพระสทิง ทั้งนี้เพื่อร่วมดูแลรักษาลุ่มน้ำพระปรัง-พระสทิง ของจังหวัดสระแก้วและปราจีนบุรี โดยบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะทำงานตามคำสั่งของกรมโรงงานอุตสาหกรรมที่ 187/2559 เรื่องการแต่งตั้งคณะทำงานไตรภาคีเพื่อบริหารจัดการน้ำเสียและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมชุมชนแนวคลองพระปรัง

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการลำพูน จ.ลำพูน และ โครงการแม่มาลัย จ.เชียงใหม่

- บริษัทมีนโยบายไม่ใช้สารเคมีในการกำจัดวัชพืช ใช้วิธีจ้างแรงงานในพื้นที่ทำการตัดหญ้า และ อนุญาตให้เกษตรกรเข้ามาตัดหญ้าเพื่อนำไปเลี้ยงปศุสัตว์ได้
- กิจกรรมตรวจสอบคุณภาพน้ำผิวดิน โรงไฟฟ้าโครงการลำพูน และ โครงการแม่มาลัย

เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับประชาชน ตลอดจนเป็นการตรวจสอบคุณภาพน้ำในโครงการให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2537) เรื่อง กำหนดมาตรฐานคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำผิวดิน ดำเนินการตรวจสอบโดย สำนักงานสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษที่ 1

[illegible]

- โรงไฟฟ้าโครงการลำพูน และ โครงการแม่มาลัย จัดทำประมวลหลักการปฏิบัติงาน (Code of Practice: CoP) เรื่องมาตรการป้องกันแก้ไขและติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อรายงานสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการผลิตไฟฟ้า มาตรการป้องกันแก้ไขและติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงสถานประกอบกิจการโรงไฟฟ้า



2. S-Social Responsibility ความรับผิดชอบต่อสังคมและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ อำเภอหาดใหญ่ จ.สงขลา

กิจกรรมสานสัมพันธ์กับชาวบ้านบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้า

- เมื่อวันที่ 22-23 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท จีเดค จำกัด ร่วมกับเจ้าหน้าที่เทศบาลนครหาดใหญ่ ได้ดำเนินงานดูแลลอกคูระบายน้ำบริเวณรอบโรงงาน เพื่อป้องกันน้ำท่วมขังในพื้นที่บริเวณ หมู่ที่ 3 ถนนสนามบิน-ลพบุรีราเมศวร์ ตำบลควนลัง อำเภอหาดใหญ่



- เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2565 บริษัท จีเดค จำกัด ได้ร่วมทำบุญสลากกาชาด สำนักงานสิ่งแวดล้อมภาคที่ 16 จังหวัดสงขลา จำนวน 20 ใบ



- เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2565 พนักงาน บริษัท จีเคค จำกัด ช่วยกันปลูกต้นไม้ ปรับปรุงภูมิทัศน์เพิ่มพื้นที่สีเขียว และเป็นแนวกันเสียงและกลิ่น ภายในโครงการ



- วันที่ 17 มิถุนายน 2565 พนักงาน บริษัท จีเคค จำกัด ได้เข้าร่วมบริจาคโลหิต ให้กับสภากาชาดไทย จังหวัดสงขลา



- เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2565 ตัวแทนพนักงานบริษัท จีเค จำกัด ได้มอบเงินสนับสนุน ให้แก่สถานีวิทยุกระจายเสียง “เลบ้านเลเมือง” มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ เพื่อจัดกิจกรรมการแสดงผลภาพถ่าย ชื่องาน “คิดถึงโตนงาช้าง โดยเป็นการจัดแสดงผลภาพถ่ายทางธรรมชาติ



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการลำพูน จ.ลำพูน และ โครงการแม่มาลัย จ.เชียงใหม่
กิจกรรมสานสัมพันธ์กับชาวบ้านบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้า

ด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

- สนับสนุนงบประมาณจัดกิจกรรม ทอดผ้าป่าสามัคคี อารามสงฆ์บ้านคอยยาว
- สนับสนุนงบประมาณจัดกิจกรรม ทอดผ้าป่าสามัคคี สำนักสงฆ์บ้านปงผาง



- สนับสนุนงบประมาณจัดกิจกรรม ลำพูน เมืองแห่งโคมล้านนา



- ได้รับโล่เชิดชูเกียรติคุณ ผู้บำเพ็ญคุณประโยชน์แก่งูฏกิจการพระพุทธศาสนา ประจำปี 2565



ด้านการศึกษา พัฒนาความรู้

- สนับสนุนอุปกรณ์สื่อการเรียนการสอน โดยมอบเครื่องพิมพ์ให้โรงเรียนบ้านผาด่าน ซึ่งเป็นโรงเรียนขยายโอกาสสำหรับนักเรียนชาวเขา โดยมีเจ้าอาวาสวัดผาด่าน และ คุณครูรับมอบ



- เป็นศูนย์ศึกษาดูงานพลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ บริษัท ได้มีส่วนให้ความรู้ต่อนักเรียน นักศึกษา ประชาชน ตลอดจนหน่วยงานราชการ เข้ามาศึกษาดูงาน สอบถามการดำเนินงาน เพื่อนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ ตลอดจนศึกษาต่อยอดเพื่อพัฒนาระบบพลังงานทดแทนให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น โดยภาพนี้ คณะอาจารย์ และ นักศึกษา จากมหาวิทยาลัย นอร์ท เชียงใหม่ ได้เข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า เพื่อต่อยอดในการเรียนรู้ โดยบริษัท มหาวิทยาลัย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 1 จังหวัดเชียงใหม่ ได้ร่วมกันเซ็น MOU เพื่อนำอุปกรณ์การผลิต ไฟฟ้า อันประกอบด้วย แผงโซลาร์เซลล์ Inverter ตลอดจนวัสดุ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ไปติดตั้งที่มหาวิทยาลัย เพื่อให้เป็นศูนย์เรียนรู้แก่นักศึกษา และ ประชาชนที่สนใจ





- เป็นแหล่งเรียนรู้ สำหรับนักศึกษาฝึกงาน รับนักศึกษาสาขาไฟฟ้า นักศึกษาสาขาพลังงานทดแทน หรือ สาขาอื่น ๆ เข้าฝึกงาน



ด้านการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตเด็ก และเยาวชน

- สนับสนุนงบประมาณจัดกิจกรรม TO BE NUMBER ONE ให้ศูนย์เพื่อนใจวัยรุ่นในชุมชน/หมู่บ้าน เพื่อให้เยาวชนห่างไกลจากยาเสพติด มีพื้นที่สร้างสรรค์กิจกรรมที่เหมาะสมกับวัย โดยร่วมกับ ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 6 คณะกรรมการหมู่บ้าน เด็กและเยาวชนบ้านตากาศ



- สนับสนุนงบประมาณ การจัดงานแข่งขันฟุตบอล “ลุ่มน้ำแม่ขนาดคัพ” 5,000 บาท
- สนับสนุนงบประมาณ การแข่งขันกีฬาหมู่บ้านตากาศ



- จัดกิจกรรมสันทนาการ ร่วมกับ ชมรมนทสวขามจังหวัดลำพูน ณ โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลตากาศ



- จัดกิจกรรมวันเด็ก



กิจกรรมด้านสาธารณสุข

- กิจกรรมช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบโควิด ประจำปี 2565 โดยสนับสนุนงบประมาณจัดซื้อข้าวสารอาหารแห้ง 60,000.-บาท (ถุงยังชีพ 200 ชุด)

สถานที่ดำเนินการ : หมู่บ้านพันราบ พื้นที่รับผิดชอบโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลตากาศ

หมู่ 1 บ้านท้องฝาย	หมู่ 2 บ้านพะยัคค์	หมู่ 3 บ้านคอยแซ่
หมู่ 4 บ้านหมื่นข้าว	หมู่ 5 บ้านเกาะทราย	หมู่ 6 บ้านตากาศ
หมู่ 7 บ้านนาห้า	หมู่ 11 บ้านหนองผึ้ง	หมู่ 12 บ้านหนองบัว
หมู่บ้านชาวเขา พื้นที่รับผิดชอบโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพบ้านป่าเลา		
หมู่ 8 บ้านแม่ขนาด	หมู่ 9 บ้านป่าเลา	หมู่ 10 บ้านผาด่าน
หมู่ 13 บ้านคอยคำ	หมู่ 14 บ้านปงผาง	หมู่ 15 บ้านแม่สะแงะ
หมู่ 16 บ้านคอยขาว		

ผู้รับผิดชอบ : บจ. ไออีซี แม่ทา แม่แตง, โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลตากาศ, โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพบ้านป่าเลา, อาสาสมัครสาธารณสุขตำบลตากาศ
ผู้ใหญ่บ้าน กำนัน ตำบลตากาศ



ด้านการช่วยเหลือสังคมและชุมชน

- ส่งเสริมการจ้างงานในท้องถิ่น โดยพนักงาน และคนงาน ทุกตำแหน่ง ตลอดจนการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน มีการจัดเตรียมอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วนตามมาตรฐานความปลอดภัย



- สนับสนุนงบประมาณจัดทำป้ายชื่อหมู่บ้านแพะรินน้ำ



ด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

- จัดฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการอพยพหนีไฟ หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น ภาคทฤษฎี และ ปฏิบัติ, หลักสูตรการฝึกซ้อมดับเพลิงและหนีไฟ ภาคทฤษฎี และ ปฏิบัติ, การปฐมพยาบาลเบื้องต้น อบรม โดย หน่วยดับเพลิงเทศบาลเมืองลำพูน



- ตรวจสอบอุปกรณ์ดับเพลิง



- สนับสนุนงบประมาณจัดกิจกรรมวันอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) เทศบาลตำบลทากาศ



3. G-Governance การกำกับดูแลกิจการที่ดี

กิจกรรมตรวจติดตามระบบบริหารการจัดการคุณภาพ (QMS : Quality Management System) ISO

9001: 2015 โรงไฟฟ้าโครงการลำพูน และ โรงไฟฟ้าโครงการแม่มาลัย เพื่อปรับปรุงสมรรถนะการผลิต และการส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร ทำให้เกิดการพัฒนายั่งยืน ช่วยให้องค์กรมีความสามารถในการผลิตสินค้า และปฏิบัติงานได้ตามข้อกำหนดกฎหมาย/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนสร้างความเข้าใจ และป้องกันปัญหากับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้า

- การตรวจติดตามผ่านระบบออนไลน์



BUREAU VERITAS CERTIFICATION

Attestation

Awarded to

IEC MAE THA MAE TAENG CO., LTD.

The above organisation has been audited in accordance with the requirements of the standards detailed below

STANDARDS

ISO 9001:2015

SCOPE OF SUPPLY

SITE 1	HEAD OFFICE : 331/46, 333/49 IT SQUARE BUILDING TOWER 1, 6TH FL., KAMPHAENGPHET 6 RD., TALAT BANGKHIN, LAK SI, BANGKOK, 10210 THAILAND	BUSINESS MANAGEMENT FOR SUPPORT PRODUCTION OF ELECTRICITY FROM SOLAR CELL OF IEC MAE THA MAE TAENG CO., LTD.
SITE 2	FACTORY LAND 2 : 498, 498/1 MOO 6, TAMBOL TAKAD, AMPHUR MAITA LAMPHOON 51170 THAILAND	GENERATING OF ELECTRICITY FROM SOLAR CELL
SITE 3	FACTORY LAND 4 : 9/14, 9/15, MOO 9, TAMBOL KHLEK, AMPHUR MAITAENG, CHIANGMAI 50150 THAILAND	GENERATING OF ELECTRICITY FROM SOLAR CELL

The verification has been completed on 13 September 2022.

IEC MAE THA MAE TAENG CO., LTD.

is proceeding to recommend for certification by Bureau Veritas Certification.

The corresponding file is now under process to our International Certification Centre Office for certification authorisation.

For Bureau Veritas Certification (Thailand) Limited

Chonlida Hakaew
Technical Manager

Bureau Veritas Certification Thailand: 16th floor, Bangkok Tower, 2170 New Petchburi Road, Bangkok, Huaykwang, Bangkok 10310
Tel: (66 2) 670 4800 Fax: (66 2) 718 1940 E-mail: sales.support@bureauveritas.com Website: www.bureauveritas.co.th

- ตัวแทนฝ่ายโรงไฟฟ้าโครงการลำพูน ร่วมประชุมกับ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานท้องถิ่นในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า เพื่อสรุปการดำเนินงาน นำเสนอกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงไฟฟ้าที่มีต่อชุมชน และรับฟังความคิดเห็น และ ข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่คณะกรรมการได้รับในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาระบบธรรมาภิบาลด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน ในการส่งเสริมคุณภาพชีวิต และรักษาสิ่งแวดล้อมโดยรอบโรงไฟฟ้า



- โรงไฟฟ้าโครงการแม่มาลัย จังหวัดเชียงใหม่ จัดการประชุมร่วมกับชุมชนหมู่บ้านห้วยไร่ และตัวแทนคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเขต 1 จังหวัดเชียงใหม่ (กกพ.) เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนอนุรักษ์พลังงาน และเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านห้วยไร่เพื่อนำเงินที่ได้รับการจัดสรรจากโรงไฟฟ้าไปใช้ให้เกิดประโยชน์กับชุมชนและมีระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดทั้ง 5 ส่วนหลัก 17 หลักการย่อย คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถใช้ควบคุมการปฏิบัติงานได้

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม

1. การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อยบริษัทย่อยทางตรง และทางอ้อม รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ โดยที่บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ของงบการเงินประจำปี 2565

- รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยทางตรง และทางอ้อม โดยมีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

1. บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)	
บริษัทย่อยทางตรง	รายการระหว่างกัน
1. บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันดังนี้ - มีรายได้ค่าบริหารจัดการ ราคาตามสัญญา จำนวน 120,000 บาท - มีดอกเบี้ยรับ อัตราร้อยละ 2 ต่อปี จำนวน 9,630,288.08 บาท
2. บริษัท ไออีซี สระแก้ว 1 จำกัด	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันดังนี้ - มีรายได้ค่าบริหารจัดการ ราคาตามสัญญา จำนวน 330,000 บาท - มีดอกเบี้ยรับ อัตราร้อยละ 2 ต่อปี จำนวน 5,733,057.87 บาท
2. บริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	
บริษัทย่อยทางตรง	รายการระหว่างกัน
1. บริษัท จีเคค จำกัด	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันดังนี้ - มีรายได้ค่าบริหารจัดการ ราคาตามสัญญา จำนวน 360,000 บาท - มีดอกเบี้ยรับ อัตราร้อยละ 2 ต่อปี จำนวน 3,870,152.97 บาท
2. บริษัท ไออีซี แม่ทา แม่แดง จำกัด	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันดังนี้ รายได้ค่าบริหารจัดการ ราคาตามสัญญา จำนวน 360,000 บาท

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อยทางตรง และทางอ้อม และหรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้น ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยทางตรง และทางอ้อม และ/หรือบุคคลภายนอก เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ยังคงมีอยู่ แต่บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำรายการระหว่างกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

2. รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อยทางตรง และทางอ้อม

รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2565

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
รายได้จากการให้บริการ และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการของธุรกิจวิศวกรรมตามอัตราส่วนของขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งขั้นความสำเร็จของงานคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนที่จะใช้ในการให้บริการทั้งสิ้น รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงงานที่เพิ่มและลด และแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานนั้น ทั้งนี้ ในการรับรู้รายได้ตามวิธีดังกล่าว ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในขั้นตอนการจัดทำประมาณการต้นทุนที่จะใช้ทั้งสิ้น และจำเป็นต้องมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับลักษณะของงานนั้นๆ นอกจากนี้กระบวนการวัดมูลค่าของงาน รอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ และการคำนวณอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จอาจมีความเสี่ยง รวมทั้งความน่าจะเป็นของโอกาสที่เกิดความล่าช้าและอุปสรรคระหว่างทำ การวัดมูลค่าของค่าปรับที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งในปี 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการให้บริการเป็นจำนวน 41 ล้านบาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 และ 82 ตามลำดับ ของรายได้รวม) ประกอบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 55 ล้านบาท และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 30 ล้านบาท ตามลำดับ (สุทธิคิดเป็นร้อยละ 3 และ 6 ตามลำดับ ของสินทรัพย์รวม) และประมาณการค่าปรับงานล่าช้าตามสัญญาจำนวน 40 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 11 และ 22 ตามลำดับ ของหนี้สินรวม) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการบันทึกรายการ การรับชำระหนี้ การจ่ายชำระ และการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและบัญชีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าว • ทดสอบความสมเหตุสมผลของการตั้งประมาณการต้นทุนงาน โครงการ การจัดซื้อวัสดุที่ใช้ในโครงการ และค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย - สอบทานรายละเอียดของสัญญาการให้บริการของโครงการที่เกิดขึ้นระหว่างปี - สอบทานวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการจัดทำประมาณการต้นทุนโครงการ การอนุมัติ และสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง - ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จของแต่ละโครงการ - ทดสอบความถูกต้องของการซื้อวัสดุ การจ่ายค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
ดังนั้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการให้บริการของธุรกิจวิศวกรรม และประมาณการค่าปรับงานล่าช้าตามสัญญา และอื่นที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญางานโครงการต่างๆ เป็นรายการที่มีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท นโยบายการบัญชีแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 และ 30 ตามลำดับ	- ขอคำยืนยันขึ้นความสำเร็จของงานโครงการจากผู้ควบคุมงานโครงการของบริษัท - สอบทานความเพียงพอการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 155 ล้านบาท และ 104 ล้านบาท ตามลำดับ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 403 ล้านบาท และ 5 ล้านบาท ตามลำดับ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน จำนวน 8 ล้านบาท และ 8 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทบทวนการด้อยค่าของทรัพย์สินดังกล่าวโดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์โดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ข้อสมมติฐานหลายอย่างที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ เช่น อัตราคิดลดที่เหมาะสม อัตราการเติบโตของกิจการ และสมมติฐานที่สำคัญว่ากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินดังกล่าวมีความถูกต้องและความมีอยู่จริงตามเอกสารหลักฐานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการคาดการณ์เกี่ยวกับความผันผวนของเศรษฐกิจที่อาจเกิดขึ้น	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย - การทำความเข้าใจกระบวนการในการระบุและทบทวนการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้น และการพิจารณาการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน - ตรวจสอบความมีอยู่จริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน เพื่อเปรียบเทียบกับรายงานการประเมินทรัพย์สินของผู้ประเมินราคาอิสระ และรายละเอียดทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัท รวมทั้งสภาพและกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินนั้น - ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ - ประเมินความเหมาะสมของมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สิน และข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ จากข้อมูลในอดีตและอนาคตเป็นจุดเริ่มต้นตลอดระยะเวลาที่เหลือของโครงการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
ดังนั้น จึงมีความไม่แน่นอนของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวของกลุ่มบริษัทและบริษัท นโยบายการบัญชี และรายละเอียดของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 14 และ 15	- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต (Discounted Cash Flows) โดยการเปรียบเทียบกับผลประกอบการที่เกิดขึ้นจริงกับตัวเลขที่ประมาณการไว้ รวมทั้งความสมเหตุสมผลของอัตราการเติบโตของกิจการ การคาดการณ์แนวโน้มของอุตสาหกรรม และ อัตราการคิดลด รวมทั้งกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ประเมิน - ทดสอบการคำนวณกระแสเงินสดคิดลด และ ความสมเหตุสมผลของการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ตามข้อสมมติฐานที่กำหนด - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
คดีความหรือการฟ้องร้อง และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทและบริษัทมีคดีความหลายคดีที่ถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล ซึ่งอาจได้รับผลเสียหายหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถต่อสู้คดีความต่างๆ ได้ และต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความเพียงพอของประมาณการหนี้สิน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเพียงพอของประมาณการหนี้สิน มีการรับรู้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินหรือไม่ นโยบายการบัญชี และรายละเอียดที่สำคัญของภาระผูกพันเหตุการณ์สำคัญ คดีความที่สำคัญ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 30 และ 49	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินผลของคดีความของผู้บริหาร • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย - สอบถามผู้บริหารและที่ปรึกษากฎหมายของกิจการ เพื่อได้รับทราบถึงคดีความและการฟ้องร้อง และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่มีสาระสำคัญที่อาจเกิดขึ้นหรือไม่ และการประมาณการผลกระทบทางการเงิน รวมถึงค่าใช้จ่ายมีความสมเหตุสมผลหรือไม่ - พิจารณาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความหรือการฟ้องร้อง และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและประเมินความเสี่ยงทางการเงิน รวมถึงความเพียงพอและเหมาะสมของการรับรู้รายการ และการเปิดเผยข้อมูล

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งข้าพเจ้าคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล และขอให้ทำการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ชัยกฤต วรจิกรณ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7326

บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

17 มีนาคม 2566

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

		งบการเงินรวม					
		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2563	
สินทรัพย์	หมายเหตุ		%		%		%
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	114,818.40	10.97	88,953	5.92	125,892.52	8.07
ลูกหนี้การค้า	6	31,916.51	3.05	59,917	3.99	48,664.29	3.12
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,7	54,019.15	5.16	108,060	7.20	124,634.69	7.99
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	8	52,329.14	5.00	72,355	4.82	61,264.22	3.93
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	9,769.63	0.93	10,557	0.70	7,277.44	0.47
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,10	48,994.98	4.68	87,467	5.82	21,695.53	1.39
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	11	12,254.62	1.17	9,311	0.62	5,240.42	0.34
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7.04	0.00	1,941	0.13	231.06	0.01
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		324,109	30.97	438,562	29.20	394,900	25.32
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	-	-	-	-	1,059	0.07
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	154,598.86	14.77	195,111	12.99	197,043	12.63
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,27,50	403,494.70	38.56	547,001	36.42	620,686	39.79
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	15	7,552.50	0.72	161,320	10.74	161,320	10.34
สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้ารอตัดบัญชี	16	29,053.06	2.78	31,157	2.07	32,943	2.11
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,17	20,259.31	1.94	20,930	1.39	28,851	1.85
ค่าความนิยม	18	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19	1,890.32	0.18	81	0.01	285	0.02
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	20,50	55,726.40	5.33	55,542	3.70	68,946	4.42
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน	21	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	23	49,751.57	4.75	52,063	3.47	53,910	3.46
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		722,327	69.03	1,063,205	70.80	1,165,044	74.68
รวมสินทรัพย์		1,046,436	100.00	1,501,767	100.00	1,559,944	100.00

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
		31 ธันวาคม 2565	%	31 ธันวาคม 2564	%	31 ธันวาคม 2563	%
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24,50	27,485.50	2.63	4,909	0.33	30,288	1.94
เจ้าหนี้การค้า	4,25	9,380.33	0.90	24,311	1.62	26,584	1.70
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,26	130,439.85	12.47	122,355	8.15	121,097	7.76
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4	34,672.92	3.31	44,612	2.97	36,893	2.37
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด		-		-		-	
ชำระภายในหนึ่งปี	27,50	43,200.00		37,200		-	
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่เจ้าหนี้สามารถเรียกคืนได้ทันที		-		-		144,914	
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าถึงกำหนด		-		-		-	
ชำระภายในหนึ่งปี	4,28	3,824.04	0.37	3,907	0.26	6,290	0.40
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		1,519.41					
เงินกู้ยืมระยะสั้น		-	-	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	30	39,669.50	3.79	26,650	1.77	22,821	1.46
เงินมัดจำรับล่วงหน้าค่าหุ้น		-	-	-	-	10,000	0.64
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,435.16	0.23	797	0.05	788	0.05
รวมหนี้สินหมุนเวียน		292,627	27.96	264,741	17.63	399,675	25.62
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	27,50	19,440.53	1.86	68,641	4.57	-	
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	22	2,008.54	0.19	1,542	0.10	1,560	0.10
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,28	13,022.21	1.24	13,091	0.87	19,563	1.25
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน		-		-		-	
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,29	3,606.73	0.34	5,150	0.34	5,408	0.35
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน	4,30	8,325.83	0.80	8,326	0.55	8,326	0.53
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,428.93	0.23	9,442	0.63	9,210	0.59
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		48,833	4.67	106,192	7.07	44,067	2.82
รวมหนี้สิน		341,459	32.63	370,933	24.70	443,742	28.45

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
		31 ธันวาคม 2565	%	31 ธันวาคม 2564	%	31 ธันวาคม 2563	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น	31						
ทุนจดทะเบียน		2,493,455		4,476,576		4,476,576	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,493,455		2,493,455		2,493,455	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	31,32	-		1,422,185		1,422,185	
ส่วนเกินทุนจากการลดมูลค่าหุ้นสามัญ	31	-		464,905		464,905	
ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน		-		-		-	
การถือหุ้นในบริษัทย่อย		(369,648)		(369,648)		(369,648)	
กำไร(ขาดทุน)สะสม		-		-		-	
จัดสรรแล้ว		-		-		-	
ทุนสำรองตามกฎหมาย	31,33	-		2,096		2,096	
ขาดทุนสะสม	31	(1,418,830)		(2,882,159)		(2,897,538)	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	11	-		-		747	
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		704,977	67.37	1,130,834	75.30	1,116,202	71.55
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		704,977	67.37	1,130,834	75.30	1,116,202	71.55
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,046,436	100.00	1,501,767	100.00	1,559,944	100.00

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		หน่วย : พันบาท					
		งบการเงินรวมของบริษัท					
หมายเหตุ		2565	%	2564	%	2563	%
รายได้							
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ		309,626	100.00	399,172	100.00	421,907	100.00
รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า	35,51	40,461	13.07	115,134	28.84	135,373	32.09
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	4	-	-	48,540	12.16	-	-
รายได้เงินปันผล	4	925	0.30	1,373	0.34	34	0.01
โอนกลับเงินรับล่วงหน้าจากการขายที่ดิน	13	7,220	2.33	-	-	-	-
โอนกลับประมาณการค่าปรับงานล่าช้า	0	-	-	-	-	11,626	2.76
รายได้อื่น	4,36	10,219	3.30	8,629	2.16	4,821	1.14
รวมรายได้		368,451		572,848		573,762	
ค่าใช้จ่าย							
ต้นทุนขายหรือต้นทุนการให้บริการ	4,14,16,17,19	330,826	106.85	466,928	116.97	479,412	113.63
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	37	5,125	1.66	6,196	1.55	6,265	1.48
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,14,16,17,19,38	84,066	27.15	73,931	18.52	66,079	15.66
ค่าใช้จ่ายอื่น	40	315,762	101.98	15,633	3.92	14,045	3.33
รวมค่าใช้จ่าย		735,778		562,689		565,802	
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน		(367,327)		10,160		7,960	
รายได้ทางการเงิน	4	413	0.13	465	0.12	888	0.21
ต้นทุนทางการเงิน	4,41	5,405	1.75	8,237	2.06	11,959	2.83
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-		-		-	
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์(กลับรายการ)	43	43,769	14.14	(15,916)	(3.99)	(30,940)	(7.33)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-		-		-	
ของลูกหนี้ (กลับรายการ)	4,6,7,8	9,228	2.98	3,746	0.94	(3,424)	(0.81)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(425,316)	(137.36)	14,558	3.65	31,252	7.41
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22,44	2,326	0.75	-		-	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(427,643)	(138.12)	14,558	3.65	31,252	7.41

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
	2565	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(427,643)	14,558	31,252
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ดอกเบี้ยรับ	(413)	(465)	(888)
ต้นทุนทางการเงิน	5,405	8,237	11,959
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	57,661	115,533	115,356
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	7
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	9,228	3,746	(3,424)
ขาดทุนจากการตัดบัญชีลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	23,281	559	1,307
ขาดทุนจากการตัดบัญชีภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	36	171	1,779
ขาดทุนจากการด้อยค่าภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย (โอนกลับ)	1,109	-	(1,637)
ของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	318	1,257	607
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	19,233	(48,540)	(181)
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	38,467	-	511
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายอุปกรณ์	243,689	314	(234)
ขาดทุนจากการตัดบัญชีอุปกรณ์	29,610	14,042	10,331
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (กลับรายการ)	88,504	(968)	(24,188)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งาน (กลับรายการ)	(74,749)		
ไฟฟ้ารอตัดบัญชี (กลับรายการ)	305	(67)	(67)
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,868)	(4,882)	(5,559)
ขาดทุนจากการตัดบัญชีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	14
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าเงินล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน	(6,000)	(10,000)	-
โอนกลับเงินรับล่วงหน้าจากการขายที่ดิน	(7,220)		
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	324	53
ประมาณการค่ากำจัดแผง	1,292		
ประมาณการค่าปรับงานล่าช้าตามสัญญา (โอนกลับ)	15,647	3,829	(11,626)
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	724	732	921
เงินปันผลรับ	(925)	(1,373)	(34)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,326		
	16,016	97,008	126,261

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
	2565	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	-		
ลูกหนี้การค้า	29,353	(12,605)	14,747
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	31,873	20,499	3,336
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8,365	(17,973)	(6,369)
สินค้าคงเหลือ	788	(3,280)	(3,751)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,934	(1,710)	82
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,311	1,848	(1,366)
เจ้าหนี้การค้า	(14,930)	(2,274)	(9,869)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8,092	4,199	4,907
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(9,939)	7,719	(8,845)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	346	10	(68)
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินจากโครงการ			
ผลประโยชน์พนักงาน	(15)	-	(15)
จ่ายชำระประมาณการค่าปรับล่าช้าตามสัญญา	(2,627)		
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	-	-	(50)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	207	233	-
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน	71,774	93,673	119,001
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(5,642)	(4,242)	(1,643)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	716		
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	66,848	89,431	117,358

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
	2565	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	-		
รับดอกเบี้ย	411	470	1,083
รับเงินปันผล	925	1,373	34
ซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - เงินฝากประจำ	(96)	(594)	(119)
ซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - เงินลงทุนเพื่อค้า	(214,942)	(147,484)	(13,489)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	-	-
- เงินลงทุนเพื่อค้า	233,960	128,725	1,662
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	988	-
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย			
จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,608		
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(43,253)	(40,978)	(20,857)
จำหน่ายอุปกรณ์	1,933	88	234
จำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	1,764		
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(24)	-	-
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	(184)	13,404	6,866
รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน	-	10,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินมัดจำรับล่วงหน้าค่าหุ้น	6,000	(10,000)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(9,898)	(44,007)	(24,587)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	(5,413)	(11,502)	(17,455)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,577	(5,379)	3,822
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	60,000	40,000	40,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(40,000)	(60,000)	(20,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(43,200)	(39,073)	(92,787)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,048)	(6,409)	(4,803)
เงินสดรับหุ้นสามัญเพิ่มทุน	0	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(31,085)	(82,364)	(91,224)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	25,865	(36,939)	1,547
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	6 88,953	125,893	124,345
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6 114,818	88,953	125,893

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงิน

	2565	2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.11	1.66	0.99	0.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.67	0.89	0.49	0.28
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.24	0.27	0.27	0.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.62	9.47	9.94	9.09
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	47.87	38.53	36.71	40.18
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	32.55	52.36	88.75	70.09
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	11.21	6.97	4.11	5.21
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	19.64	18.35	15.21	18.52
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	18.59	19.89	24.00	19.71
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	6%	9%	14%	9%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	-105%	2%	1%	-14%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	-18%	880%	1474%	-53%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-116%	3%	5%	-12%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-61%	1%	3%	-6%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-41%	1%	2%	-4%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	-106%	3%	5%	-9%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.35	0.38	0.37	0.34
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.48	0.33	0.40	0.48
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-67.88	1.29	0.74	-3.81
กำไร/ขาดทุนต่อหุ้น	-0.69	0.00006	0.00013	-0.00026
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (BVPS)	1.131	0.005	0.004	0.004

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน

	2565	2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.61	4.28	2.25	1.62
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.27	1.78	1.15	0.94
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.27	0.11	-0.40	-0.29
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.19	3.52	1.47	4.79
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	87.14	103.75	247.94	76.24
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.00	0.00	749.55	19.20
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	0.00	0.00	0.49	19.01
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	23.50	28.57	15.90	9.26
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	15.53	12.78	22.95	39.42
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	42%	37%	22%	20%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	-322%	62%	-3%	-98%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	-17%	20%	1272%	66%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-585%	108%	41%	-231%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-123%	25%	10%	-44%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-71%	19%	7%	-30%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	-6361%	4561%	1187%	-3669%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.12	0.17	0.17	0.13
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.74	0.31	0.41	0.49
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-545.53	244.70	18.12	-38.95
กำไร/ขาดทุนต่อหุ้น	-0.47	0.00	0.00	-0.00064
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (BVPS)	0.38	0.002	0.002	0.001

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท :	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) The International Engineering Public Company Limited
ชื่อย่อ	IEC
เลขทะเบียนบริษัท	เลขที่ 0107536000323 (เดิมเลขที่ บมจ. 106)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	การบริการวางระบบโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคมแบบครบวงจร รวมถึงการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ โรงไฟฟ้าชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	: 311,681,925.00 บาท (ณ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566)
ทุนชำระแล้ว	: 311,681,925.00 บาท (ณ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566)
จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	: 623,363,850 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
จำนวนหุ้นบุริมสิทธิ	-ไม่มี-
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 333/86, 333/89 อาคารไอที สแควร์ ทาวเวอร์ 1 ชั้น 6 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ (0) 2619 0199 โทรสาร (0) 2619 0019 เว็บไซต์: http://www.iec.co.th

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนตลาดหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ (0) 2009 9999 โทรสาร (0) 2009 9991

ข้อมูลผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด

1. นายชัยกฤต วรภิจักรณ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7326

2. นางสาวกมลวรรณ จิตการคำ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10356

บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด

เลขที่ 555/5-6 อาคารเอสเอสพีทาวเวอร์ ชั้น 5

ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ (0) 2711 5300 โทรสาร (0) 2711 5866

ข้อมูลฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวชลดา วงศ์วรเศรษฐ์

เลขที่ 333/86, 333/89 อาคารไอที สแควร์ ทาวเวอร์ 1 ชั้น 6

ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่

กรุงเทพมหานคร 10210

โทรศัพท์ (0) 2619 0199 ต่อ 109 โทรสาร (0) 2619 0019

Website: <http://www.iec.co.th/index.php/investor>

บริษัทประเมินราคา

บริษัท เบรนท์โจ โคเชนส์ คอนซัลติ้ง จำกัด

17/1 ซอยสุขุมวิท 64/1 ถนนสุขุมวิท

แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ (0) 2332 8929-31

โทรสาร (0) 2332 8932

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติม
ได้จาก
เว็บไซต์ของบริษัท www.iec.co.th



IEC

since 1922

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

333/86, 333/89 อาคารไอที สเตออร์ ทาวเวอร์ 1 ชั้น 6
ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงตลาดบางเขน
เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ 10210
โทรศัพท์ : 02-6190199
โทรสาร : 02-6190019

